

# REFERAT Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark d. 10-03-2026

**Mødedato**           Tirsdag d. 10. marts 2026 kl. 10:00

**Mødested**           Rådssalen

**Mødedeltagere**    Lars Gaardhøj, Trine Birk Andersen, Sofie de Bretteville, Torben  
Hollmann, Thomas Rohden, Christoffer Buster Reinhardt, Helge  
Adam Møller, Jacob Rosenberg, Peter Westermann, Hanne  
Svenningsen, Dorthe Mikkelsen, Jan Herskov, Julie Jacobsen, Camilla  
Hove Lund, Randi Mondorf, Tormod Olsen, Bruno Jerup, Thomas  
Adelskov, Irfan Gilani, Christian Wedell-Neergaard, .

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Generel orientering fra ledelsen.....	7
Opdateret vederlagsregulativ for Region Østdanmark i 2026.....	10
Forretningsorden for Forretningsudvalget - Revideret.....	14
Lukket: Valg af logo og visuel identitet for Region Østdanmark (Lukket punkt).....	20
Vejen til fælles økonomi- og indkøbssystem i Region Østdanmark.....	21
Plan for ligestilling og integration af psykiatri og somatik i Region Østdanmark.....	26
Plan for robuste akuthospitaler.....	34
Proces for regional sundhedsplan og rammerne for nærsundhedsplanerne.....	39
Lukket: Implementeringaftale - Et sundhedsvæsen i bedre balance (Lukket punkt).....	44
Udvalgenes roller i budgetproces 2027.....	45
Lukket: Aftale om overhead til kommunerne i forbindelse med opgaveflyt (lukket punkt).....	50
Godkendelse af store kontrakter i overgangsåret 2026 - Region Hovedstaden.....	51
Lukket: Godkendelse af kendte kontraktindgåelser over 35 mio. kr. i 2026 - Region Sjælland (lukket punkt).....	56
Godkendelse af optagelse af lån til refinansiering af lån - Region Sjælland.....	57
Lukket: Godkendelse af Region Sjællands anlægsbevilling vedr. Nykøbing F. Sygehus, fase 2 (Lukket punkt).....	62
Orientering fra Region Sjælland om udmøntning af midler i 10-årsplanen for psykiatri.....	63
Meddelelser.....	68
Godkendelse af deltagelse ved ordinært møde i forberedende forretningsudvalg tirsdag den 10. mar	72

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

EMN-2025-09669

## 1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

---

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2025-09669

Dok ID: 12678659

---

### Resumé

.

### Indstilling

.

### Sagsfremstilling

.

### Økonomi

.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Dagsorden blev godkendt.

Der var modtaget afbud fra Sofie de Bretteville (A), Thomas Rohden (B), Jacob Rosenberg (C) og Julie Jacobsen (O).

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Irfan Gilani (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), Christian Wedell-Neergaard (C) deltog som suppleant Jacob Rosenberg (C) og ingen deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

Dorthe Mikkelsen (I) forlod mødet kl. 13.00.

Torben Hollmann (A) forlod mødet kl. 13:32.

Jan Herskov (O) forlod mødet kl. 13.52.

Mødet sluttede kl. 14:02

### Fraværende

Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jacob Rosenberg	Medlem	(C)

Julie Jacobsen

Medlem

(O)

**Bilag**



## **Punkt 2: Generel orientering fra ledelsen**

EMN-2025-09669

## 2 (Åben) Generel orientering fra ledelsen

---

Forberedende Forretningsudvalg Region Østjylland

Sags ID: EMN-2025-09669

Dok ID: 12687013

---

### Resumé

.

### Indstilling

.

### Sagsfremstilling

.

### Økonomi

.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Der blev orienteret mundtligt om arbejdsfordelingen i koncerndirektionen for Region Østjylland.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Irfan Gilani (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), Christian Wedell-Neergaard (C) deltog som suppleant Jacob Rosenberg (C) og ingen deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

### Fraværende

Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jacob Rosenberg	Medlem	(C)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)

### Bilag

.



