

REFERAT Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark d. 27-01-2026

Mødedato Tirsdag d. 27. januar 2026 kl. 10:00

Mødested Rådssalen

Mødedeltagere Lars Gaardhøj, Trine Birk Andersen, Sofie de Bretteville, Torben
Hollmann, Thomas Rohden, Christoffer Buster Reinhardt, Helge
Adam Møller, Jacob Rosenberg, Peter Westermann, Hanne
Svenningsen, Dorthe Mikkelsen, Jan Herskov, Julie Jacobsen, Camilla
Hove Lund, Randi Mondorf, Tormod Olsen, Bruno Jerup

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Generel orientering fra ledelsen.....	6
Styrelsesvedtægt for forberedelsesmyndigheden (Det forberedende Regionsråd) 2 behandling.....	9
Revision af regionsrådets forretningsorden mv. (udsendelse af dagsorden og indkaldelse af stedfortræder.....	14
Proces for organisationsstruktur for Region Østdanmark.....	21
Forslag til budget for 2026 for det forberedende regionsråd for Region Østdanmark.....	27
Tidsplan for budgetproces 2027-2030.....	32
Forventet bevillingsoverholdelse 2026 - Region Sjælland.....	39
Væsentlige økonomiske dispositioner.....	44
Politisk deltagelse i Folkemødet 2026.....	49
Domænenavn for Region Østdanmarks hjemmeside.....	54
Opfølgning på første møderække i de forberedende sundhedsråd.....	58
Opfølgning på økonomi i sundhedsråd.....	62
Godkendelse af deltagelse ved møde i det forberedende forretningsudvalg den 27. januar 2026.....	68

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

EMN-2025-09668

1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2025-09668

Dok ID: 12639943

Resumé

.

Indstilling

.

Sagsfremstilling

.

Økonomi

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Godkendt.

Formanden orienterede om, at dagsorden efter første udsendelse er blevet opdateret med punkt 13 samt bilag til punkt 3, 5 og 13.

Fraværende

Thomas Rohden
Sofie de Bretteville

Medlem	(B)
Medlem	(A)

Bilag

.

Punkt 2: Generel orientering fra ledelsen

EMN-2025-09668

2 (Åben) Generel orientering fra ledelsen

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2025-09668

Dok ID: 12649748

Resumé

.

Indstilling

.

Sagsfremstilling

.

Økonomi

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Regionsdirektør Jens Gordon Clausen orienterede om:

- Møde med Indenrigs- og Sundhedsministeriet om regionernes økonomi.
- Implementeringsaftale med regeringen.

I forlængelse af orienteringen om regionernes økonomi blev det aftalt, at der tilbydes en teknisk gennemgang.

Fraværende

Thomas Rohden

Medlem

(B)

Bilag

.

Punkt 3: Styrelsesvedtægt for forberedelsesmyndigheden (Det forberedende Regionsråd) 2 behandling

EMN-2025-08268

Bilag

Udkast til styrelsesvedtægt 2 behandling - forelæggelse for det forberedende regionsråd

Notat - stedfortræderindkaldelse

3 (Åben) Styrelsesvedtægt for forberedelsesmyndigheden (Det forberedende Regionsråd) 2 behandling

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2025-08268

Dok ID: 12635674

Resumé

Det forberedende regionsråd forelægges med denne sag et forslag til styrelsesvedtægt for forberedelsesmyndigheden i forberedelsesåret. Hvis forslaget vedtages, vil det være muligt at indkalde stedfortræder for medlemmer med forfald af under en måneds varighed i det forberedende regionsråd, det forberedende forretningsudvalg og de forberedende sundhedsråd. Forslag til styrelsesvedtægt og til ændringer i vedtægten skal undergives to behandlinger i det forberedende regionsråd med mindst 6 dages mellemrum. Det forberedende regionsråd førstebehandlere sagen på sit møde den 6. januar 2026. På dette møde, hvor sagen andenbehandles, kan det forberedende regionsråd vedtage styrelsesvedtægten for forberedelsesmyndigheden endeligt. Det forberedende regionsråd vil på et senere møde få forelagt et forslag til den mere udbyggede styrelsesvedtægt, som skal gælde for Region Østdanmark fra 1. januar 2027.

Indstilling

Regionsrådsformanden indstiller, at det forberedende forretningsudvalg anbefaler overfor det forberedende regionsråd, at vedlagte udkast til styrelsesvedtægt for forberedelsesmyndigheden godkendes.

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Det Forberedende Regionsråd for Region Østdanmark kan beslutte at vedtage en styrelsesvedtægt for forberedelsesmyndighedens virksomhed, jf. overgangslovens § 71, stk. 1, jf. § 10, stk. 4.

Formanden for det forberedende regionsråd fremlægger derfor et udkast til styrelsesvedtægt for regionsrådet til vedtagelse. Vedtagelse af styrelsesvedtægten kræver vedtagelse i to møder i det forberedende regionsråd med mindst 6 dages mellemrum. Den endelige vedtagelse forventes derfor at ske på det forberedende regionsråds møde den 3. februar 2026, hvorefter styrelsesvedtægten træder i kraft med det samme og med virkning for forberedelsesåret 2026.

Vedtagelsen er nødvendig for, at der kan indkaldes stedfortræder i det forberedende regionsråd, det forberedende forretningsudvalg og de forberedende sundhedsråd ved medlemmers forfald af under en måneds varighed, herunder i forbindelse med medlemmers afbud til enkelte møder. Forfaldet skal være begrundet i helbredstilstand, graviditet, barsel eller adoption, varetagelse af andet offentligt hverv, forretninger eller lignende. Opregningen er ikke udtømmende, jf. begrebet ”lignende”, og i praksis dækkes stort set alle typer af forfald.

I regionsrådet kan der dog uden vedtagelse af en styrelsesvedtægt indkaldes stedfortræder ved kortvarigt forfald, herunder afbud til et enkelt møde, når forfaldet er helbredsmæssigt begrundet eller når det sker i forbindelse med budgetbehandlingen eller et konstituerende møde. Denne mulighed er imidlertid ikke til stede for så vidt angår forretningsudvalget og sundhedsrådene.

Den forelagte styrelsesvedtægt er i øvrigt opbygget efter en minimums-model.

- Det fremgår om regionsrådet, at det forberedende regionsråd er forberedelsesmyndighedens øverste myndighed, at det har 47 medlemmer, og at stedfortræder kan indkaldes også ved kortvarigt forfald.
- Det fremgår om forretningsudvalget (§ 3), at det har 17 medlemmer, hvoraf regionsrådsformanden er født formand og næstformanden skal vælges af regionsrådet, mens de øvrige medlemmer vælges ved forholdstalsvalg. Dette svarer til den lovmæssige model, som fandt anvendelse under det forberedende regionsråds konstituerende møde den 2. december 2025. Herudover fremgår, at stedfortrædere kan indkaldes for medlemmer, der har forfald af under en måneds varighed.
- Det fremgår videre om forretningsudvalget (§ 4), at det varetager den umiddelbare forvaltning af de af regionens anliggender inden for sundhedsområdet, socialområdet og specialundervisningsområdet, der ikke henhører under de forberedende sundhedsråd, samt at forretningsudvalget forestår forberedelsesmyndighedens planlægningsopgaver, dog således at forretningsudvalget alene samordner regionens planlægningsopgaver, når lovgivningen konkret har henlagt planlægningsopgaver til sundhedsrådene. Endelig tildeles forretningsudvalget politikudviklende og politikopfølgende opgaver på de områder, som ikke er henlagt til sundhedsrådene. Dette omfatter i forberedelsesåret 2026 også området Regional Udvikling.
- Det fremgår om sundhedsrådene (§ 5), at de i overensstemmelse med reglerne herom i overgangsloven varetager den umiddelbare forvaltning af regionens anliggender inden for sundhedsområdet, socialområdet og specialundervisningsområdet inden for hver deres geografiske område, som svarer til geografien af de kommuner, som udpeger medlemmer i de pågældende sundhedsråd. Herudover fremgår, at stedfortrædere kan indkaldes for medlemmer, der har forfald af under en måneds varighed.
- Sundhedsrådenes sammensætning er beskrevet i §§ 6-11.
- Af § 12 fremgår, at styrelsesvedtægten træder i kraft ved vedtagelsen.

Hensigten med at begrænse styrelsesvedtægten for forberedelsesmyndigheden er at undgå at foregribe den senere drøftelse af og vedtagelse af en styrelsesvedtægt for Region Østdanmark. Denne senere styrelsesvedtægt vil skulle vedtages i 2. halvår af 2026 med virkning for 2027 og frem, og der vil heri bl.a. skulle tages stilling til den nærmere fordeling af regionens driftstilbud (herunder hospitaler) på de enkelte sundhedsråd i overensstemmelse med regionslovens rammer

for den nærmere fordeling. I 2026 driftes driftstilbud af driftsregionerne (Region Hovedstaden og Region Sjælland).

Det forberedende regionsråd skal ved sagens første behandling den 6. januar 2026 alene beslutte, om det vil lade sagen fremme til 2. behandling, men skal i øvrigt ikke stemme om sagen. Ændringsforslag til udkastet til styrelsesvedtægten kan fremsættes til 2. behandlingen.

Da det forelagte udkast ikke har økonomiske eller administrative konsekvenser, kræver sagen ikke forudgående behandling i det forberedende forretningsudvalg. Da det imidlertid skønnes hensigtsmæssigt at inddrage det forberedende forretningsudvalg, vil sagen blive forelagt for det forberedende forretningsudvalg til udtalelse på dettes møde den 27. januar 2026, hvorefter sagen 2. behandles i det forberedende regionsråd den 3. februar 2026.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark Dato:06-01-2026 Anbefales.

Forberedende Regionsråd Region Østdanmark Dato:06-01-2026 Fremmet til 2. behandling.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Anbefales.

Angående suppleanter til det forberedende forretningsudvalg og de forberedende sundhedsråd kan partierne med fordel fremsende lister til administrationen.

