

# REFERAT Sundhedsråd Københavns Omegn Nord d. 27-02-2026

**Mødedato** Fredag d. 27. februar 2026 kl. 09:00

**Mødested** Herlev Hospital, Borgmester Ib Juuls Vej 83, 2730 Herlev, lokale 1.95

**Mødedeltagere** Randi Mondorf, Stinus Lindgreen, Sofie de Bretteville, Irfan Gilani, Jesper Marcus, Jacob Rosenberg, Emilie Esmann, Dorthe Mikkelsen, Pia Kjærsgaard, Helena Hedegaard Udsen, Britt Jensen, Gitte Friberg Bomholdt, Simon Pihl Sørensen, Lars Green Bach, Ann Sofie Orth, Birgitte Neergaard-Kofod, Michael Fenger, Serdal Benli, Nicolai Bechfeldt

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Forretningsorden for det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord.....	7
Aktivitet og population i Sundhedsrådets geografi.....	11
Opfølgning på drøftelse af beslutning om opgaveflyt i Sundhedsråd København Omegn Nord.....	16
Plan for onboarding i det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord.....	22
Implementeringspartnerskabets introforløb for de nye sundhedsråd.....	26
Mødeplan for det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord.....	30
Aktuelle sager.....	35
Godkendelse af deltagelse ved møde den 27. februar 2026.....	38

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

EMN-2025-10392

## 1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

---

Sundhedsråd Københavns Omegn Nord

Sags ID: EMN-2025-10401

Dok ID: 12663659

---

### Resumé

.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at dagsorden godkendes.

Sagen afgøres af det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord

### Sagsfremstilling

.

### Økonomi

.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Dagsorden blev godkendt.

Det Forberedende Sundhedsråd besluttede, at følgende embedsmænd deltog med henblik på oplysning af sagerne:

Sag 3.4 og 5:

- Jannik Nielsen, Sundhedsdirektør, Ballerup Kommune
- Tina Wils, Sundhedschef, Egedal Kommune
- Katrine Birk, Sundhedsdirektør, Furesø Kommune
- Arne Eggert, Sundhedsdirektør, Herlev Kommune
- Helene Rasmussen, Sundhedsdirektør, Gentofte Kommune
- Gitte Bylov Larsen, Sundhedsdirektør, Gladsaxe Kommune
- Pernille Holmgaard, Sundhedsdirektør, Lyngby-Taarbæk Kommune

- Michael Karlsen, Sundhedsdirektør, Rødovre Kommune
- Thomas Bille, Sundhedsdirektør, Rudersdal Kommune.

Sag 3 og 4:

- Helene Bliddal Døssing, vicedirektør, Herlev og Gentofte Hospital

Sag 4:

- Eva Sejersdal Knudsen, enhedschef i Region Hovedstaden.

## **Fraværende**

## **Bilag**

.



## **Punkt 2: Forretningsorden for det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord**

EMN-2025-10392

### **Bilag**

Forretningsorden FSR Københavns Omegn Nord\_udkast pr. 09.02.26

## **2 (Åben) Forretningsorden for det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord**

---

Sundhedsråd Københavns Omegn Nord

**Sags ID:** EMN-2025-10401

**Dok ID:** 12663700

---

### **Resumé**

*De forberedende sundhedsråd vedtager selv deres forretningsorden som ramme om udvalgets arbejde. Med nærværende sag forelægges det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord for administrationens reviderede forslag til sundhedsrådets forretningsorden.*

*Forslaget er revideret på baggrund af rådets bemærkninger på mødet den 14. januar 2026 samt det Forberedende Regionsråds beslutning vedrørende henholdsvis indkaldelse af stedfortrædere.*

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at revideret forslag til forretningsorden for det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord i 2026 godkendes, jf. bilag 1.

Sagen afgøres af det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord.

### **Sagsfremstilling**

De forberedende sundhedsråd vedtager selv deres forretningsorden som ramme om udvalgets arbejde. Formålet med forretningsordenen er at beskrive udvalgets arbejdsform og fastlægge procedurer for forberedelse og afvikling af møder, herunder medlemmernes lovbestemte rettigheder til for eksempel at stille medlemsforslag.

Det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord behandlede på møde den 14. januar 2026 administrationens forslag til rådets forretningsorden. I den forbindelse besluttede sundhedsrådet:

- At kommunale embedsmænd deltager under punkter, der direkte eller indirekte vedrører kommunerne.