## **Punkt 3: Opdateret vederlagsregulativ for Region Østdanmark i 2026**

EMN-2025-10499

### **Bilag**

Revideret vederlagsregulativ for Region Østdanmark i 2026

### **3 (Åben) Opdateret vederlagsregulativ for Region Østdanmark i 2026**

---

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

**Sags ID:** EMN-2025-10499

**Dok ID:** 12724477

---

#### **Resumé**

*Det forberedende regionsråd godkendte på møde den 6. januar 2026 udkast til vederlagsregulativ for Region Østdanmark i 2026.*

*Et vederlagsregulativ fastlægger rammerne for honoreringen af medlemmerne af det forberedende regionsråd for Region Østdanmark i 2026.*

*Med denne sag fremlægges en opdateret version af det tidligere godkendte vederlagsregulativ.*

#### **Indstilling**

Formanden anbefaler, at det forberedende regionsråd godkender følgende opdatering af vederlagsregulativ for Region Østdanmark 2026:

1. At der foretages en opdeling og udspecificering af godtgørelserne i henhold til styrelseslovens § 16, stk. 11 i vederlagsregulativet.
2. At der ydes godtgørelse til de aktiviteter, der er opregnet i vederlagsregulativets § 1, stk. 1, litra g.

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

#### **Sagsfremstilling**

Administrationen har i forbindelse med administrering af diverse godtgørelser efter styrelseslovens § 16, stk. 11, erfaret et behov for at præcisere rammerne for udbetaling mv.

I tidligere godkendte vederlagsregulativ var godtgørelserne efter styrelseslovens § 16, stk. 11 samlet i en bestemmelse (§ 12). På baggrund af et behov for uddybning af omfang, udbetaling samt dokumentationskrav, er der foretaget en specificering af følgende godtgørelser i selvstændige bestemmelser:

- Befordringsgodtgørelse (ny § 12)
- Fraværsgodtgørelse (ny § 13)
- Godtgørelse af dokumenterede, nødvendige udgifter forbundet med et fysisk handicap (ny § 14)
- Godtgørelse af dokumenterede, nødvendige udgifter til pasning af syge nære pårørende (ny § 15)

Derudover er der indsat et forslag til en ny bestemmelse i det opdaterede vederlagsregulativs § 16, der vedrører godtgørelse for udførelse af ”andre aktiviteter” i forbindelse med de vederlagsregulativets § 1, stk. 1 nævnte møder.

Det forberedende regionsråd kan beslutte at yde befordringsgodtgørelse, fraværsgodtgørelse, godtgørelse til udgifter forbundet med fysisk handicap samt godtgørelse til udgifter til pasning af syge nære pårørende, jf. §§ 12-15 i forslag til opdaterede vederlagsregulativ.

Det indstilles, at ”andre aktiviteter” omfatter de i § 16 opregnede aktiviteter.

Opdateret vederlagsregulativ er vedlagt som bilag.

### **Økonomi**

Hvis det forberedende regionsråd tiltræder indstillingen, vil udgifter til vederlæggelse m.v. i henhold til det opdaterede vederlagsregulativ for 2026 skulle afholdes indenfor budgettet.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Indstilling 1-2: Anbefalet.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Irfan Gilani (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), Christian Wedell-Neergaard (C) deltog som suppleant Jacob Rosenberg (C) og ingen deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

### **Fraværende**

Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jacob Rosenberg	Medlem	(C)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)