Fraværende

Thomas Rohden

Medlem

(B)

Bilag

1. Udkast til styrelsesvedtægt 2 behandling - forelæggelse for det forberedende regionsråd (DokID: 12635830 - EMN-2025-08268)
2. Notat - stedfortræderindkaldelse (DokID: 12656724 - EMN-2025-08268)

Punkt 4: Revision af regionsrådets forretningsorden mv. (udsendelse af dagsorden og indkaldelse af stedfortrædere)

EMN-2025-08268

Bilag

Bilag 1 - FRR forretningsorden

4 (Åben) Revision af regionsrådets forretningsorden mv. (udsendelse af dagsorden og indkaldelse af stedfortrædere)

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2025-08268

Dok ID: 12634633

Resumé

Regionsrådet vedtog sin forretningsorden den 6. januar 2026, herunder at medlemmerne af regionsrådet undtagelsesvist kan anmode om at få fremsendt dagsordener i papirform som fast ordning. Med denne sag stilles forslag om en generel ordning, hvor administrationen efter begæring kan yde administrativ bistand til, at de medlemmer, der ønsker det, kan få adgang til dagsordener og referater i papirform. Den generelle ordning vil, hvis den vedtages, omfatte det forberedende regionsråd, forretningsudvalget og sundhedsrådene.

Herudover orienteres regionsrådet i sagen om reglerne for indkaldelse af stedfortræder i både regionsrådet, forretningsudvalget og sundhedsrådene.

Endelig foreslås det at justere regionsrådets forretningsorden således, at frist for udsendelse af dagsorden ændres til 7 dage før et møde i det forberedende regionsråd, mens frist for fremsættelse af medlemsforslag ændres til 9 dage før et møde. Det foreslås samtidig præciseret i teksten, at medlemmer kun har ret til at afgive mindretalsbemærkninger til protokollen, når medlemmet har stemt imod flertallet.

Indstilling

Administrationen anbefaler, at forretningsudvalget anbefaler regionsrådet,

at vedtage, at administrationen kan yde bistand til medlemmer af regionsrådet, forretningsudvalget og sundhedsråd med at opnå adgang til dagsordener og referater i papirform på den i sagsfremstillingen beskrevne måde.

at tage orienteringen om regler og praksis for stedfortræderindkaldelse til efterretning.

Formanden anbefaler,

at regionsrådet vedtager at ændre sin forretningsorden i overensstemmelse med den i bilag 1 foreslåede tekst.

Forretningsudvalget skal alene tage stilling til indstillingspunkt 1 og 2. Indstillingspunkt 3 kræver ikke forelæggelse for forretningsudvalget, idet punktet alene vedrører regionsrådets indre forhold.

Sagen afgøres for alle indstillingspunkters vedkommende af det forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Det forberedende regionsråd vedtog sin forretningsorden den 6. januar 2026.

Tilgængeliggørelse af dagsorden i papirform

Regionsrådet vedtog sin forretningsorden med det af Dansk Folkeparti foreslåede ændringsforslag, hvorefter der undtagelsesvis kan fremsendes dagsorden i papir som fast ordning, hvis et regionsrådsmedlem anmoder om dette. Når ordningen benyttes, skal dagsordenen fremsendes i papirform - dvs. i et allerede printet format, der distribueres til medlemmet.

Supplerende administrativ ordning

Ordningen, der er indeholdt i regionsrådets forretningsorden, gælder alene for regionsrådet og alene for dagsordener, men ikke f.eks. referater. Administrationen foreslår derfor en supplerende generel ordning om administrativ bistand, med henblik på at de medlemmer, der ønsker det, let kan opnå adgang i papirform til både dagsordener og referater samt de hertil knyttede bilag.

Konkret foreslås:

- At administrationen til alle medlemmer af hhv. regionsrådet, forretningsudvalget og sundhedsrådene fremsender en printervenlig udgave af dagsordener og referater (som udgangspunkt i pdf-format), dog uden bilag, samtidig med at disse gøres tilgængelige i de elektroniske systemer. Medlemmerne foretager selv udprint af filerne.
- At medlemmerne konkret gennem henvendelse til administrationen kan begære at få udsendt printervenlige udgaver af alle eller enkelte bilag til et møde. Medlemmerne foretager selv udprint af filerne.
- Endelig at medlemmerne på begæring kan få stillet en dedikeret printer til rådighed af regionen samt de dertil nødvendige forbrugsartikler (blæk og papir). Printeren må alene anvendes til udskrift af de ovennævnte filer.

Medlemmer af regionsrådet kan således ved en vedtagelse af punktet benytte sig enten af den i forretningsordenen indeholdte ordning, hvorefter der kan anmodes om fremsendelse af dagsordener i papirform og/eller den ovennævnte ordning, hvorefter medlemmerne selv vil kunne udprinte dagsordener og referater i papirform og – hvis ønsket – få stillet en printer til rådighed for formålet.

Medlemmer af forretningsudvalget og sundhedsrådene vil i forhold til dagsordener og referater i disse udvalg dels kunne benytte sig af de ordninger, der er indeholdt i det respektive udvalgs forretningsorden, dels den med denne sag foreslåede administrative ordning, hvorefter

medlemmerne selv vil kunne udprinte dagsordener og referater i papirform og – hvis ønsket – få stillet en printer til rådighed for formålet.

Reglerne om stedfortræderindkaldelse i regionsrådet

Regionsrådet andenbehandler i en anden sag på dette møde et forslag til styrelsesvedtægt, som, hvis det vedtages, medfører, at der skal indkaldes stedfortrædere, også ved medlemmers forfald af under 1 måneds varighed. Forretningsordenen for regionsrådet skal ikke ændres for at kunne håndtere denne mulighed, idet formanden efter dennes § 2, stk. 2, så vidt muligt skal sørge for, at der indkaldes stedfortrædere for et fraværende medlem.

Bestemmelsen i forretningsordenen svarer derfor til den forpligtelse, der påhviler regionsrådsformanden efter kommunestyrelseslovens § 15, stk. 2, jf. overgangslovens § 75, stk. 1.

Efter disse bestemmelser, skal regionsrådets formand, når formanden får meddelelse om eller på anden måde får kendskab til, at et medlem vil være forhindret i at varetage sine regionale hverv på grund af sin helbredstilstand, graviditet, barsel eller adoption, varetagelse af andet offentligt hverv, forretninger eller lignende, indkalde stedfortræderen til førstkomende møde i det forberedende regionsråd. Indkaldelse skal ske, selv om hindringen forventes at vare kortere end 1 måned, når det forberedende regionsråd har truffet beslutning om dette i sin styrelsesvedtægt.

I praksis dækker de nævnte forfaldsgrunde stort set alle former for forfald, dog ikke ren modvilje mod at varetage medlemskabet af regionsrådet, herunder modvilje mod at deltage i et konkret møde. Heller ikke transporttid eller geografisk afstand i regionen udgør en lovlig forfaldsgrund.

Stedfortræderindkaldelse til regionsrådet skal foretages efter den kommunale og regionale valglovs regler om stedfortræderrækkefølge, jf. valglovens § 91. Rækkefølgen bestemmes ud fra, hvor mange stemmer, stedfortræderne har opnået ved valget, herunder både personlige og eventuelle fordelte listestemmer. Det er altid 1. stedfortræder, der skal indkaldes ved forfald, medmindre denne allerede er stedfortræder for et andet medlem med forfald, eller stedfortræderen selv har lovligt forfald af en af de nævnte forfaldsgrunde i kommunestyrelseslovens § 15, stk. 2, jf. overgangslovens § 75, stk. 1 (se ovenfor). I givet fald skal 2. stedfortræder indkaldes. Og så fremdeles.

Administrationen bistår formanden i forbindelse med stedfortræderindkaldelse. I praksis foretager administrationen stedfortræderindkaldelse fra og med, at administrationen er blevet orienteret om et medlems forfald og helt ind til 2 timer før afholdelse af regionsrådets møde. Herefter anses det ikke længere for praktisk muligt at gennemføre stedfortræderindkaldelse, henset til regionens udstrakte geografi, samt at de stedfortrædere, der indkaldes, skal gives lige mulighed for at deltage i mødet.

Medlemmer med forfald opfordres derfor til at give meddelelse om dette til administrationen i så god tid som muligt.

Reglerne om stedfortræderindkaldelse i forretningsudvalget

I *forretningsudvalget* indkaldes stedfortrædere ikke fra stedfortræderlisten, idet indkaldelse af stedfortrædere til møde i forretningsudvalget er reguleret af kommunestyrelseslovens § 28, jf.

overgangslovens § 77, stk. 4. Efter disse regler kan den valggruppe, der på det konstituerende møde har valgt det medlem af forretningsudvalget, der har forfald, beslutte at et andet medlem af regionsrådet varetager medlemskabet under forfaldet. Ved forfald skal valggruppen således oplyse formanden for forretningsudvalget (regionsrådsformanden), hvem der møder i stedet for medlemmet med forfald.

Valggruppen består af alle de partier, der har stemt sammen i forbindelse med det konstituerende møde. Der er i det forberedende regionsråd for Region Østdanmark to valggrupper:

- Store valggruppe bestående af partierne A, B, C, M, V, Ø
- Lille valggruppe bestående af partierne F, I, O, Æ

På nuværende tidspunkt kræves der forfald af minimum 1 måneds varighed, for at der kan indkaldes stedfortræder. Men hvis det forberedende regionsråd vedtager den styrelsesvedtægt, som er forelagt til andenbehandling i en anden sag på dette møde, kan en valggruppe kræve stedfortræder indkaldt til et møde i forretningsudvalget, uanset varigheden af forfaldet.

I praksis agter administrationen at administrere ordningen aktivt, således, at administrationen vil henvende sig til gruppeformanden for den liste, hvis medlem af forretningsudvalget har forfald, med henblik på at høre, hvilket andet regionsrådsmedlem valggruppen ønsker skal varetage medlemskabet af forretningsudvalget under forfaldet. Den samlede valggruppe vil dog til hver en tid kunne orientere administrationen (formanden) om, at den ønsker en anden ordning, f.eks. at den har etableret en egen stedfortræderliste, som valggruppen ønsker anvendt.

Administrationen vil foretage stedfortræderindkaldelse fra og med, at administrationen er blevet orienteret om et medlems forfald og helt ind til 2 timer før afholdelse af forretningsudvalget møde. Herefter anses det ikke længere for praktisk muligt at gennemføre stedfortræderindkaldelse, henset til regionens udstrakte geografi, samt at de stedfortrædere, der indkaldes, skal gives lige mulighed for at deltage i mødet.

Reglerne om stedfortræderindkaldelse i sundhedsrådene

Indkaldelse af stedfortrædere i *sundhedsrådene* er reguleret af regionslovens § 14 p, jf. overgangslovens § 81, stk. 1. Stedfortrædere for regionale medlemmer indkaldes på samme måde, som anført ovenfor under forretningsudvalget. Den samlede valggruppe vil også her kunne orientere administrationen (formanden) om, at den ønsker en anden ordning, f.eks. at den har etableret en egen stedfortræderliste, som valggruppen ønsker anvendt.