Det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord blev på mødet den 14. januar 2026 desuden oplyst om, at det som følge af det Forberedende Regionsråds behandling af Styrelsesvedtægt for forberedelsesmyndigheden den 6. januar 2026 vil det blive tilføjet til sundhedsrådets forretningsorden, at stedfortrædere kan indkaldes for medlemmer, der har forfald af under en måneds varighed.

Det Forberedende Regionsråd har yderligere på møde den 3. februar 2026 besluttet følgende tre ændringer til dets forretningsorden, som ligeledes er indarbejdet i forretningsordenerne for de forberedende sundhedsråd:

- At udsendelse af dagsorden skal ske syv dage inklusive mødedagen inden et ordinært møde afholdelse, således at udsendelsesfristen udvides med en dag pr. helligdag (ud over søndag), der falder i perioden mellem udsendelse af dagsordenen og mødedagen.

- At fristen for at indgive medlemsforslag til førstkommende møde fastsættes til ni dage forud for et ordinært møde.
- At medlemmer kun har ret til at afgive mindretalsbemærkninger til protokollen, når medlemmet har stemt imod flertallet.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Forretningsordenen blev godkendt med den tilføjelse, at kommunale embedsmænd kan deltage i behandlingen af punkter, når det er nødvendigt for sagens oplysning, og når punkterne direkte eller indirekte vedrører den kommunale opgavevaretagelse

Sundhedsrådet besluttede, at for bedst muligt at kunne understøtte sagsoplysning kan en repræsentant for det tværkommunale sekretariat deltage på lige fod med øvrige kommunale embedsmænd med henblik på at reducere deltagelse af kommunale embedsmænd.

### **Fraværende**

### **Bilag**

1. Forretningsorden FSR Københavns Omegn Nord\_udkast pr. 09.02.26 (DokID: 12687831 - EMN-2025-10392)



## **Punkt 3: Aktivitet og population i Sundhedsrådets geografi**

EMN-2025-10392

### **Bilag**

Bilag 1 datapakke-region-oestdanmark-2025\_oktober-2025

Bilag 2 faktaark-om-region-oestdanmark

Bilag 3 SDS Datapakke København Omegen Nord

### **3 (Åben) Aktivitet og population i Sundhedsrådets geografi**

---

Sundhedsråd Københavns Omegn Nord

**Sags ID:** EMN-2025-10392

**Dok ID:** 12665549

---

#### **Resumé**

*Der lægges op til, at det forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord, bliver introduceret til rammer og vilkår for sundhedsindsatsen i sundhedsrådets geografi. Introduktionen skal danne grundlag for senere drøftelser af muligheder og udfordringer i sundhedsrådets geografi i forhold til at løfte populationsansvaret for borgernes sundhedstilstand i sundhedsrådets.*

*Sundhedsrådets behandling af sagen indledes af oplæg, der giver en introduktion til henholdsvis Herlev og Gentofte Hospital samt kommunerne i optageområdet, herunder i forhold til aktivitet og population.*

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord tager en indledende orientering om sundhedsrådets aktivitet og population, til efterretning.

Sagen afgøres af det Forberedende Sundhedsråd Københavns Omegn Nord.

#### **Sagsfremstilling**

Sundhedsrådene har det umiddelbare politiske og forvaltningsmæssige ansvar for drift og udvikling af de regionale sundhedsopgaver i et afgrænset geografisk område og inden for de rammer, som er fastlagt af styrelsesvedtægterne.

De skal være drivende i omstillingen af sundhedsvæsenet og styrkelsen af det nære sundhedsvæsen gennem opbygning af stærke sundhedsindsatser tættere på borgerne og ved at sikre bedre sammenhæng på tværs af hospitaler, sygehuse og sundhedsvæsenet tæt på borgerne i både region og kommuner.

Sundhedsrådene skal hermed sikre, at sundhedstilbud udvikles med udgangspunkt i de lokale behov i geografien samt at både forebyggelse, behandling og pleje i højere grad end i dag tilbydes uden for hospitaler og sygehuse – herunder i borgerens eget hjem. Dette skal ske samtidig med, at der bevares et specialiseret hospitalsvæsen af høj kvalitet. Sundhedsrådene har desuden det umiddelbare ansvar for regionens opgaver på socialområdet og for de af regionens specialundervisningstilbud, der henhører under sundhedsrådets geografisk afgrænsede område.