### **Bilag**

1. Revideret vederlagsregulativ for Region Østjylland i 2026 (DokID: 12738805 - EMN-2025-10499)



## **Punkt 4: Forretningsorden for Forretningsudvalget - Revideret**

EMN-2025-08268

### **Bilag**

FFU Forretningsorden Udkast 10-3-2026

## 4 (Åben) Forretningsorden for Forretningsudvalget - Revideret

---

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2025-08268

Dok ID: 12711977

---

### Resumé

*Det forberedende forretningsudvalg vedtog sin forretningsorden den 6. januar 2026. Af sagen fremgik, at en revideret forretningsorden ville blive forelagt for forretningsudvalget, når det forberedende regionsråd vedtog en styrelsesvedtægt, der åbner for indkaldelse af stedfortræder ved medlemmers forfald af under en måneds varighed. Styrelsesvedtægten blev vedtaget af regionsrådet den 6. januar og 3. februar 2026, hvorfor forretningsudvalget her forelægges et udkast til revideret forretningsorden.*

### Indstilling

Formanden anbefaler, at det forberedende forretningsudvalg vedtager den vedlagte forretningsorden (bilag 1).

Sagen afgøres af det forberedende forretningsudvalg.

### Sagsfremstilling

Efter overgangslovens § 77, stk. 2, jf. kommunestyrelseslovens § 20, stk. 3, vedtager det forberedende regionsråds forretningsudvalg (herefter forretningsudvalget) selv sin forretningsorden.

Den foreslåede revision vedrører først og fremmest spørgsmålet om indkaldelse af supplerende medlemmer til forretningsudvalgets møder (forretningsordenens §§ 2 og 3), men indeholder dog også en sproglig præcisering vedrørende mindretalsudtalelser til protokollen (§ 9). Det fremgår nu – i overensstemmelse med lovgivningen – at mindretalsudtalelser kun kan afgives, når man har stemt imod flertallet, men ikke hvis man har undladt at stemme. Herudover er begrebet ”formanden” alle steder ændret til ”formanden for forretningsudvalget”.

### Uddybning vedrørende de foreslåede bestemmelser om supplerende medlemmer

Begrebet ”stedfortræder” er i den foreslåede reviderede forretningsorden erstattet med begrebet ”supplerende medlem”. Dette gælder både i §§ 2 og 3 og i konsekvensændringerne i § 5, stk. 2 og § 9, stk. 2. Anvendelsen af begrebet ”supplerende medlem” bringer ordlyden af bestemmelsen tættere på ordlyden i kommunestyrelseslovens § 28, stk. 2, hvorefter et andet medlem af regionsrådet efter en valggruppes ønske kan indtræde i forretningsudvalget under et medlems

forfald. Forudsætningen for indsupplering efter kommunestyrelseslovens § 28, stk. 2, jf. overgangslovens § 77, stk. 4, er, at medlemmet med forfald er indvalgt af valggruppen.

Med den valgte sprogbrug undgås også forveksling med reglerne om stedfortræderes indtræden i regionsrådet under regionsrådsmedlemmers forfald til regionsrådets møder. Det er nemlig kun i forbindelse med forfald til regionsrådets møder, at der kan indkaldes stedfortrædere fra partiernes stedfortræderlister. I forretningsudvalget kan der ved forfald derimod kun udpeges et supplerende medlem, som allerede er medlem af regionsrådet eller som er indtrådt eller indtræder som stedfortræder i regionsrådet senest når vedkommende skal fungere som supplerende medlem i forretningsudvalget.

Af den foreslåede reviderede forretningsordens § 2 fremgår, at der ikke kan udpeges et supplerende medlem for formandens ved dennes forfald til et eller flere møder. Dette skyldes som ovenfor nævnt, at indsuppleringsreglen i kommunestyrelseslovens § 28, stk. 2, alene finder anvendelse for medlemmer, der er "indvalgt". Forretningsudvalgets formand er ikke indvalgt, idet regionsrådsformanden varetager denne post som født formand, jf. overgangslovens § 63, stk. 3. At der ikke kan udpeges et supplerende medlem af forretningsudvalget ved forretningsudvalgets formands forfald følger direkte af lovgivningen, herunder overgangslovens lovbemærkninger og af tilsynspraksis.