Stedfortrædere for kommunale medlemmer indkaldes også aktivt af formanden, men ud fra den stedfortræderangivelse, der er fastsat i den kommunes styrelsesvedtægt, som har udpeget medlemmet med forfald.

Administrationen vil foretage stedfortræderindkaldelse fra og med, at administrationen er blevet orienteret om et medlems forfald og helt ind til 2 timer før afholdelse af forretningsudvalget møde. Herefter anses det ikke længere for praktisk muligt at gennemføre stedfortræderindkaldelse, henset til regionens udstrakte geografi, samt at de stedfortrædere, der indkaldes, skal gives lige mulighed for at deltage i mødet.

Justeringer af regionsrådets forretningsorden

Formanden foreslår på baggrund af drøftelserne i henholdsvis forretningsudvalget og det forberedende regionsråd den 6. januar 2026 en række mindre justeringer i forretningsordenen. Disse er markeret med track changes i Bilag 1.

Konkret foreslås følgende justeringer:

- Fristen for udsendelse af dagsorden ændres fra nu 6 til fremover 7 dage (forretningsordenens § 3, stk. 2).
- Fristen for at indgive medlemsforslag til førstkomende møde ændres som konsekvens heraf fra nu 7 dage til fremover 9 dage forud for et ordinært møde (forretningsordenens § 3, stk. 1).
- Det præciseres, at medlemmer kun har ret til at afgive mindretalsbemærkninger til protokollen, når medlemmet har stemt imod flertallet (forretningsordenens § 13, stk. 1 samt nyt stk. 2).

Justeringer af forretningsudvalgets og sundhedsrådenes forretningsordener

Forretningsudvalgets og sundhedsrådene vil få forelagt forslag til justering af deres respektive forretningsordener, så de kommer til at svare til den ovenfor beskrevne retstilstand for stedfortræderindkaldelse, der dog som trindhøjere retsnormer er umiddelbart gældende, også før forretningsordenerne er ændret.

Økonomi

Hvis det forberedende regionsråd tiltræder indstillingen, vil udgifterne til ordningen for udlån af printere til brug for print af dagsordener, referater og bilag samt forbrugselementer (papir og blæk) skulle afholdes indenfor budgettet.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Indstilling 1: Anbefales.

Muligheder for at få adgang til First Agenda offline og mulighed for oplæsning af sager undersøges.

Indstilling 2: Anbefales

Fraværende

Thomas Rohden

Medlem

(B)

Bilag

1. Bilag 1 - FRR forretningsorden (DokID: 12635639 - EMN-2025-08268)

Punkt 5: Proces for organisationsstruktur for Region Østjylland

EMN-2025-09668

Bilag

Tidsplan for beslutning om ny organisationsstruktur

5 (Åben) Proces for organisationsstruktur for Region Østdanmark

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2025-09668

Dok ID: 12640601

Resumé

Regionsdirektøren for Region Østdanmark skal igangsætte udarbejdelsen af et samlet oplæg til organisationsstruktur for Region Østdanmark, som kan forelægges til politisk beslutning i april 2026. Med denne sag skal det forberedende forretningsudvalg give deres input og opmærksomhedspunkter til det videre arbejde.

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. det forberedende forretningsudvalg giver regionsdirektøren for Region Østdanmark opgaven med at udarbejde et samlet oplæg til organisationsstruktur for Region Østdanmark til beslutning i det forberedende forretningsudvalg og forberedende regionsråd i april.
2. det forberedende forretningsudvalg med udgangspunkt i sundhedsreformens intentioner drøfter perspektiver og bidrager med input til den nye organisationsstruktur for Region Østdanmark.
3. det forberedende forretningsudvalg tager den skitserede proces hen mod beslutning om organisationsstruktur for Region Østdanmark til efterretning.

Sagen afgøres af det forberedende forretningsudvalg.

Sagsfremstilling

Region Østdanmark skal være en ny fælles region, der bygger videre på de gode erfaringer fra begge regioner. Sammenlægningen af Region Sjælland og Region Hovedstaden til Region Østdanmark er en stor og kompleks opgave, som samtidig giver mulighed for at gøre noget nyt og bedre for regionens borgere og patienter.

Den fremtidige organisationsstruktur i Region Østdanmark er det organisatoriske skelet, som skal sikre, at Region Østdanmark i en stor geografi kan varetage sit myndighedsansvar og levere behandling og service af høj kvalitet gennem effektiv ressourceudnyttelse. Samtidig skal den nye organisationsstruktur understøtte intentionerne i Sundhedsreformen, herunder:

- Bedre og mere ligelig fordeling af sundhedsvæsenets ressourcer i hele Region Østdanmark.
- Mere nært og sammenhængende sundhedsvæsen for patienterne af høj kvalitet – i eller tæt på eget hjem og sikre et tæt og forpligtigende samarbejde mellem regioner og kommuner.
- Sikre den faglige bæredygtighed, som ruster til fremtidens udfordringer.

Konstitueringsaftalen for Region Østdanmark indeholder de højst prioriterede fokusområder for regionsrådet i Region Østdanmark i 2026-2029, og udgør rammen for det politiske arbejde i Region Østdanmark.

Det forberedende forretningsudvalg og det forberedende regionsråd traf den 20. januar 2026 endelig beslutning om udpegning af Jens Gordon Clausen som regionsdirektør for Region Østdanmark på ekstraordinære møder i begge fora.

Den 3. februar 2026 træffer det forberedende forretningsudvalg og det forberedende regionsråd endelig beslutning om udpegning af koncerndirektører.

Med denne sag får den nye regionsdirektør til opgave at udarbejde et forslag til organisationsstrukturen for Region Østdanmark, der skal forelægges til politisk beslutning i april 2026. Organisationsstrukturen skal på helt overordnet niveau beskrive rammerne for den centrale forvaltning i Region Østdanmark men rummer i denne sammenhæng ikke hospitalsstrukturen i den kommende region.

Til brug for det videre arbejde ønsker administrationen at få det forberedende forretningsudvalgs første input og opmærksomhedspunkter i forhold til udformningen af en ny organisationsstruktur.

Væsentlige hensyn i udformning af organisationsstruktur for Region Østdanmark

Nedlæggelse af to eksisterende regioner og etablering af Region Østdanmark medfører en lang række tidskrævende og tekniske opgaver og tilpasninger, som er helt nødvendige for at Region Østdanmark kan levere sikker drift pr. 1. januar 2027. Dette arbejde skal ske samtidig med driften af hospitaler og virksomheder i de to nuværende regioner og arbejdet med at forberede og indfri de øvrige intentioner i Sundhedsreformen.

Sikker drift i overgangen til den nye region er helt afgørende. Af den grund kan der med fordel tænkes i få og mindre organisatoriske justeringer af den nye organisationsstruktur med afsæt i det, der allerede virker godt i de eksisterende regioner.

Når Region Østdanmark er etableret, og der er erfaringer med drift af Danmarks største region, vil der på udvalgte områder kunne ske yderligere strategiske tilpasninger af strukturen også med henblik på fremtidige nye behov.

Det er afgørende at få organisationsstrukturen hurtigt på plads for at skabe klarhed for alle medarbejdere og ledere om de organisatoriske rammer og sikre et godt arbejdsmiljø i forandringsprocessen.

Alt når ikke at blive klar til 1. januar 2027, og af hensyn til sikker drift er det nødvendigt at prioritere og tage det vigtigste først.

Medarbejderinvolvering og kommunikation

Forud for politisk beslutning vil oplægget til organisationsstruktur blive drøftet i FusionsH-MED og andre relevante MED-udvalg.

Administrationen vil løbende sikre rettidig MED-involvering og kommunikation i organisationerne undervejs i processen. FusionsH-MED skal have medindflydelse på de forhold, der relaterer sig til dannelsen af Region Østdanmark, som har betydning for medarbejdernes arbejds- og personaleforhold. Det er forventningen, at der nedsættes relevante fusions-MED-udvalg, når organisationsstrukturen er vedtaget. Hvis der er tale om væsentlige vilkårsændringer vil de berørte medarbejdere blive varslet i overensstemmelse med gældende regler på området. Dette sker forventelig i 3. kvartal 2026.

I løbet af 2026 skal der forhandles en ny MED-aftale for Region Østdanmark. I begge regioner er centrale værdier for MED-samarbejdet tillid, gensidig respekt og åbenhed i dialogen mellem ledere og medarbejdere. En ny aftale skal understøtte fælles samarbejdsværdier og kultur i et stærkt arbejdsfællesskab. Ansvar for forhandlingen af den ny aftale ligger hos et forhandlingsorgan, der udpeges af de faglige organisationer og ledelsen i Region Østdanmark.

Administrationen har udarbejdet en kommunikationsstrategi for overgangsåret 2026, som indeholder en plan for kommunikation om fusionen, der har til formål at understøtte dannelsen af Region Østdanmark. Som led i udmøntningen af såvel kommunikationsstrategi for overgangsåret som plan for kommunikation om fusionen er der dels etableret fælles kanaler målrettet ledere og medarbejdere, dels koordineret kommunikationsgange på tværs af Region Sjælland og Region Hovedstaden.

Det videre arbejde med organisationsstrukturen

Administrationen arbejder videre med et forslag til den fremtidige organisationsstruktur, der vil blive forelagt til politisk beslutning i det forberedende forretningsudvalg og det forberedende regionsråd i april 2026. Der vil være dialog med formandskabet for det forberedende regionsråd undervejs i processen.

Foruden input fra politisk niveau involveres nøgleinteressenter i de to nuværende regioner, så forslaget til den fremtidige organisationsstruktur udarbejdes på et så oplyst grundlag som muligt.

Når de overordnede linjer i en ny organisationsstruktur er besluttet, skal der udpeges fagdirektører, og de får til opgave at tegne den mere detaljerede struktur for hver deres fagområder.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Jens Buch, programejer for Dannelse af Østdanmark, programleder Marie Hauerslev Müller og programleder Signe Birch Müller deltog under behandlingen af punktet.

Jens Buch holdt oplæg om proces og tidsplan for beslutning af ny organisationsstruktur.

Indstilling 1: Godkendt

Indstilling 2: Drøftet, idet det forberedende forretningsudvalg lægger vægt på, at der er fokus på sikker drift og samtidig vægt på at skabe en ny fælles organisation ovenpå erfaringerne fra de to eksisterende regioner.

Indstilling 3: Processen blev taget til efterretning.