Nærværende sag skal ses som en indledende orientering, hvor sundhedsrådet løbende vil få forelagt sager og temadrøftelser, der vil bygge ovenpå denne orientering. Sagen skal dermed danne grundlag for at sundhedsrådet på kommende møder kan have en politisk drøftelse af sundhedsrådets arbejde med at løfte det fælles populationsansvar. Vedhæftet som bilag ses en datapakke og et faktaark, som beskriver populationen i Region Østjylland (Bilag 1 og 2).

Derudover er der også vedlagt en datapakke fra Sundhedsdatastyrelsen specifikt for København Omegn Nord (bilag 3).

Sundhedsrådet behandling af sagen indledes som nævnt med et fælles oplæg fra henholdsvis hospitalsdirektør, Niels Würglér Hansen og social- og sundhedsdirektør i Gladsaxe Kommune, Gitte Bylov. Oplægget vil præsentere henholdsvis det regionale og kommunale sundhedsvæsen i sundhedsrådet og eksempler på samarbejde mellem hospital og kommuner.

Med oplægget gives rådet en fælles introduktion til rådets geografi, population og sundhedsvæsenets organisering og aktivitet i området. Derudover vil oplægget pege på udvalgte erfaringer med tidligere og igangværende regionale og kommunale indsatser samt fremhæve centrale udfordringer og muligheder, som kan være relevante for sundhedsrådets kommende drøftelser.

### *Den videre proces*

Administrationerne foreslår at sundhedsrådet på senere møder vil have drøftelser og sager der udfolder sundhedsrådets sygdomsbillede og aktivitet. Formålet med en serie af drøftelser er at sundhedsrådet får en politisk drøftelse af fokusområder, som rådet kan arbejde med.

Oplæg på mødet fra hospital og kommuner, skal ses som en indledende forberedelse af det senere arbejde med nærsundhedsplanerne.

Sundhedsreformen og de tilhørende aftaler fastlægger overordnede rammer for nærsundhedsplanerne, herunder krav til formål, indhold, tidsplan og sammenhæng med den nationale og regionale sundhedsplanlægning. Der forventes herudover national vejledning og skabeloner fra Sundhedsstyrelsen i 1. halvår 2026.

Nærsundhedsplanerne skal tage afsæt i den nationale sundhedsplan og være i overensstemmelse med den regionale sundhedsplan. Den regionale sundhedsplan udarbejdes i løbet af 2026 og forventes godkendt primo 2027. Dermed kan sundhedsrådenes nærsundhedsplaner udarbejdes under hensyn til den regionale sundhedsplan forud for fristen 1. april 2027.

Rammerne for nærsundhedsplanerne vil blive yderligere præciseret som led i arbejdet med den regionale sundhedsplan. Opstart af arbejdet med nærsundhedsplaner i sundhedsrådene vil ske sideløbende med udarbejdelsen af den regionale sundhedsplan. Formålet er at sikre tæt samspil og sammenhæng i det samlede planlægningsgrundlag for et nært, sammenhængende og robust sundhedsvæsen i Region Østjylland.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Taget til efterretning.

### **Fraværende**

**Bilag**

1. Bilag 1 datapakke-region-oestdanmark-2025\_oktober-2025 (DokID: 12666623 - EMN-2025-10392)
2. Bilag 2 faktaark-om-region-oestdanmark (DokID: 12666626 - EMN-2025-10392)
3. Bilag 3 SDS Datapakke København Omegnen Nord (DokID: 12668478 - EMN-2025-10392)



## **Punkt 4: Opfølgning på drøftelse af beslutning om opgaveflyt i Sundhedsråd København Omegn Nord**

EMN-2025-10392

### **Bilag**

Bilag 1 Lokal scenariebeskrivelse for regional drift af sundheds- og om-sorgspladser i Sundhedsråd Københavns Omegn Nord

## **4 (Åben) Opfølgning på drøftelse af beslutning om opgaveflyt i Sundhedsråd København Omegn Nord**

---

Sundhedsråd Københavns Omegn Nord

**Sags ID:** EMN-2025-10392

**Dok ID:** 12666306

---

### **Resumé**

*De forberedende sundhedsråd skal inden 1. april 2026 træffe beslutning om, hvorvidt driften af de fire opgaver skal overdrages til regionen eller om der skal indgås aftaler med kommunerne om, at de fortsat skal drive en eller flere opgaver efter 1. januar 2027. På mødet den 14. januar 2026 fik Sundhedsrådet præsenteret et beslutningsoplæg som grundlag for det forberedende sundhedsråds første drøftelse af, hvordan de fire opgaver skal varetages fra 1. januar 2027.*