I tilfælde af, at regionsrådsformanden har forfald i regionsrådet med en forventet varighed af mindst 2 måneder, har regionsrådet dog pligt til at udpege en fungerende regionsrådsformand blandt regionsrådets medlemmer. Dette medlem af regionsrådet vil i funktionsperioden også varetage posten som født formand i forretningsudvalget.

I tilfælde af, at regionsrådsformanden har et forfald i regionsrådet i en forventet kortere periode end 2 måneder, kan regionsrådet beslutte, at regionsrådets 1. næstformand (eller ved 1. næstformands forfald, 2. næstformand) overtager den øverste daglige ledelse af forberedelsesmyndighedens administration. I givet fald vil næstformanden varetage posten som født formand for forretningsudvalget i den periode, hvor regionsrådsformanden har forfald.

Hvis en fungerende regionsrådsformand eller en næstformand, der efter regionsrådets beslutning har overtaget den øverste daglige ledelse af administrationen, er medlem af forretningsudvalget ved udnævnelsen, så anses denne retligt for at have forfald til sit almindelige medlemskab af forretningsudvalget, fordi vedkommende i forretningsudvalget møder som født formand for dette under regionsrådsformandens forfald.

Der skal derfor indkaldes et supplerende medlem for det pågældende medlem, henset til vedkommendes forfald som almindeligt medlem. Det supplerende medlem skal udpeges af den valggruppe, der har indvalgt det medlem, der af regionsrådet er blevet udnævnt til fungerende regionsrådsformand, hhv. har valgt det medlem, der som næstformand efter regionsrådets beslutning har overtaget den øverste daglige ledelse af administrationen.

Den foreslåede § 2 afspejler den her gengivne retstilstand.

Efter overgangsloven og kommunestyrelsesloven er det som ovenfor nævnt den valggruppe, der har indvalgt et medlem af forretningsudvalget med forfald, der kan udpege et andet medlem af regionsrådet som medlem af forretningsudvalget, under forfaldets varighed. Dette sikres gennem henvisning i § 2, stk. 2, til udpegningsproceduren i § 3.

Den foreslåede bestemmelse i forretningsordenens § 3, er udformet i overensstemmelse med den ordning, som enstemmigt blev taget til efterretning af det forberedende regionsråd på dettes møde den 3. februar 2026 (sag vedrørende revision af regionsrådets forretningsorden). Her tilsluttede alle regionsrådets medlemmer sig, at gruppeformanden for det parti, hvis medlem har forfald i forretningsudvalget, på den relevante valggruppes vegne kan foretage udpegning af et andet medlem af regionsrådet til at fungere som supplerende medlem i forretningsudvalget under medlemmets forfald. Ordningen er lovlige, fordi den har valggruppernes tilslutning.

Efter de foreslåede bestemmelser skal et medlem, der vil være fraværende til et eller flere møder i forretningsudvalget, rent praktisk meddele dette samt årsagen hertil til administrationen. Administrationen kontakter herefter medlemmets gruppeformand, der kan udpege et supplerende medlem. Dette supplerende medlem skal være medlem af regionsrådet, men behøver ikke at komme fra samme parti som medlemmet med forfald. Der er ikke krav om at udpege et supplerende medlem. Hvis der ikke udpeges et supplerende medlem, står pladsen blot tom under forfaldet. I givet fald kan gruppeformanden om ønsket på et senere tidspunkt meddele, at gruppen nu ønsker at udpege et medlem af regionsrådet som supplerende medlem for den resterende forfaldsperiode.

Det forudsættes, at gruppeformanden har afklaret med det supplerende medlem, at vedkommende skal indtræde i forretningsudvalget, inden gruppeformanden orienterer administrationen om udpegningen. Det supplerende medlem indkaldes til førstkommande møde i forretningsudvalget, forudsat at gruppeformandens udpegning er modtaget i administrationen mindst to timer før mødets afholdelse.