Fraværende

Thomas Rohden	Medlem	(B)
---------------	--------	-----

Bilag

- 1. Tidsplan for beslutning om ny organisationsstruktur (DokID: 12652975 - EMN-2025-09668)

Punkt 6: Forslag til budget for 2026 for det forberedende regionsråd for Region Østdanmark

EMN-2026-00308

Bilag

Budgetforslag 2026 for det forberedende regionsråd

6 (Åben) Forslag til budget for 2026 for det forberedende regionsråd for Region Østdanmark

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark
Sags ID: EMN-2026-00308
Dok ID: 12622647

Resumé

Det forberedende regionsråd skal vedtage sit budget for funktionsperioden 1. januar 2026 til og med den 31. december 2026. Med denne sag forelægges budgetforslaget 2026 til endelig godkendelse.

Indstilling

Regionsrådsformanden indstiller, at det forberedende forretningsudvalg videresender forslag til budget for 2026 for det forberedende regionsråd til godkendelse i det forberedende regionsråd.

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Budgetforslag

Det er med overgangsloven fastsat, at det forberedende regionsråd skal vedtage sit budget for funktionsperioden 1. januar 2026 til og med den 31. december 2026. Budgetforslaget skal undergives det forberedende regionsråd til drøftelse og beslutning inden 1. marts 2026.

Budgettet indeholder bevilling til at afholde udgifter til politiske vederlag, mødediæter, kørsel m.v. Udgifterne på 12,9 mio. kr. er anslået, og der kan blive behov for at korrigere i løbet af budgetåret på baggrund af erfarede udgifter. Hovedposterne i budgetforslaget er angivet i tabellen nedenfor.

Tabel 1: Udgiftsbudget 2026 (1.000 kr., PL-26)

	2026
Udgifter	12.854
Vederlag	12.354
Sundhedsråd	5.788
Regionsråd	5.467
Forretningsudvalg	1.100
Øvrigt (diæter, befordring, øvrigt)	500
Finansiering	12.854
Region Sjælland (31%)	3.985
DUT-midler (Forbered sundhedsråd og regionsråd)	1.792
Overskydende midler fra budget eksisterende RR	2.193
Region Hovedstaden (69%)	8.869

DUT-midler (Forbered sundhedsråd og regionsråd)	3.616
Overskydende midler fra budget eksisterende RR	2.912
ØA-midler vedr. god overgang til reform	2.341
Balance	0

Budgetforslaget skal ses i sammenhæng med, at Region Hovedstaden og Region Sjælland begge har allokeret organisation og budget til arbejdet med reformen og dens målsætninger, hvorfor budgetforslaget kun indeholder udgifter til politisk niveau. Arbejdet med reformen, herunder arbejdet med forberedelsen af Region Østdanmark, går på tværs af de to eksisterende regioners hospitaler, centre og virksomheder, hvor der allokeres ressourcer forholdsmæssigt af de to regioner og efter behov.

Budgetforslaget balancerer, idet udgifterne til det forberedende regionsråd finansieres af Region Sjælland og Region Hovedstaden, og er estimeret til henholdsvis 4,0 og 8,9 mio. kr. Fordelingen af udgifterne fastlægges på baggrund af indbyggertal per 1. januar 2026 som opgjort af Danmarks statistik jf. *Bekendtgørelse om budget- og regnskabsvæsen, revision m.v. for det forberedende regionsråd for Region Østdanmark* (Bek. nr. 1704 af 08. december 2025). Tallene offentliggøres medio februar, hvorefter der kan komme korrektioner til udgiftsfordelingen.

Krav til budgetforslag

Det forberedende regionsråds virksomhed og funktionsperiode er fastsat i overgangsloven. Heri fremgår det blandt andet, at det forberedende regionsråd skal vedtage sit eget budget for funktionsperioden 1. januar 2026 til og med den 31. december 2026 (§87, stk. 1).

Form- og procedurekravene til budgetforslaget er tilpasset i forhold til de normale regler, og reguleres af *Bekendtgørelse om budget- og regnskabsvæsen, revision m.v. for det forberedende regionsråd for Region Østdanmark* (Bek. nr. 1704 af 08. december 2025). Det betyder blandt andet, at budgetforslaget ikke indeholder overslagsår.

Krav til ændringsforslag

Ændringsforslag til budgetforslag for 2026 skal angive, hvordan budgettet ønskes ændret, og hvordan balancen mellem indtægter og udgifter opretholdes. Deadline for ændringsforslag er torsdag den 29. januar kl.10.00.

Det vil være muligt jf. overgangsloven §87, stk. 5 efter vedtagelse af budgettet at foretage ændringer til budgettet gennem tillægsbevillinger/bevillingsændringer.

Videre proces

På baggrund af det forberedendes forretningsudvalgs godkendelse videresendes budgetforslaget til det forberedende regionsråds godkendelse.

Herefter meddeles regionsrådet i Region Hovedstaden og Region Sjælland, hvilke udgifter de skal afholde jf. *Bekendtgørelse om budget- og regnskabsvæsen, revision m.v. for det forberedende regionsråd for Region Østdanmark* § 7, stk. 3 (Bek. nr. 1704 af 08. december 2025).

Økonomi

Udgifter og finansiering af budget 2026 fremgår af budgetforslaget. Den endelige fordeling af udgifter til Region Sjælland og Region Hovedstaden kan først fastlægges i februar på baggrund af opdaterede tal fra Danmarks statistik.

De afledte bevillingsmæssige konsekvenser for Region Hovedstaden og Region Sjælland vil blive implementeret i forbindelse med bevillingsændringssag/økonomirapporter på efterfølgende møder.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Anbefales.

Dansk Folkeparti tog forbehold indtil behandlingen i det forberedende regionsråd.

Fraværende

Thomas Rohden

Medlem

(B)

Bilag

1. Budgetforslag 2026 for det forberedende regionsråd (DokID: 12637070 - EMN-2026-00308)

Punkt 7: Tidsplan for budgetproces 2027-2030

EMN-2025-10963

Bilag

Overordnet tidsplan for budgetlægningen

7 (Åben) Tidsplan for budgetproces 2027-2030

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2025-10963

Dok ID: 12561901

Resumé

Med denne sag forelægges forslag til den overordnede proces for budgetlægningen 2027 og budgetoverslagsårene 2028-2030. Formålet er bl.a. at beskrive det forberedende arbejde på de politiske niveauer frem til forelæggelsen af budgetforslaget i august 2026.

Budgetaftalen for 2027 bliver den første for Region Østdanmark, og den vedtages af det forberedende regionsråd for Region Østdanmark. Budgettet vil dermed favne de to eksisterende budgetter i Region Hovedstaden og Region Sjælland, ligesom øvrige konsekvenser af sundhedsreformen skal indarbejdes, herunder opgaveflyttet fra kommuner.

Budgettet for 2027 vil også afspejle en ny politisk struktur med etablering af de 6 sundhedsråd og delrammer for sygehusbehandling og det nære sundhedsvæsen.

2026 vil derfor være et overgangså, hvor det er det forberedende regionsråd, der skal vedtage et budget for Region Østdanmark for 2027. Budgetprocessen for 2027 vil dermed også adskille sig fra de forrige budgetprocesser i både Region Hovedstaden og Region Sjælland, ligesom den formentlig vil adskille sig fra de kommende budgetprocesser for Region Østdanmark fra budget 2028 og frem. Fx vil de forberedende sundhedsråd i 2026 have en stor rolle ift. organisering og finansiering af de opgaver, der overtages fra kommunerne, som vil være et væsentlig indspil i budgetprocessen for 2027

I slutningen af 2026 vil der være en evaluering af årets budgetproces med henblik på udarbejdelse af en mere varig budgetproces for budget 2028 og frem.

Indstilling

Administrationen indstiller til det forberedende forretningsudvalg, at forslaget til den overordnede tidsplan for udarbejdelse af budgetforslag 2027-30 drøftes og godkendes.

Sagen afgøres af det forberedende forretningsudvalg.

Sagsfremstilling

I det følgende beskrives den politiske proces for udarbejdelsen af budget 2027. Beskrivelsen afspejler udelukkende den proces, der vil finde sted i overgangsåret 2026 med de forberedende udvalg. Beskrivelsen er et forslag, som det forberedende forretningsudvalg bør drøfte og godkende med evt. ændringsforslag.

Når budgettet for 2027 er vedtaget, vil der blive foretaget en evaluering af budgetprocessen, og på baggrund af denne vil administrationen primo 2027 lægge en sag op til regionsrådet for Region Østdanmark med en budgetproces for 2028. Den vil i højere grad afspejle en varig model for budgetprocessen.

Den indledende budgetproces

På møde i det forberedende forretningsudvalg d. 14. april 2026 forelægges en første vurdering af de økonomiske rammer for det kommende budgetår (2027). Der vil også være en vurdering af finansieringen, som endelig fastlægges med økonomiaftalen for 2027. På dette tidspunkt vil der være en del usikkerheder i forhold til finansieringssiden grundet ny finansieringsmodel for regionerne. Den kan have stor betydning for økonomien i Region Østdanmark. Så snart der er afklaring vil det forberedende forretningsudvalg blive orienteret om konsekvenserne.

På den baggrund afholdes også det første budgetseminar for det forberedende regionsråd. På budgetseminaret vil der være mulighed for at drøfte en række politiske temaer i relation til budgetlægningen. I overgangsåret 2026 planlægges et 2-dags budgetseminar med mulighed for onboarding-aktiviteter for nye medlemmer af det forberedende regionsråd og de kommunale medlemmer af de forberedende sundhedsråd. På budgetseminaret forventes også deltagelse af direktører fra sygehuse/hospitaler, centre og virksomheder samt repræsentanter fra medarbejdersiden. I juni, når økonomiaftalen foreligger, bliver de økonomiske rammer for regionen fastlagt og det forberedende forretningsudvalg vil blive orienteret om indholdet af økonomiaftale og konsekvenser for Region Østdanmark.

Behandling af budgetinitiativer og de forberedende sundhedsråds rolle

Som en del af sundhedsreformen overtager regionerne opgaver fra kommunerne, ligesom regionerne tilføres vækstmidler til det nære sundhedsvæsen. Samtidig tilføres regionerne midler til et kvalitetsløft af psykiatrien i regi af 10-årsplanen. Region Østdanmark vil dermed i de kommende år tilføres en del midler, der skal prioriteres i regionen.