*Sundhedsrådet drøftede forslaget og tog til efterretning, at Rødovre kommune ikke kan stille faciliteter til rådighed til sundheds- og omsorgspladser. Sundhedsrådet bad derfor administrationen om – og i dialog med de kommunale forvaltninger – at udarbejde et opdateret scenarie, der sikrer 285 sundheds- og omsorgspladser, hvor Rødovre Kommunes pladser ikke indgår, og Egedals pladser vurderes.*

*Det opdaterede scenarie præsenteres i denne sag. Scenariet er udarbejdet af administrationen efter nye input fra de kommunale forvaltninger, om hvor mange fysiske pladser den enkelte kommune kunne stille til rådighed for kommende sundheds- og omsorgspladser*

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at det forberedende sundhedsråd i København Omegn Nord godkender at det opdaterede scenarie for 285 pladser indgår i beslutningsoplægget til sundhedsrådet mødet i marts.

Sagen besluttet i sundhedsrådet på mødet i marts 2026 og efterfølgende i det forberedende forretningsudvalg den 10. marts 2026 og forberedende regionsråd i Region Østjylland den 17. marts 2026.

### **Sagsfremstilling**

I løbet af 2025 har regionen og de 9 kommuner på administrativt niveau drøftet, hvordan driften af sundheds- og omsorgspladserne bedst varetages og udvikles, hvis intentionerne med reformen skal indfris.

Afsættet for parternes drøftelser har været at etablere et stærkt samarbejde om at skabe de bedst mulige sundhedstilbud og sammenhængende forløb for borgerne. Derudover er der taget afsæt i både aftalen om sundhedsreformen og forårsaftalen. I 2026 ventes nye nationale kvalitetsstandarder for sundheds- og omsorgspladserne. Parterne er bevidste om, at beslutningen om opgaveflyttet sker på et tidspunkt, hvor nogle nationale faglige krav fortsat er under udvikling.

Kommunerne og regionen er enige om, at sundheds- og omsorgspladser skal varetages, så følgende mål forfølges:

- Sundheds- og omsorgspladser skal være tæt på borgernes liv og hverdag. Det betyder, at de skal placeres med hensyntagen til tilgængelighed og nærhed.
- Sundheds- og omsorgspladserne bliver en del af et fælles fagligt miljø på tværs af hospital og decentrale enheder i sundhedsrådsområdet.
- Sundheds- og omsorgspladser skal etableres i en størrelse, som giver faglig robusthed med ensartet høj kvalitet og medarbejdere med det nødvendige kompetenceniveau.
- Et ophold på en sundheds- og omsorgsplads har rehabilitering som det primære formål, og hvis overgangen til pladsen sker efter hospitalsophold, vil de rehabiliterende indsatser allerede startes af hospitalet under indlæggelse.
- Pladserne kan anvendes både forebyggende og/eller til opfølgende ophold efter indlæggelse.
- Der skal være fleksibel anvendelse på tværs af kommunegrænser mhp. bedst mulig brug af den samlede kapacitet, men med hensyntagen til nærhed for den enkelte borgers bopæl.
- Hospitalsafdelinger, akutsygeplejen, den kommunale sygepleje og det almenmedicinske tilbud skal kunne henvise til pladserne. Regionen visiterer til pladserne og skal samarbejde med kommunen om overgange.
- Sundheds- og omsorgspladser skal have fast tilknytning af lægefaglige kompetencer som fx speciallæger i almen medicin eller geriatri. Og medarbejdere på sundheds- og omsorgspladserne skal have adgang til rådgivning fra specialistkompetencer på hospitaler/sygehuse hele døgnet. Dette skal sikre kædeansvaret og dermed give mere sammenhæng for borgeren

Herlev og Gentofte Hospital og de 9 kommuner igangsatte i sommeren 2025 et fælles tværsektorielt arbejde med at udvikle en række løsningsmodeller for opgaverne akutsygepleje, sundheds- og omsorgspladser og patientrettet forebyggelse. Målet var at udforske flere forskellige modeller for, hvordan opgaverne kan varetages fremover i en ny form for samarbejde. På baggrund af grundige drøftelser af de forskellige løsningsmodeller kunne den regionale og de kommunale administrationer omkring sundhedsrådet præsentere en fælles indstilling om ét scenarie i forhold til driftsansvaret for sundheds- og omsorgspladserne:

I det tværsektorielle samarbejde om modeller for opgaveflyttet var der enighed om, at den bedste model for sundheds- og omsorgspladser vil være regional drift i færre og større enheder. Dermed var anbefalingen fra både kommuner og region en model, der balancerer mål om fagligt bæredygtige enheder og samtidig hensyn til mest mulig nærhed og tilgængelighed for borgerne.