Det supplerende medlem indkaldes til forretningsudvalgets møder i hele forfaldsperioden, som dog afbrydes, hvis medlemmet med forfald vender hurtigere tilbage end forventet. Dette kan f.eks. ske ved bedring i sygdomsforløb, aflyst ferie, ændret udvikling i de forretningsforhold, der begrundede forfaldet, og lignende. Medlemmet med forfald behøver ikke at begrunde sin tilbagevenden, men skal oplyse herom til administrationen, som herefter orienterer det supplerende medlem (der således udtræder) samt det supplerende medlems gruppeformand.

Administrationen holder formanden for forretningsudvalget (dvs. regionsrådsformanden) orienteret om alle modtagne meddelelser om forfald, udpegninger af supplerende medlemmer og om alle genindtrædelser. Formanden orienterer ved forfaldsperioder på mere end en måned

regionsrådet om det, når medlemmer af forretningsudvalget har meddelt forfald, og når der indtræder supplerende medlemmer i forretningsudvalget.

Orienteringen af regionsrådet vil ofte blive integreret i en sag til regionsrådet om samtidig stedfortræderindkaldelse til regionsrådet. Orienteringen kan dog efter omstændighederne i stedet ske som en skriftlig orientering til regionsrådets medlemmer, som udsendes elektronisk mellem regionsrådets møder. En sådan skriftlig orientering kan f.eks. være relevant hvis regionsrådets første møde efter meddelelsen om forfald til forretningsudvalget ligger mere end to uger efter det første møde i forretningsudvalget. En skriftlig orientering kan også være relevant, når et parti ikke er i stand til eller ikke ønsker at udpege et supplerende medlem når forfaldet opstår, men først senere foretager udpegning af det supplerende medlem til forretningsudvalget

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Godkendt.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Irfan Gilani (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), Christian Wedell-Neergaard (C) deltog som suppleant Jacob Rosenberg (C) og ingen deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

### **Fraværende**

Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jacob Rosenberg	Medlem	(C)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)

### **Bilag**

1. FFU Forretningsorden Udkast 10-3-2026 (DokID: 12713822 - EMN-2025-08268)



## **Punkt 5: Lukket: Valg af logo og visuel identitet for Region Østdanmark (Lukket punkt)**

EMN-2025-08268

Kommunikations- og pressechef Gitte Schmidt, Region Sjælland, og seniorrådgiver Flemming Dyhr Krog, Region Hovedstaden, deltog under behandlingen af punktet.

Anbefalet.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Irfan Gilani (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), Christian Wedell-Neergaard (C) deltog som suppleant Jacob Rosenberg (C) og ingen deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

Fraværende

Sofie de Bretteville

Medlem

(A)

Thomas Rohden

Medlem

(B)

Jacob Rosenberg

Medlem

(C)

Julie Jacobsen

Medlem

(O)

# **Punkt 6: Vejen til fælles økonomi- og indkøbssystem i Region Østdanmark**

EMN-2026-01918

## **6 (Åben) Vejen til fælles økonomi- og indkøbssystem i Region Østdanmark**

---

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

**Sags ID:** EMN-2026-01918

**Dok ID:** 12710702

---

### **Resumé**

*Region Østdanmark vil ved fusionen i januar 2027 etableres med to fungerende økonomi- og indkøbssystemer. Det er analyseret, at Region Hovedstadens økonomi- og indkøbssystem (SAP) er moderne og tidssvarende og kan fastholdes som det fremtidige fælles system for Region Østdanmark. Etablering af et fælles system er imidlertid en kompleks og tidskrævende opgave, hvorfor det anbefales at etablere en programstruktur for det videre arbejde med programmet og planlægning af overgang til det fælles økonomi- og indkøbssystem med fokus på Best Practice indenfor økonomi- og indkøbssystemer, og hvor det bedste fra begge regioner inddrages.*

*Med denne sag orienteres det forberedende forretningsudvalg om, at dette arbejde startes i 2. halvår 2026.*

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at det tages til efterretning at:

1. Region Østdanmark vil i en periode have to fungerende økonomi- og indkøbssystemer
2. Region Hovedstadens SAP-system ønskes fastholdt til at blive det fremtidige fælles økonomi og indkøbssystem i Region Østdanmark
3. Program startes for overgangen til Region Østdanmarks økonomi- og indkøbssystem med fokus i 2026 på programforberedelse (opstart af programmet, aftale og etablere organiseringen i programmet, udarbejde tidsplan for overgangen til fælles system og fastlægge udbudsstrategi)

Sagen afgøres af det forberedende forretningsudvalg.