Derudover kan de politiske partier fremsætte budgetinitiativer, der kan indgå i de politiske forhandlinger. Med henblik på at få en tidlig kvalificering og fokusering af budgetinitiativerne kan der foretages en indledende prioritering i de politiske udvalg. Det giver mulighed for at administrationen sammen med fx sygehuse og hospitaler har bedre tid til at belyse de politiske forslag. De politiske partier kan dog også efterfølgende fremsætte forslag til budgetinitiativer, hvilket dog vil vanskeliggøre en lige så grundig administrativ proces for de politiske forslag.

I overgangsåret 2026 vil der for Region Østdanmark være nedsat et forberedende regionsråd, et forberedende forretningsudvalg og 6 forberedende sundhedsråd. Aktuelt er det under afklaring, om der også kan nedsættes et forberedende udvalg for regional udvikling.

Det er i disse udvalg, budgetinitiativer kan drøftes, og for overgangsåret forslås en proces, der starter med en indledende drøftelse i de forberedende sundhedsråd, og en efterfølgende kvalificering, drøftelse og prioritering i det forberedende forretningsudvalg. De to partier, som ikke er en del af forretningsudvalget, kan i lighed med de øvrige partier få bistand af administrationen til kvalificering af budgetinitiativer, og disse partiets budgetinitiativer vil også indgå i den samlede drøftelse i forretningsudvalget. Nedsættes et forberedende udvalg for regional udvikling, vil kvalificering, drøftelse og prioritering af budgetinitiativer indenfor dette område ske i dette udvalg.

Konkret forslås følgende proces:

- April 2026: Drøftelser i de forberedende sundhedsråd om budget 2027, herunder tematikker og indspil til budgetinitiativer. På baggrund af disse drøftelser indmelder de politiske partier forslag til budgetinitiativer til mødet i det forberedende forretningsudvalg. Udover disse drøftelser og indspil har sundhedsrådene drøftelser af fordeling af midler til det nære sundhedsvæsen, herunder de opgaver regionen overtager fra kommunerne.
- 12. maj 2026: Det forberedende forretningsudvalg stemmer om, hvilke budgetinitiativer, der skal kvalificeres og gå videre til næste møde. Det foreslås, at der laves en indledende prioritering af [30-40] budgetinitiativer. Der kan indmeldes budgetinitiativer, der er drøftet i de forberedende sundhedsråd samt andre budgetinitiativer som medlemmer af det forberedende forretningsudvalg selv fremsætter.
- 9. juni 2026: Det forberedende forretningsudvalg stemmer om hvilke budgetinitiativer, der skal indgå i den videre budgetproces. Det foreslås, at der laves en endelig prioritering af op til [15-20] budgetinitiativer.

For regional udvikling vil et evt. forberedende udvalg have en tilsvarende proces, hvor udvalget først prioriterer [10] budgetinitiativer, der skal kvalificeres og derefter [5] budgetinitiativer, der går videre til de politiske forhandlinger. Dette udvalg vil også skulle behandle eventuelle omstillingerne eller besparelser relateret til økonomien for regional udvikling.

Den nærmere proces for behandling af budgetinitiativer vil blive beskrevet i den sag, der forelægges det forberedende forretningsudvalg og de forberedende sundhedsråd i marts og april.

Ovenstående proces skal ses i sammenhæng med at de forberedende sundhedsråd i 2026 vil have en betydelig rolle i forhold til konkret udmøntning af de midler, der tilføres sundhedsrådene i forbindelse med opgaveflyttet fra kommunerne.

I januar 2026 har det forberedende forretningsudvalg, det forberedende regionsråd og de seks forberedende sundhedsråd fået forelagt og besluttet en fordeling af basisøkonomien i opgaveflyttet. Derudover skal der i foråret 2026 være en politisk drøftelse af fordeling af vækstmidler relateret til opgaveovertagelsen fra kommunerne. Denne drøftelse vil forløbe som en særskilt proces under budgetproces 2027, og vil ske med involvering af det forberedende forretningsudvalg og regionsråd samt de 6 forberedende sundhedsråd.

Udarbejdelse af budgetforslag og proces for spørgsmål til budgetforslaget

Der indgås forventeligt aftale om regionernes økonomi mellem regeringen og Danske Regioner i juni 2026. Det forberedende forretningsudvalg og regionsråd bliver herefter orienteret om resultatet, herunder om det er nødvendigt med generelle regionale besparelser på regionens virksomheder. Budgetprocessen kan evt. justeres på den baggrund.

Budgetforslaget fremlægges til førstebehandling i d. 18. august. Forslaget præsenteres for det forberedende regionsråd på et budgetseminar medio august, hvor der også vil være mulighed for at drøfte de fremsatte budgetinitiativer nærmere. Direktører fra sygehuse/hospitaler, centre og virksomheder samt repræsentanter fra medarbejdersiden deltager også på dette seminar.

Budgetforslaget fremsendes herefter til høring til sygehus/hospitals- og virksomhedsdirektionerne og repræsentanter fra medarbejdersiden. Det forberedende regionsråd har mulighed for at stille uddybende spørgsmål vedr. budgetlægningen og omprioriteringer. Spørgsmål og administrationens svar udsendes til alle medlemmer af det forberedende regionsråd og offentliggøres.

En særlig opmærksomhed i 2026 er, at der muligvis vil blive udskrevet folketingsvalg inden en indgåelse af en økonomiaftale. Dette vil kunne forsinke budgetprocessen, da der ikke må laves politisk arbejde i ministerierne under valgperioden og regeringsforhandlinger. Hvis dette sker, vil vedlagte tidsplan skulle justeres.

Omprioriteringskatalog

Sygehusene og hospitalerne i de to regioner er rammestyret og har et selvstændigt ansvar for at lægge et budget, der overholder den ramme, de har fået af regionsrådet. I forbindelse med udarbejdelsen af budgetforslaget udarbejder de derfor beskrivelser af hvilke omprioriteringer, der skal foretages for at sygehusets/hospitalets ramme kan overholdes. Medlemmer af det forberedende regionsråd får tilsendt beskrivelserne med mulighed for at stille spørgsmål, som en del af processen beskrevet ovenfor med spørgsmål til budgetforslaget. Det forudsættes at sygehuset/hospitalet har orienteret og gennemgået omprioriteringerne med det relevante sundhedsråd inden fremsendelse af omprioriteringerne til regionsrådet.

Politiske forhandlinger

Efter førstebehandlingen indkalder formanden for det forberedende regionsråd til forhandlinger. Forhandlingerne forventes afsluttet senest den 9. september 2026, så budgettet kan andenbehandles i det forberedende forretningsudvalg d. 22. september 2026.

Medlemmer af det forberedende regionsråd kan ved henvendelse til koncerndirektionen få besvaret spørgsmål af teknisk karakter i forbindelse med fremsættelse af ændringsforslag.

Det forberedende regionsråd andenbehandler budgettet på mødet d. 29. september 2025.

Overordnet tidsplan for behandling af budgettet

På baggrund af ovennævnte krav til budgetlægningen og mødeplan for det forberedende forretningsudvalg og forberedende regionsråd foreslås følgende overordnede tidsplan for behandling af budgettet. En detaljeret tidsplan er vedlagt som bilag 1.

- Den 14-15. april 2026 - budgetseminar
- April/maj/juni 2026 - Drøftelse og prioritering af budgetinitiativer
- Juni 2026 – orientering om økonomiaftale for 2027
- Medio august 2026 - budgetseminar
- Den 18. august 2026 - førstebehandling af budgetforslaget i det forberedende forretningsudvalg
- Den 18. august 2026 - førstebehandling af budgetforslaget i det forberedende regionsråd
- Den 24. august 2026 - frist for fremsættelse af budgetspørgsmål,
- Primo september - budgetforhandlinger
- Den 22. september 2026 - andenbehandling i det forberedende forretningsudvalg

- Den 23. september 2026, kl. 12 - frist for fremsættelse af ændringsforslag,
- Den 29. september 2026 - andenbehandling i det forberedende regionsråd

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

Beslutning

Jens Buch Nielsen, Centerdirektør for Center for Økonomi i Region Hovedstaden, Mette de Lemos, Koncernbudgetchef i Region Sjælland, Koncerndirektør Martin Magelund Rasmussen, Region Sjælland, samt Koncerndirektør Anne Skriver, Region Hovedstaden, deltog under behandlingen af punktet.

Mette de Lemos holdt oplæg om processen for budget 2027.

Forslaget til den overordnede tidsplan for udarbejdelse af budgetforslag 2027-30 blev drøftet og godkendt, idet det forberedende forretningsudvalg ændrede "de politiske partier" til "sundhedsrådene" i første punkt på side tre og "forretningsudvalg" til "regionsråd" i andet punkt på side tre samt præciserede, at kommunale medlemmer af sundhedsråd deltager på første dag af budgetseminaret.

Fraværende

Thomas Rohden

Medlem

(B)

Bilag

1. Overordnet tidsplan for budgetlægningen (DokID: 12649732 - EMN-2025-10963)

Punkt 8: Forventet bevillingsoverholdelse 2026 - Region Sjælland

EMN-2025-10069

Bilag

Forventet bevillingsoverholdelse 2026

Robustgørelse af specialer - Ansættelse af læger og andet sundhedspersonale

8 (Åben) Forventet bevillingsoverholdelse 2026 - Region Sjælland

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2025-10069

Dok ID: 12639512

Resumé

Det forberedende forretningsudvalg får løbende orienteringer i 2026 om økonomiopfølgninger mv. i Region Sjælland og Region Hovedstaden for at have et indblik i de to regioners økonomi. Derudover vil der være særskilte sager om væsentlige økonomiske dispositioner, som skal forelægges i henhold til Indenrigs- og sundhedsministeriets regler. I denne sag orienteres om forventet bevillingsoverholdelse i Region Sjælland i 2026.

Indstilling

Administrationen indstiller,

1. at orienteringen tages til efterretning, herunder orienteringen om, at Region Sjælland igangsætter rekruttering af læger og andet sundhedspersonale på sygehusene svarende til 100 mio. kr. i 2026.
2. at der indarbejdes i alt 154 mio. kr. til opnormering af læger og andet sundhedspersonale i det administrative budget for 2027 og frem, jf. tabel 2.

Sagen afgøres af det forberedende forretningsudvalg.

Sagsfremstilling

Regionsrådene i Region Hovedstaden og Region Sjælland får jævnligt forelagt rapporter om status for økonomi, overholdelse af bevillinger og implementering af de årlige budgetter. I Region Sjælland er der fire faste økonomi- og kvalitetsopfølgninger, og i Region Hovedstaden fire faste økonomirapporter. Derudover kan der være andre sager om status for økonomi i tillæg til den vanlige budgetproces.