Der skal per 1.1. 2027 være i alt 285 sundheds- og omsorgspladser i Sundhedsråd København Omegn Nord. Placeringen af de 285 pladser skal ske med hensyntagen til nærhed for borgere og pårørende. Samtidig skal enhederne have en størrelse, der sikrer faglig og organisatorisk bæredygtighed. Borgerne vil have frit valg både inden for sundhedsrådets geografi og på tværs af sundhedsråd.

På sundhedsrådsmødet den 14. januar 2026 drøftede sundhedsrådet administrationens første forslag til placering af sundheds- og omsorgspladserne, der så ud som følger:

- Ballerup 24 pladser (Ballerup)
- Furesø 30 pladser (Farum)

- Gentofte 51 pladser (Ordrup)
- Gladsaxe 63 pladser (Søborg)
- Lyngby-Taarbæk 40 pladser (Lyngby)
- Rudersdal 50 pladser (Nærum)
- Rødovre 24 pladser (Rødovre)

Forslaget indeholdt kun placering af 282 pladser, hvorfor administrationen indstillede, at der skulle findes yderligere tre pladser inden for de syv lokationer.

Sundhedsrådet drøftede sagen og tog til efterretning, at Rødovre kommune ikke kan stille faciliteter til rådighed til sundheds- og omsorgspladser som foreslået. Sundhedsrådet bad derfor administrationen om –i dialog med de kommunale forvaltninger – at udarbejde et opdateret scenarie, der sikrer 285 sundheds- og omsorgspladser, hvor Rødovre Kommunes pladser ikke indgår, og hvor Egedal Kommunes pladser vurderes.

På den baggrund lægges følgende opdaterede scenarie frem til drøftelse og beslutning i sundhedsrådet:

Administrationen foreslår, at pladserne placeres således:

- Ballerup 25 pladser (Ballerup)
- Furesø 36 pladser (Farum)
- Gentofte 51 pladser (Ordrup)
- Gladsaxe 63 pladser (Søborg)
- Lyngby-Taarbæk 40 pladser (Lyngby)
- Rudersdal 50 pladser (Nærum)
- Egedal 20 pladser (Ølstykke)
- I alt 285 pladser

Udgangspunktet for det foreslåede scenarie er et ønske om regional drift af sundheds- og omsorgspladserne i de fysiske rammer, som er til rådighed i dag, samtidig med at enhederne er fagligt bæredygtige og placeret under hensyntagen til nærhed og tilgængelighed for borgerne.

Når regionen foreslår de syv ovenstående lokaliteter, sker det således på baggrund af en samlet vurdering af faglig og organisatorisk bæredygtighed på tværs af de nuværende fysiske lokaliteter samt hensynet til nærhed og tilgængelighed for borgerne. I vurderingen indgår bl.a. bygningernes egnethed (driftsmæssigt), den samlede kapacitet på den enkelte lokation, de fysiske rammer samt geografisk spredning i optageområdet. Der er lagt vægt på løsninger, hvor pladserne er samlet i større, sammenhængende enheder, da dette understøtter et mere robust fagligt miljø og en stabil drift. Samlet set skal placeringerne sikre tilstrækkelig kapacitet og ensartet faglig kvalitet på tværs af sundhedsrådets geografi.

Sundheds- og omsorgspladser varetages af regionen per 1.1.2027 for alle kommuner.

Administrationen har i vedlagte bilag 1 udfoldet forslaget til placering af sundheds- og omsorgspladserne på i alt syv enheder per 1. januar 2027. Derudover er der beskrevet et scenarie –

”fremtidsscenariet” – for, hvordan placeringen af pladserne kan udvikles. I fremtidsscenariet reduceres antallet af enheder til fem.

Fremtidsscenariet omfatter etablering af fem enheder i sundhedsrådet. De fem enheder vil have minimum 50 pladser hver, og de vil være geografisk fordelt på baggrund af demografidata om befolkningsstørrelser og antal +80-årige. Dette scenarie vil kræve udvidelse af nuværende kapacitet i nogle kommuner, og i andre kommuner vil man skulle foretage større ombygninger eller nybyggeri.

Uanset valg af scenarie gælder, at både kommuner og region forpligter sig til, at samarbejdet mellem hospitalet og alle 9 kommuner skaber ensartede gode løsninger og håndtering af overgange for alle borgerne, uanset om de har bopæl i kommuner, der huser pladser eller ej.