### **Sagsfremstilling**

#### Baggrund

Region Hovedstaden og Region Sjælland anvender i dag to forskellige softwaresystemer til styring af regionernes centrale forretningsprocesser, indenfor økonomistyring, indkøb og logistik (ERP-systemer (Enterprise Resource Planning)).

Beslutningen om dannelsen af Region Østdanmark gjorde, at Region Sjælland i sommeren 2025 analyserede muligheden for et fælles økonomi- og indkøbssystem for Region Østdanmark. Analysen blev gennemført af uvildigt konsulentfirma med bidrag fra begge regioners faglige kredse, økonomifunktioner, indkøb og digitalisering, og der er tilslutning til analysens konklusioner fra begge regioner.

Det er en fælles vurdering, at Region Hovedstadens SAP-løsning er moderne og tidssvarende. I tillæg har løsningen en bredere forretningsdækning - også for de kliniske områder – end den nuværende løsning som anvendes i Region Sjælland.

Administrationen konstaterer samtidigt, at det ikke vil være muligt at have ét fælles ERP-system klar til dannelsen af den nye Region Østdanmark i januar 2027, og for at sikre en stabil og sikker drift, er der intet alternativ til, at de to eksisterende systemer fortsat anvendes efter fusionen i januar 2027.

### Forberedelse af program og overgang til fælles økonomi- og indkøbssystem (ERP-system)

Analysen bekræfter, at implementering af ét fælles ERP-system i Region Østdanmark er en kompleks og omfattende opgave, da systemerne spiller en central rolle i styringen af væsentlige forretningsprocesser i begge nuværende regioner. Denne overgang anbefales organiseret i et program, hvor forberedelsen af programmet bør igangsættes i 2. halvår 2026. Et vigtigt succeskriterie for programmet er at tilvejebringe sikker drift og styring i forretningsprocesserne forbundet med ERP-systemerne i overgangen til et fælles system.

Forberedelsen skal bl.a. udarbejde beslutningsoplæg for organisering, tidsplan for omlægningen, udbudsstrategi samt sikre at en fælles styringsmodel for Region Østdanmark defineres, hvor det bedste fra begge regioner inddrages når en ny måde at arbejde på skal fastlægges.

Programmet skal sikre koordinering af aktiviteter på tværs af initiativer, da det er de samme ressourcer som bruges. Både til forbedring af de eksisterende løsninger, understøttelse af større forandringer (tværgående transformationsopgaver som etablering af én organisation, Sundhedsråd, styringsmodel etc.), planlægning samt implementering af den fremtidige ERP-løsning for Region Østdanmark. Driften af de to eksisterende økonomi- og indkøbssystemer er ikke berørt og påvirket af denne sag.

Overgangen til et fælles økonomi- og indkøbssystem bør ske i et passende hurtigt tempo, dog under hensyn til driftsstabilitet og organisatorisk kapacitet. Den nuværende vurdering er, at en løbende overgang til fælles system tidligst kan påbegyndes fra 2029, da den forudsætter gennemførelse af tværgående transformationsopgaver og afvikling af nødvendige udbud.

### Udbud

Programforberedelsen skal tilvejebringe en udbudsstrategi og -plan som sikrer, at Region Østdanmark opnår den bedst mulige og fremtidssikre løsning med udgangspunkt i Region Hovedstadens nuværende SAP-løsning.