Det forberedende forretningsudvalg for Region Østdanmark skal forberede arbejdet med budget og økonomi i Region Østdanmark inklusive budget for 2027 og har derfor behov for at følge økonomien i Region Sjælland og Region Hovedstaden med henblik på at kende det økonomiske grundlag for Region Østdanmark. Økonomirapporteringer og lignende vil derfor blive forelagt løbende til orientering i det forberedende forretningsudvalg i takt med, at de behandles i de to regioner.

Derudover vil der være særskilte sager om væsentlige økonomiske dispositioner, som skal forelægges i henhold til Indenrigs- og sundhedsministeriets regler.

Regionsrådet i Region Sjælland har behandlet en sag om forventet bevillingsoverholdelse 2026 den 20. januar 2026. Der er tale om en økonomiopfølgning ud over de faste rapporteringer og er forelagt med henblik på udmøntning af disponible midler. Denne sag forelægges hermed *vedlagt (bilag 1)* til orientering for det forberedende forretningsudvalg. Det fremgår af sagen, at Region Sjælland forventer et mindreforbrug på sundhedsområdet i 2026 på 105 mio. kr., hvilket fremgår af nedenstående tabel 1.

Tabel 1. Forventet rammeoverholdelse 2026 på sundhedsområdet

mio. kr., PL-26	Sygehuse	Øvrige områder	Sundhedsområdet i alt
Forventet udgiftsniveau 2026	11.085	12.038	23.122
Bevilling 2026*	11.085	12.142	23.227
Økonomisk problem (+ = merforbrug)	0	-105	-105

* Bevilling 2026 er lig udgiftsloftet

Mindreforbruget på 105 mio. kr. skyldes en forventning om mindreforbrug på følgende områder: 40 mio. kr. på budgetinitiativer og andre reguleringer, 40 mio. kr. på trepartsmidler, 5 mio. kr. på kontrakter og 20 mio. kr. udenregional behandling (somatik).

Regionsrådet i Region Sjælland har behandlet en sag om ansættelser af læger og andet sundhedspersonale for 103 mio. kr. den 20. januar 2026. Den øgede rekruttering af læger finansieres af det forventede mindreforbrug for 2026. Rekrutteringerne i 2026 vil være af varig karakter og vil have en helårsvirkning i 2027 og frem på 154 mio. kr. (se tabel 2), hvilket administrationen anbefaler at indarbejde i det administrative budget for 2027 for Region Østdanmark.

Det fremgår af *vedlagte bilag 2*, at fordelingen til sygehusene vil være således:

Tabel 2: Udgifter til øget rekruttering af læger og andet sundhedspersonale

mio. kr., PL-26	2026	2027	Varigt
Midt- og Vestsjællands Hospital	40,2	60,0	60,0
Holbæk Sygehus	31,2	47,0	47,0
Sjællands Universitetshospital	31,2	47,0	47,0
I alt	102,6	154,0	154,0

Region Hovedstaden har først sag om status for økonomi med økonomirapport 1, som forelægges senere i foråret. Denne vil tilsvarende blive forelagt til orientering for det forberedende forretningsudvalg.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Indstilling 1: Taget til efterretning.

Indstilling 2: Godkendt.

Fraværende

Thomas Rohden

Medlem

(B)

Bilag

1. Forventet bevillingsoverholdelse 2026 (DokID: 12493481 - EMN-2025-10069)
2. Robustgørelse af specialer - Ansættelse af læger og andet sundhedspersonale (DokID: 12615672 - EMN-2025-03261)

Punkt 9: Væsentlige økonomiske dispositioner

EMN-2025-10911

Bilag

Oversigt over væsentlige økonomiske dispositioner

budget-2026 Region Sjælland

Bevillingsændringssag dec 2025

Budgetpublikation 2026 - endelig

3. økonomirapport 2025 - Sagsfremstilling og bilag

4. økonomirapport 2025

9 (Åben) Væsentlige økonomiske dispositioner

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2025-10911

Dok ID: 1255588

Resumé

Med denne sag orienteres om bekendtgørelse fra d. 28. november 2025 der fastsætter særlige regler for håndtering af væsentlige økonomiske dispositioner truffet af Region Sjælland og Region Hovedstaden i perioden fra d. 1. juli 2025 til og med d. 31. december 2025.

Bekendtgørelsen giver det forberedende regionsråd mulighed for i 2026, at ændre visse økonomiske dispositioner med virkning for 2026 eller senere. Desuden fremgår det, at det forberedende regionsråd skal godkende de to regioners væsentlige økonomiske dispositioner foretaget i 2026 for 2026 og frem.

Indstilling

Administrationen indstiller, at det forberedende regionsråd tager orienteringen om bekendtgørelsens regler for ændring af væsentlige økonomiske dispositioner til efterretning.

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

I forbindelse med etableringen af Region Østdanmark har Indenrigs- og Sundhedsministeriet d. 28. november 2025 udstedt *Bekendtgørelse om regulering af væsentlige økonomiske dispositioner i Region Sjælland og Region Hovedstade i 2025 og 2026*. Bekendtgørelsen fastlægger rammerne for, hvordan væsentlige økonomiske dispositioner i Region Sjælland og Region Hovedstaden kan ændres eller skal godkendes i overgangsperioden frem mod etableringen af Region Østdanmark. Formålet er at give det forberedende regionsråd (FRR) mulighed for at sikre økonomisk sammenhæng og styring i den nye region.

Til sagen er vedlagt en udtømmende liste over væsentlige økonomiske dispositioner for de to regioner, der falder indenfor et af de tre oplyste principper (se nedenfor). Formålet er at understøtte FRRs overblik og eventuelle beslutninger, hvis rådet ønsker at gøre brug af bekendtgørelsens muligheder for at ændre væsentlige økonomiske dispositioner, jf. bilag 1.

Den fælles koncerndirektion har gennemgået oversigten over væsentlige økonomiske dispositioner, og de vurderer, at der ikke bør ændres i de allerede besluttede dispositioner.

Foruden oversigten er der til sagen vedlagt budget 2026 for både Region Sjælland og Region Hovedstaden, bevillingsændringssagen i december fra Region Sjælland, 3. og 4. Økonomirapport fra Region, jf. bilag 2-6.

Ændringer af væsentlige økonomiske dispositioner

I kapitel 1 fremgår det, at FRR for Østdanmark senest d. 15. februar 2026 skal meddele Region Sjælland og Region Hovedstaden, hvis de vil ændre en beslutning om væsentlige økonomiske dispositioner i en af de to regioner truffet fra d. 1. juli 2025 til og med d. 31. december 2025 med virkning for 2026 eller senere.

FRR kan ændre væsentlige økonomiske dispositioner for de to regioner i følgende tilfælde:

- 1) Anlægsbevillinger, der overstiger 20 mio. kr.
- 2) Tillægsbevillinger til anlægsbevillinger, hvor ændringen er 10 pct. eller mere af den oprindelige bevilling
- 3) Tillægsbevillinger til driftsbevillinger, hvor ændringen er 10 pct. eller mere af den oprindelige bevilling

Genbevillinger er udtrykkeligt undtaget fra adgangen til at ændre tillægsbevillinger til anlæg og drift.

Der kan ikke træffes beslutning om at ændre dispositioner, som er nødvendige for opfyldelse af foranstaltninger, der er påbudt ved lov eller anden bindende retsforskrift.

Ændringer må ikke medføre merudgifter for den region, hvis beslutning ændres, sammenlignet med forholdene før den oprindelige beslutning.

Godkendelse af væsentlige økonomiske dispositioner

I kapitel 2 fremgår det, at beslutninger om væsentlige økonomiske dispositioner truffet af Region Sjælland og Region Hovedstaden i perioden fra d. 1. januar 2026 til og med d. 31. december 2026 med virkning for 2026 og frem, skal godkendes af FRR.

FRR skal godkende væsentlige økonomiske dispositioner for de to regioner i følgende tilfælde:

- 1) Anlægsbevillinger, der overstiger 20 mio. kr.
- 2) Tillægsbevillinger til anlægsbevillinger, hvor ændringen er 10 pct. eller mere af den oprindelige bevilling
- 3) Tillægsbevillinger til driftsbevillinger, hvor ændringen er 10 pct. eller mere af den oprindelige bevilling
- 4) Afhændelse af aktiver, der overstiger 20 mio. kr.
- 5) Indgåelse og opsigelse af leje- og leasingkontrakter og lignende kontrakter, der kan sidestilles med anlægsvirksomhed
- 6) Indgåelse af kontrakter, som indebærer udgiftsmæssige konsekvenser på over 35 mio. kr. årligt

Genbevillinger er ikke omfattet af pkt. 1-3. Dispositioner, der er nødvendige for opfyldelse af foranstaltninger der er påbudt ved lov, kræver ikke godkendelse af FRR.

Regionsrådet for den pågældende region, der ønsker godkendelse fra FRR til en væsentlig økonomisk disposition, skal på et møde fremsende en ansøgning til dispositionen, umiddelbart efter at den er godkendt af regionsrådet.

De to regioner er ved at udarbejde en konkret sagsgang for FRR's godkendelse af væsentlige økonomiske dispositioner. Den aktuelle forventning er, at de væsentlige økonomiske dispositioner efter pkt. 1-4 vil blive sendt til godkendelse efter regionsrådets behandling af økonomiopfølgningen for de to regioner. Det er en proces i gang for at afklare, hvordan processen vil være for dispositioner efter pkt. 5-6.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Anbefales.

Fraværende

Thomas Rohden

Medlem

(B)

Bilag

1. Oversigt over væsentlige økonomiske dispositioner (DokID: 12622417 - EMN-2025-10911)
2. budget-2026 Region Sjælland (DokID: 12630557 - EMN-2025-10911)
3. Bevillingsændringssag dec 2025 (DokID: 12630558 - EMN-2025-10911)
4. Budgetpublikation 2026 - endelig (DokID: 12630560 - EMN-2025-10911)
5. 3. økonomirapport 2025 - Sagsfremstilling og bilag (DokID: 12630561 - EMN-2025-10911)
6. 4. økonomirapport 2025 (DokID: 12630562 - EMN-2025-10911)

Punkt 10: Politisk deltagelse i Folkemødet 2026

EMN-2025-09668

10 (Åben) Politisk deltagelse i Folkemødet 2026

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2025-09668

Dok ID: 12639972

Resumé

Region Hovedstaden og Region Sjælland deltager årligt i Folkemødet på Bornholm. I overgangsåret 2026 er der derudover det forberedende regionsråd for Region Østdanmark. For at sikre klare rammer og ensartet praksis foreslås en fælles model for politisk deltagelse i Folkemødet 2026 for regionsrådsmedlemmer i Region Hovedstaden, Region Sjælland og det forberedende regionsråd for Region Østdanmark.