Da regionen skal varetage driften af sundheds- og omsorgspladserne, skal brugen af bygninger hertil aftales konkret mellem kommune og region.

Der er i Forårsaftalen 2025 afsat anlægsmidler i puljen til fysiske rammer for nære sundhedsindsatser. Heraf får Sundhedsrådet København Omegn Nord i alt 121 mio. kr. som udmøntes i årene 2027-2031.

Sundhedsrådet skal træffe beslutning om indstilling til regionsrådet på mødet i marts. Herefter vil sundhedsrådet følge implementeringen tæt.

## **Økonomi**

Økonomien i opgaveflyttet er beskrevet i en særskilt sag på Sundhedsrådets møde den 14. januar 2026.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Beslutning**

Godkendt.

## **Fraværende**

## **Bilag**

1. Bilag 1 Lokal scenariebeskrivelse for regional drift af sundheds- og omsorgspladser i Sundhedsråd Københavns Omegn Nord (DokID: 12666384 - EMN-2025-10392)



# **Punkt 5: Plan for onboarding i det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord**

EMN-2025-10392

## **Bilag**

Bilag 1 Plan for onboarding Sundhedsråd København Omegn Nord

## **5 (Åben) Plan for onboarding i det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord**

---

Sundhedsråd Københavns Omegn Nord

**Sags ID:** EMN-2025-10401

**Dok ID:** 12665233

---

### **Resumé**

*Som led i forberedelsen af sundhedsrådenes opstart har administrationen udarbejdet et forslag til plan for onboarding i 2026.*

*Onboardingen består af fælles og lokale elementer og skal understøtte vidensopbygning, relationsdannelse og kendskab til lokale forhold.*

*Sagen forelægges med henblik på sundhedsrådets drøftelse af ønsker og behov for den lokale onboarding samt eventuelle supplerende fælles elementer.*

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord drøfter plan for onboarding i 2026, herunder kommer med input til planen.

Sagen afgøres af det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord.

### **Sagsfremstilling**

Som led i forberedelsen af sundhedsrådenes opstart i 2026 har administrationen udarbejdet et forslag til plan for onboarding.

Planen består af både fælles og lokale elementer og har til formål at understøtte sundhedsrådenes opstart gennem vidensopbygning, relationsdannelse og kendskab til lokale forhold. Indsatsen supplerer således introforløb i regi af hhv. Danske Regioner og KL.

Sagen forelægges med henblik på sundhedsrådets drøftelse af ønsker og behov i relation til den lokale onboarding samt eventuelle supplerende fælles elementer.

#### *Fælles elementer på tværs af sundhedsråd i Region Østdanmark:*

Der gennemføres i regi af Implementeringspartnerskabet fælles onboardingselementer på tværs af sundhedsrådene, herunder forløb faciliteret af Komponent. Den samlede ramme for Implementeringspartnerskabets tilbud fremgår af sag *nummer 6*, som denne sag skal ses i sammenhæng med. På dette møde vil Komponent facilitere

I Region Østdanmark gennemføres i 2026 frivillige studieture om temaer med politisk betydning i overgangsåret, hvor medlemmer af sundhedsrådene ligeledes tilbydes deltagelse.

#### *Lokale elementer*

De lokale onboardingaktiviteter tilrettelægges i det enkelte sundhedsråd. Temaerne knytter sig til arbejdsplanen og indgår som en del af mødeafviklingen med henblik på at understøtte fælles kompetenceopbygning og dialog.

Det kan fx være temadrøftelser om blandt andet population og sygdomsbilleder, økonomi samt faglige temaer, som løbende bliver relevante, herunder social- og praksisområdet samt psykiatri og de fire opgaver, som regionen overtager myndighedsansvaret for.

Som led i mødeafviklingen kan der efter behov indgå besøg i geografien, fx i form af rundvisninger før eller efter møder, med henblik på at understøtte fælles vidensopbygning og lokalt kendskab.

I tilrettelæggelsen lægges der vægt på et princip om, at temadrøftelser og besøg i geografien kan tænkes i sammenhæng, når det vurderes relevant.

Forslag til plan for onboarding af Sundhedsråd København Omegn Nord er vedlagt.

Planen for onboarding i 2026 er dynamisk og kan justeres i takt med, at der opstår nye behov i sundhedsrådets arbejde.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Drøftet.