### Videre proces

Senest i 4. kvartal 2026 forventes administrationen at komme tilbage med en konkret sag om at starte programmet i faseovergang fra programforberedelse til igangsættelse, herunder en tidsplan for overgangen.

Den samlede økonomi vil blive forelagt for den fælles koncerndirektion til beslutning om finansiering og evt. nødvendig politisk beslutning heraf.

## **Økonomi**

Det forberedende arbejde i 2026 med opstarten af programmet for overgang til fælles ERP-system kan håndteres indenfor eksisterende budgetrammer.

Den samlede økonomi for gennemførelse af nødvendige udbud og for overgang til fælles ERP-system for Region Østjylland indgår ikke i denne sag.

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Beslutning**

Taget til efterretning.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Irfan Gilani (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), Christian Wedell-Neergaard (C) deltog som suppleant Jacob Rosenberg (C) og ingen deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

## **Fraværende**

Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jacob Rosenberg	Medlem	(C)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)

## **Bilag**

.



## **Punkt 7: Plan for ligestilling og integration af psykiatri og somatik i Region Østdanmark**

EMN-2025-00500

### **Bilag**

Fagligt oplæg - Integration og ligestilling af psykiatri og somatik i Region Hovedstaden

Sindet beslutning vedr. integration af psykiatri og somatik, RR 1.4.25

(UDKAST) Plan med fælles sigtepunkter for ligestilling og integration af psykiatri og somatik i Region Østdanmark  
11.3.26

Sundhedsstyrelsens rdgivning til Region Hovedstaden Integration og ligestilling af psykiatri og soma

Sundhedsstyrelsens rdgivning til Region Sjælland vedr. integration og ligestilling af psykiatri og somatik

## **7 (Åben) Plan for ligestilling og integration af psykiatri og somatik i Region Østdanmark**

---

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2025-00500

Dok ID: 12707721

---

### **Resumé**

*Sagen vedrører godkendelse af Plan med fælles sigtepunkter for ligestilling og integration af psykiatri og somatik i Region Østdanmark.*

*En hjørnesten i sundhedsreformen er at sikre, at alle borgere får lige adgang til psykiatriske og integrerede behandlingstilbud af høj kvalitet. Planen med fælles sigtepunkter beskriver den fælles retning og koordination for de to regioners arbejde med at ligestille og integrere psykiatri og somatik i overgangsåret 2026. Planen skitserer også og de strukturelle greb, der skal bidrage til ligestillingen og integrationen, og som den kommende regionale sundhedsplan samt nærsundhedsplanerne skal bygge videre på fra 2027.*

*Planen skal politisk godkendes og fremsendes til godkendelse i Sundhedsstyrelsen senest den 1. april 2026.*

*Samtidig foreslår administrationen, at der lægges op til en drøftelse af det psykiatriske område i de forberedende sundhedsråd. Denne drøftelse kan med fordel tage udgangspunkt i en kortlægning af de samlede psykiatriske tilbud i det enkelte sundhedsråds geografi og eksisterende data om populationens behov – og har til formål at forberede sundhedsrådenes arbejde med at skabe bedre og mere sammenhængende forløb for borgere med psykiatriske lidelser.*

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at det forberedende forretningsudvalg anbefaler det forberedende regionsråd, at:

1. godkende Plan med fælles sigtepunkter for ligestilling og integration af psykiatri og somatik i Region Østdanmark
2. godkende, at der lægges op til en drøftelse af det samlede psykiatriområde i sundhedsrådene med henblik på at forberede arbejdet med at skabe mere helhedsorienterede og sammenhængende patientforløb
3. tage orientering om status på integration af psykiatri og somatik til efterretning.