Sagen fastlægger rammer for deltagelse, og der lægges op til, at samme sag behandles i hhv. det forberedende forretningsudvalg for Region Østdanmark d. 27. januar 2026, Forretningsudvalget i Region Hovedstaden d. 24. februar 2026 og Forretningsudvalget for Region Sjælland d. 24. februar 2026.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Det forberedende forretningsudvalg godkender de foreslåede rammer for politisk deltagelse i Folkemødet på Bornholm 2026 for det forberedende regionsråd for Region Østdanmark.

Sagen afgøres af Det forberedende Forretningsudvalg.

Sagsfremstilling

Regionernes deltagelse i Folkemødet på Bornholm udgør en væsentlig platform for politisk dialog, synlighed og interessenthåndtering. I 2026 sker deltagelsen i en særlig kontekst, idet Region Østdanmark er under etablering. Det giver anledning til at fastlægge fælles og tydelige rammer for politisk deltagelse på tværs af de involverede regioner.

Det foreslås, at der anvendes en fælles deltagelsesmodel for regionsrådsmedlemmer i Region Hovedstaden, Region Sjælland samt medlemmer af det forberedende regionsråd for Region Østdanmark. Modellen har til formål at sikre ensartet praksis, planlægningssikkerhed og omkostningsstyring samt at understøtte en fælles regional tilstedeværelse på Folkemødet.

Rammer for deltagelse

Regionsrådsmedlemmer i Region Sjælland og Region Hovedstaden samt regionsrådsmedlemmer i det forberedende regionsråd for Region Østdanmark tilbydes deltagelse i Folkemødet. Alle regionsrådsmedlemmer kan således deltage i Folkemødet på Bornholm i 2026 inden for de fastlagte rammer. Regionsrådsmedlemmerne kan deltage i det tidsrum, de ønsker, f.eks. en enkelt dag eller samtlige dage, som Folkemødet afvikles.

Rammerne for deltagelse i Folkemødet 2026 er:

1. Tilmelding til Folkemødet er bindende og skal ske inden for fastsatte frister for at sikre en stabil planlægning og overholdelse af budgetmæssige rammer.

2. Det er muligt for regionsrådsmedlemmer at medbringe ledsager mod egenbetaling.
3. Regionsrådsmedlemmerne kan frit vælge transportform, herunder flyrejser (med klimakompensation), færge eller egen kørsel. Der opfordres til at arrangere samkørsel, hvor det er praktisk muligt med henblik på at reducere transportudgifter. Regionerne understøtter koordinering i relevant omfang og sikrer fælles principper for afregning af transportudgifter.

Aktiviteter og administrativ understøttelse

Det forventes at regionerne/Region Østdanmark – i lighed med sidste år – repræsenteres aktivt på Folkemødet gennem en fælles debat i Danske Regioners telt. Den fælles debat skal understøtte samlede politiske budskaber for Region Østdanmark og bidrage til en koordineret og synlig tilstedeværelse. Regionerne har ikke hovedansvar for øvrige debatter og etablerer ikke eget telt.

Administrationens understøttelse af Folkemødet tager afsæt i Region Østdanmarks samlede repræsentation. Administrationen betjener regionsrådsformanden i forbindelse med de debatter, hvor formanden repræsenterer Region Østdanmark. Hvis øvrige regionsrådsmedlemmer deltager i debatter, yder administrationen understøttelse i det omfang, der er tale om repræsentation af Region Østdanmark og kun ved konkret efterspørgsel. Administrationen tager ikke proaktivt initiativ til debatdeltagelse for regionsrådsmedlemmer, men vurderer konkrete henvendelser efter dialog og behov.

Embedsmænd deltager som udgangspunkt i det omfang, de har en funktion i relation til planlægning og afvikling af Folkemødet.

Herudover opfordres der til, at eventuelle øvrige aktiviteter, som gennemføres i regi af Region Hovedstaden og Region Sjælland, tilrettelægges med fokus på fællesskabet mellem regionerne og med blik for den forestående sammenlægning i Region Østdanmark. Dette skal understøtte en sammenhængende regional profil.

Der arrangeres en fælles middag for det forberedende regionsråd for Region Østdanmark som led i Folkemødet.

Fremadrettet perspektiv

Fra og med 2027 tages der særskilt stilling til Region Østdanmarks fremtidige deltagelse i Folkemødet på Bornholm samt eventuel deltagelse i øvrige tilsvarende nationale politiske arrangementer.

Økonomi

Udgifter til det forberedende regionsråds deltagelse i folkemødet 2026 anslås til omtrent 0,2-0,3 mio. kr.

Udgifter til det forberedende regionsråd afholdes af Region Sjælland og Region Hovedstaden, og fordeles mellem de to regioner i forhold til det af Danmarks Statistik opgjorte indbyggertal pr. 1 januar 2026.

Når de nærmere udgifter er fastlagt, meddeles regionsrådet i Region Hovedstaden og Region Sjælland, hvilke udgifter de skal afholde jf. Bekendtgørelse om budget- og regnskabsvæsen, revision m.v. for det forberedende regionsråd for Region Østdanmark § 7, stk. 3 (Bek. nr. 1704 af 08. december 2025).

De afledte bevillingsmæssige konsekvenser for Region Hovedstaden og Region Sjælland vil blive implementeret i forbindelse med bevillingsændringssag/økonomirapporter på efterfølgende møder.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Godkendt.

Fraværende

Thomas Rohden

Medlem

(B)

Bilag

.

Punkt 11: Domænenavn for Region Østdanmarks hjemmeside

EMN-2025-08268

11 (Åben) Domænenavn for Region Østdanmarks hjemmeside

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2025-08268

Dok ID: 12639348

Resumé

Regionsrådene i Region Sjælland og Region Hovedstaden indstillede hhv. den 23. september og den 30. september 2025, at domænenavnet for Region Østdanmarks hjemmeside bliver www.regionoest.dk fra Region Østdanmarks etablering den 1. januar 2027.

Med denne sag forelægges Det Forberedende Regionsråd til godkendelse at domænenavnet fortsat skal være www.regionoest.dk.

Administrationen har undersøgt relevante alternativer og tekniske krav.

Indstilling

Administrationen indstiller til det forberedende forretningsudvalg og det forberedende regionsråd, at:

1. webadressen for Region Østdanmark fortsat hedder www.regionoest.dk fra Region Østdanmarks etablering d. 1. januar 2027.

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Adressen www.regionoest.dk blev lanceret den 15. september 2025 i relation til regionsrådsvalget i november.

De øvrige regioners domæner

Domænenavnene for de nuværende regioners hjemmesider er: rn.dk, rm.dk, regionsyddanmark.dk, regionsjaelland.dk og regionh.dk. Der er med andre ord ikke en fælles vedtaget navnestruktur for regionsdomænenavne, man kan tage afsæt i.

Generelle hensyn

Der er flere hensyn at tage i forbindelse med valg af domænenavn. Navnet må af hensyn til anvendelighed gerne være så kort som muligt, og samtidig skal det gerne tydeligt afspejle, at der er tale om Region Østdanmark.

Danske særbogstaver som "ø" bør ikke indgå i navnet, da man dermed afskærer brugere fra lande, der ikke har et "ø" på deres tastatur. Desuden giver det tekniske komplikationer at have et "ø" i et domænenavn.

"O" som erstatning for "ø" frarådes, da det bliver ufrivilligt komisk, fx i navnet "regionost". Administrationen anbefaler derfor "oe" som erstatning for "ø". Og at navnevariationerne med "ø" og "o" indkøbes til at pege videre på udgaven med "oe" i navnet.

Andre domæner har været overvejet

Administrationen har overvejet andre domænenavne, men de bliver enten for lange eller for kryptiske for offentligheden. Administrationen sørger dog for, at navne som regionøstdanmark.dk sender brugerne videre til regionoest.dk

Anbefaling

Administrationen anbefaler at fastholde domænenavnet regionoest.dk, da det vurderes at være den bedst mulige løsning.

Det indeholder "region" og er forholdsvis kort og nemt for brugerne at skrive. Regionoest.dk anvendes allerede til fusionssitet, og det vil være en naturlig, at domænenavnet videreføres til det permanente website.

Økonomi

Det koster årligt ca. 600 kr. at drifte et domænenavn.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Anbefales.

Fraværende

Thomas Rohden

Medlem

(B)

Bilag

.

Punkt 12: Opfølgning på første møderække i de forberedende sundhedsråd

EMN-2026-00597

12 (Åben) Opfølgning på første møderække i de forberedende sundhedsråd

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2026-00597

Dok ID: 12635357

Resumé

Der er i perioden den 13.-20. januar 2026 afholdt de første møder i de forberedende sundhedsråd i Region Østdanmark. De forberedende sundhedsråd har især behandlet de tre sager om opgaveflyt foruden sager om rammer for sundhedsrådenes arbejde.

Med sagen lægges der op til, at formændene for de forberedende sundhedsråd giver en kort tilbagemelding fra de afholdte møder og drøftelser. Desuden skitserer sagen kort den videre behandling og proces omkring opgaveflyttet i de forberedende sundhedsråd.

Indstilling

Administrationen indstiller, at det Forberedende Forretningsudvalg tager orienteringen fra den første møderække i de forberedende sundhedsråd til efterretning.

Sagen afgøres af det Forberedende Forretningsudvalg.

Sagsfremstilling

De forberedende sundhedsråd har i perioden den 13. -20. januar 2026 afholdt deres første møder. På første møde blev der udover sagerne om opgaveflyt også drøftet vision og arbejdsplan for de forbedrende sundhedsråds arbejde.

Formændene for de forberedende sundhedsudvalg vil på mødet give en mundtlig orientering fra deres første møde omhandlende de konkrete drøftelser fra mødet og mødets forløb, med henblik på fælles drøftelse af erfaringerne fra første møderul.

Den videre proces for sagerne om opgaveflyt er, at de forberedende sundhedsråd på deres møder i marts (møderne afholdes i perioden den 2.- 9. marts 2026) afgiver deres indstilling til det Forberedende Regionsråd om, hvilke opgaver der fra 1. januar 2027 skal drives af regionen og hvilke opgaver, der skal drives af kommuner under en horisontal samarbejdsaftale.