### **Fraværende**

### **Bilag**

1. Bilag 1 Plan for onboarding Sundhedsråd København Omegn Nord (DokID: 12666529 - EMN-2025-10392)



## **Punkt 6: Implementeringspartnerskabets introforløb for de nye sundhedsråd**

EMN-2025-10392

### **Bilag**

Bilag 1 Rammeprogram - introforløb for sundhedsråd

## **6 (Åben) Implementeringspartnerskabets introforløb for de nye sundhedsråd**

---

Sundhedsråd Københavns Omegn Nord

**Sags ID:** EMN-2025-10401

**Dok ID:** 12665172

---

### **Resumé**

*Implementeringspartnerskabet tilbyder de nyetablerede sundhedsråd støtte til opstartsprocessen i 2026. Forløbet faciliteres af Komponent som er inviteret til at præsentere forløbet og gennemføre første del: Velkommen til sundhedsrådet – fælles afsæt og relationer.*

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at orienteringen oplægget tages til efterretning.

Sagen afgøres af det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord.

### **Sagsfremstilling**

Implementeringspartnerskabet består af ledelsesrepræsentanter fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet, KL, Danske Regioner, Sundhedsstyrelsen, kommuner og regioner. Partnerskabet er nedsat for perioden 2025-2028 med henblik på at understøtte den lokale implementering af sundhedsreformen.

Implementeringspartnerskabet tilbyder at understøtte opstarten af sundhedsrådene i 2026. Der er indgået aftale med kommunernes fælles udviklingsvirksomhed Komponent om at facilitere opstartsprocessen.

Tilbuddet indgår som et element i den samlede onboarding. Der er udarbejdet et rammeprogram, som afsæt for alle 17 sundhedsråd. I dialog mellem administrationen og Komponent tilpasses de konkrete sessioner til lokale ønsker og forhold. Rammeprogram er vedlagt.

#### *Formål med introforløb*

Introforløbet har til formål at give sundhedsrådet et fælles afsæt for samarbejdet. Forløbet skal tidligt understøtte dialogen og bidrage til at skabe et fælles billede af ambitionerne for sundhedsrådets arbejde på tværs af forskelle i politisk baggrund, kultur og mandat.

Forløbet skal samtidig skabe klarhed om roller, mandat og forventninger i samspillet mellem politikere og administration samt understøtte opbygningen af relationer og tillid – både internt i sundhedsrådet og i relationen til embedsværket.

Endelig skal introforløbet give rådet et fælles sprog for de centrale opgaver og dilemmaer og understøtte en fælles politisk retning samt en løbende refleksion over samarbejds- og mødekulturen i sundhedsrådet.

#### *Første del af introforløb på dagens møde*

På mødet deltager Laura Friberg fra Komponent. Under overskriften ”Velkommen til sundhedsrådet – fælles afsæt og relationer” er der i denne første session fokus på sundhedsforståelse.

Sessionen fra komponent er tilpasset og vil tage omkring 1 time.

På dagsordenens punkt 5 forelægges forslag til en samlet plan for onboarding, herunder mulighed for drøftelse af sundhedsrådets input og ønsker til det videre forløb.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Taget til efterretning.

### **Fraværende**

Sofie De Bretteville (A) deltog ikke i sagens behandling.

### **Bilag**

1. Bilag 1 Rammeprogram - introforløb for sundhedsråd (DokID: 12666618 - EMN-2025-10392)



# **Punkt 7: Mødeplan for det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord**

EMN-2025-10392

## **7 (Åben) Mødeplan for det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord**

---

Sundhedsråd Københavns Omegn Nord

**Sags ID:** EMN-2025-10401

**Dok ID:** 12663725

---

### **Resumé**

*Det fremgår af forretningsordenen for Det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord, at sundhedsrådet selv skal godkende datoer og tidspunkter for møder i sundhedsrådet.*

*På sundhedsrådets møde den 14. januar 2026 udtrykte rådet et ønske om at ændre datoerne for rådets møder i oktober og november 2026. Derudover blev administrationen bedt om at gå tilbage og tjekke om der var andre datoer, hvor møderne i sundhedsrådet lå samtidig med andre sundhedsrådsmøder, regionsrådsmøder, forretningsudvalgsmøder, kommunalbestyrelsesmøder og økonomiudvalgsmøder. Administrationen identificerede yderligere udfordringer med møderne i maj, juni og december.*

*Med denne sag forelægges Det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord for administrationens reviderede forslag til mødeplan i sundhedsrådet i 2026*

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at revideret mødeplan for det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord godkendes.