I februar måned, mellem første og anden behandling af sagerne i de forberedende sundhedsråd, er der mulighed for behandling i de kommunale udvalg og kommunalbestyrelser.

Det Forberedende Regionsråd skal godkende sundhedsrådenes indstillinger om gennemførelsen af opgaveflyttet på møde den 17. marts 2026.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Koncerndirektør Martin Magelund Rasmussen, Region Sjælland samt

Koncerndirektør Anne Skriver, Region Hovedstaden, deltog under behandlingen af punktet.

Taget til efterretning.

Tormod Olsen (Ø) var fraværende under sidste del af punktet.

Fraværende

Thomas Rohden

Medlem

(B)

Tormod Olsen

Medlem

(Ø)

Bilag

.

Punkt 13: Opfølgning på økonomi i sundhedsråd

EMN-2025-09668

Bilag

Bilag 1. Oversigt over kommunernes oplyste udgiftsniveauer og ændringer

13 (Åben) Opfølgning på økonomi i sundhedsråd

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2025-09668

Dok ID: 12640947

Resumé

De seks sundhedsråd har behandlet den økonomiske fordeling af grundfinansieringen, som er besluttet i det forberedende regionsråd den 6. januar 2026. Behandlingen gav anledning til drøftelser om talgrundlaget bag fordelingen. Det handler både om, at nogle kommuner ikke kan genkende talgrundlaget og en drøftelse af, om opgaverne kan drives med den tildelte økonomi.

Der har nu været en proces, hvor kommunerne har genbesøgt tallene med henblik på at tilrette eventuelle differencer mellem de oplysninger regionen har modtaget fra KL og det udgiftsniveau kommunen har indsendt til KL eller hvis der har været fejl i de udgiftsniveauer kommunen har indmeldt til KL.

Der er med opdatering af sagen tilknyttet bilag med oversigt over kommunernes oplyste udgiftsniveauer og ændringer (Bilag 1).

Indstilling

Administrationen indstiller,

1. At grundbevillingen til sundhedsrådene justeres med 14,7 mio. kr., og at regionens overhead nedskrives tilsvarende
2. At spørgsmålet om ændret aktivitet fra 2023-2025, håndtering af borgerens egenbetaling og eventuel opgaverelateret andel af det centrale overhead indgår som en del af forhandlingerne om tillægsaftaler til de horisontale samarbejdsaftaler

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Det forberedende regionsråd har besluttet at fordelingen af økonomi til det konkrete opgaveflyt i 2027 skal tage udgangspunkt i de udgiftsniveauer, som kommunerne har oplyst i forbindelse med Forårsaftalen 2025. Udgiftsniveauerne er baseret på 2023 regnskabstal og pris- og lønfremskrevet til 2025 niveau.

Denne fordeling er viderebragt og drøftet i de enkelte sundhedsråd. I denne drøftelse har de kommunale repræsentanter rejst en bekymring i forhold til om den såkaldte grundfinansiering er dækkende for de udgifter kommunerne vil have, hvis de skal drive opgaverne ved en horisontal samarbejdsaftale.

Talgrundlag

I forbindelse med drøftelserne har flere kommuner nævnt, at de ikke kan genkende det talgrundlag, som ligger til grund for fordelingen af grundfinansieringen. Det er væsentligt for den videre proces, at der er en fælles forståelse for og accept af det talgrundlag der ligger til grund for beregningerne. Derfor har der været en proces, hvor kommunerne har genbesøgt tallene. De har forholdt sig til om eventuelle differencer mellem de oplysninger regionen har modtaget fra KL og det udgiftsniveau kommunen har indsendt til KL og om der har været fejl i de udgiftsniveauer kommunen har indmeldt til KL.

Det er 31 kommuner der har svaret på regionens henvendelse, og der er en vis variation i, hvordan kommunerne har meldt tilbage. Tilbagemeldingerne kan opdeles i tre kategorier. I den nedenstående tabel vises differencen mellem den udgift der er oplyst i det tidligere fremsendte materiale og de indmeldinger regionen har modtaget fra kommunerne fordelt på de fire opgaver.

Tabel 1. Overblik over økonomisk konsekvens af kommunernes indmeldinger på opgaver

Mio. kr.	Fejl i kommunens indberetning til KL	Udvikling fra 2023 til 2025	Andet	I alt
Akutsygeplejen	-0,4	0,5	0	0,1
Sundheds- og omsorgspladser	7,0	3,9	2,0	12,9
Patientrettet forebyggelse	7,5	2,7	0	10,2
Rehabilitering og specialiseret genoptræning	0,6	0	0,5	1,1
I alt	14,7	7,1	2,5	24,3

* Negative tal betyder at kommunen har rettet til et lavere udgiftsniveau end oprindelig indmelding. Ligeledes betyder positive tal at kommunerne har rettet til et højere udgiftsniveau end oprindeligt indmeldt.

I alt stiger kommunernes udgiftsniveau med 24,3 mio. kr. i forhold til den grundbevilling, som FFU har taget stilling til. Hvis alle indmeldinger medtages.

Kommunerne har opgjort fejl i deres indmeldinger til KL til en værdi af i alt 14,7 mio. kr. Ligeledes har de opgjort at udviklingen i aktiviteten fra 2023 til 2025 som følge af imødekommelse af kvalitetsstandarder mv. har en værdi af 7,1 mio. kr. Endeligt er der indmeldt andre justeringsønsker til 2,5 mio. kr.

Administration anbefaler, at sundhedsrådenes grundbevilling forhøjes med 14,7 mio. kr. af de midler, der er afsat til regionens overhead for at tage højde for fejl i kommunernes indberetninger til KL. Det centrale overhead vil således herefter være på 136,3 mio. kr.

Tabel 2. Overblik over økonomisk konsekvens af kommunernes indmeldinger på sundhedsråd

Sundhedsråd/mio. kr.	Fejl i kommunens indberetning til KL
Hovedstaden	2,8
Hovedstaden Omegn Nord	-6,7
Hovedstaden Amager Vestegnen	-0,7
Nordsjælland	0
Midt- og Vestsjælland	16,6
Østsjælland og øerne	2,7
I alt	14,7

* Negative tal betyder at kommunen har rettet til et lavere udgiftsniveau end oprindelig indmelding. Ligeledes betyder positive tal at kommunerne har rettet til et højere udgiftsniveau end oprindeligt indmeldt.

Administrationen indstiller, at justering som følge af evt. aktivitetsstigning i perioden 2023-2025 og håndtering af borgerens egenbetaling ikke indgår i grundbevillingen, men at den i stedet indgår i de konkrete drøftelser om tillæg til de horisontale aftaler, når de nye kvalitetsstandarder er kendte.

Overhead

Flere kommuner påpeger, at i det omfang de skal indgå en horisontale samarbejdsaftale om opgavevaretagelsen, ønsker de at en del af det centrale overhead følger med opgaven og dermed tilføres kommunens driftsøkonomi. Kommunernes argument herfor er, at de ved drift af opgaven skal finansiere lønudbetaling og andre driftsunderstøttende funktioner. Disse udgifter mener de ikke er finansieret ved grundfinansieringen. For kommunerne er dette en principiel problemstilling.

Fordelingen af økonomi til sundhedsrådene inkluderer et lokalt overhead, der dækker løn til ledere, administration, biler, IT/telefoni og leje/vedligehold af bygninger. Administrationen har hidtil vurderet, at de decentrale udgifter til driftsunderstøttelse er dækket ind af det lokale overhead.

Det centrale overhead regionen er tilført i Forårsaftalen 2025 til myndighedsopgaven, omfatter bl.a. central ledelse, udvikling af ledere og medarbejdere, løbende forbedringsarbejde, politisk betjening, projekt- og implementeringsstøtte, samarbejdsfunktioner, system- og dataunderstøttelse, økonomifunktioner, løn-, HR- og rengøringsfunktioner samt facility management mv.

Da der udestår afklaring af konkrete udgifter til overhead, og spørgsmålet samtidigt har fået en principiel karakter anbefaler administrationen, at der udarbejdes et forståelsespapir, og at spørgsmålet om eventuel justering af overhead afklares i forbindelse med drøftelserne om tillæg til de horisontale aftaler.

Videre proces

Sundhedsrådenes økonomi vil blive drøftet flere gange i løbet af 2026. Den fordeling, som nu er foretaget med udgangspunkt i kommunernes nuværende udgiftsniveauer, giver Sundhedsrådene en grundbevilling. Det gælder også for de horisontale samarbejdsaftaler med kommuner, som fremadrettet skal drifte en eller flere opgaver.

Det kan være nødvendigt at udarbejde tillæg til de horisontale aftalerne i forbindelse med, at kvalitetsstandarderne for henh. akutsygepleje, sundheds- og omsorgspladser og patientrettet forebyggelse udkommer i løbet af 2026.

Derudover kan dog være enkelte områder, som har behov for at få tilført flere penge allerede i 2027 for at sikre en tilstrækkelig kvalitet og robusthed i tilbuddet. Der lægges op til en politisk drøftelse af dette med henblik på, at det kan indgå i budgetprocessen for 2027
Derudover lægges op til en politisk drøftelse i 2026 af en varig finansieringsmodel for sundhedsrådene

Denne drøftelse vil blandt tage udgangspunkt i de kommende kvalitetsstandarder for opgaverne og de udviklingsplaner, som sundhedsrådene har for at sikre et kvalitetsløft i tilbuddene.

.

Økonomi

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Koncerndirektør Martin Magelund Rasmussen, Region Sjælland samt
Koncerndirektør Anne Skriver, Region Hovedstaden, deltog under behandlingen af punktet.

Indstilling 1-2: Anbefales.

Fraværende

Thomas Rohden
Tormod Olsen

Medlem	(B)
Medlem	(Ø)

Bilag

1. Bilag 1. Oversigt over kommunernes oplyste udgiftsniveauer og ændringer (DokID: 12654375 - EMN-2025-09668)

Punkt 14: Godkendelse af deltagelse ved møde i det forberedende forretningsudvalg den 27. januar 2026

EMN-2025-09668

**14 (Åben) Godkendelse af deltagelse ved møde i det forberedende forretningsudvalg
den 27. januar 2026**

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2025-09668

Dok ID: 12639952

Resumé

.

Indstilling

.

Sagsfremstilling

.

Økonomi

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

.

Fraværende

Thomas Rohden

Medlem

(B)

Bilag

.