Sagen afgøres af det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord

### **Sagsfremstilling**

Det fremgår af administrationens forslag til Forretningsorden for det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord, at sundhedsrådet for hvert regnskabsår træffer beslutning om, hvor og hvornår sundhedsrådets ordinære møder skal holdes.

Det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord drøftede på mødet den 14. januar 2026 administrationens forslag til rådets mødeplan. Sundhedsråd København Omegn Nord bad administrationen om at gå tilbage og tjekke om der var datoer, hvor møderne i sundhedsrådet lå samtidig med andre sundhedsrådsmøder, regionsrådsmøder, forretningsudvalgsmøder, kommunalbestyrelsesmøder og økonomiudvalgsmøder. Administrationen identificerede udfordringer med møderne i maj, juni og december. Derudover blev mødedatoerne for oktober og november ikke godkendt d. 14. januar 2026.

Administrationen har på den baggrund udarbejdet et revideret forslag til mødeplan for det Forberedende Sundhedsråd København omegn Nord og foreslår hermed, at møderne afholdes på følgende tidspunkter:

- 14. januar 2026 kl. 9:00 – 12:00
- 27. februar 2026 kl. 9:00 – 12:00
- 4. marts 2026 kl. 15:00 – 18:00

- 28. april 2026 kl.15:00-18:00
- 19. maj 2026 kl. 11:00-14:00 (flyttet fra d. 20. maj 2026 kl. 15:00-18:00)
- 22. juni 2026 kl. 09:00-12:00 (flyttet fra d. 22. juni 2026 kl. 15:00-18:00)
- 28. august 2026 kl. 09:00-12:00
- 25. september 2026 kl. 09:00-12:00
- 30. oktober 2026 kl. 09:00-12:00 (flyttet fra d. 28. oktober 2026 kl. 09:00-12:00)
- 20. november kl. 09:00-12:00 (flyttet fra d. 18. november 2026 kl. 09:00-12:00)
- 10. december 2026 kl. 12:00-15:00 (flyttet fra d. 9. december 2026 kl. 15:00-18:00)

### Mødested for Det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord

Det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord træffer selv beslutning om, hvor rådets møder afholdes. Administrationen har forberedt, at sundhedsrådets møde i marts afholdes på Gentofte Hospital (og ikke på Herlev-matriklen).

På indeværende møde drøfter det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord onboarding og vil på mødet i april skulle drøfte en opdateret arbejdsplan. På mødet i april vil sundhedsrådet derfor også skulle beslutte, hvor de resterende møder for året afholdes.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Mødeplanen blev godkendt med følgende ændringer til det fremlagte forslag:

- Mødet den 20. november flyttes til kl. 13.00–16.00 og afholdes i Glostrup.
- Mødet den 19. maj flyttes til tidsrummet kl. 10.00–13.00.

Sundhedsrådet var enige om, at møderne fremover fordeles mellem Herlev og Gentofte Hospital.

### **Fraværende**

Sofie De Bretteville (A) deltog ikke i sagens behandling.

### **Bilag**

.





## **Punkt 8: Aktuelle sager**

EMN-2025-10392

## 8 (Åben) Aktuelle sager

---

Sundhedsråd Københavns Omegn Nord

Sags ID: EMN-2025-10401

Dok ID: 12663670

---

### Resumé

*Der er på møder i det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord et fast punkt, hvor administrationen orienter om aktuelle sager.*

### Indstilling

Administrationen indstiller, at de aktuelle orienteringer tages til efterretning.

Sagen afgøres af det Forberedende Sundhedsråd København Omegn Nord.

### Sagsfremstilling

Administrationen orienterer om aktuelle sager, der vedrører sundhedsrådets opgaveområde.

### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Hospitalsdirektør Niels Würgler orienterede kort om, at belægningen på Herlev og Gentofte i øjeblikket er høj.

Orienteringen blev taget til efterretning.

### Fraværende

Sofie De Bretteville (A) deltog ikke i sagens behandling.

### Bilag

.



## **Punkt 9: Godkendelse af deltagelse ved møde den 27. februar 2026**

EMN-2025-10392

## **9 (Åben) Godkendelse af deltagelse ved møde den 27. februar 2026**

---

Sundhedsråd Københavns Omegn Nord

**Sags ID:** EMN-2025-10392

**Dok ID:** 12672229

---

### **Resumé**

.

### **Indstilling**

.

### **Sagsfremstilling**

.

### **Økonomi**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Rådets/Udvalgets beslutning

### **Fraværende**

### **Bilag**

.