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

### **Sagsfremstilling**

Ligestilling og integration af psykiatri og somatik – sundhedsreformen og politiske beslutninger

Som led i sundhedsreformen er det besluttet at lave en fuld integration og sammenlægning af psykiatri og somatik. Der er tale om en historisk ændring af organiseringen af sundhedsvæsenet og en omfattende ledelsesopgave på alle niveauer i den kommende Region Østdanmark. Formålet er at skabe faglig, ledelsesmæssig og organisatorisk ligestilling mellem de to områder. Integration skal skabe bedre og mere sammenhængende patientforløb, opbygge fælles faglige miljøer og udnytte synergier på tværs af specialer og sektorer. Målet er, at psykisk sygdom behandles på lige fod med somatiske lidelser, så forskelle i middellevetid mindskes og stigmatisering reduceres.

På denne baggrund har de nuværende regionsråd i Region Hovedstaden og Region Sjælland i 2025 truffet beslutning om en ny organisatorisk struktur, hvor psykiatri og somatik organisatorisk er integreret på akuthospitalerne pr. 1. januar 2026.

Nedenstående tabel viser den ny organisatoriske struktur og nuværende ledelsesmæssige forankring af psykiatrien.

Akuthospital	Psykiatrisk center (PC)/psykiatrisygehus
Amager og Hvidovre hospital	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PC Amager (voksen psykiatri)</li> <li>• PC Glostrup (voksen psykiatri)</li> <li>• PC Sct. Hans (retspsykiatri)</li> </ul>
Bispebjerg og Frederiksberg hospital	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PC København (voksenpsykiatri)</li> <li>• Børne- ungdomspsykiatrisk center</li> </ul>
Herlev og Gentofte hospital	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PC Ballerup (voksen psykiatri)</li> <li>• PC Stolpegård (voksen psykiatri)</li> </ul>
Midt og Vestsjællands hospital	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Psykiatrien Region Sjælland (voksenpsykiatri, retspsykiatri og børne- og ungdomspsykiatri)</li> </ul>
Nordsjællands hospital	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PC Nordsjælland</li> </ul>

Der er fra 2027 både voksenpsykiatriske samt børne- og ungdomspsykiatriske tilbud i alle sundhedsråd i hele den kommende Region Østdanmark, hvilket understøtter målsætningen om mere lige adgang til psykiatriske behandlingstilbud på tværs af geografi. Beslutningerne om integration er truffet parallelt i de to regioner og udgør det fælles afsæt for arbejdet i den kommende Region Østdanmark. De to politiske beslutningsoplæg er vedlagt som bilag 1 og 2 til orientering.

### Plan med fælles sigtepunkter for ligestilling og integration af psykiatri og somatik i Region Østdanmark

Som led i ”Aftale om ligestilling og integration af psykiatri og somatik” mellem regeringen og Danske Regioner fra marts 2025 er Region Hovedstaden og Region Sjælland forpligtet til at udarbejde en fælles plan med sigtepunkter for ligestilling og integration af psykiatri og somatik i den kommende Region Østdanmark. Planen skal politisk godkendes i det forberedende regionsråd for Østdanmark og fremsendes til godkendelse til Sundhedsstyrelsen senest d. 1. april 2026.

Planen med fælles sigtepunkter fokuserer på overgangsåret 2026 og skitserer de centrale strukturelle greb, som den kommende regionale sundhedsplan for Region Østdanmark vil

forholde sig til. Den regionale sundhedsplan vil fra 2027 blive den centrale ramme for drift og udvikling af sundhedsvæsenet i Region Østdanmark. Planen med fælles sigtepunkter for ligestilling og integration af psykiatri og somatik i Region Østdanmark er vedlagt i bilag 3.

### *Planens indhold og centrale sigtepunkter*

Planen med fælles sigtepunkter for ligestilling og integration af psykiatri og somatik i Region Østdanmark tager afsæt i Sundhedsstyrelsens rådgivning vedr. beslutning om sammenlægning af psykiatri og somatik til de to regioner fra juni 2025 (vedlagt som bilag 4 og 5). Planen beskriver, hvordan ligestilling og integration af psykiatri og somatik gennemføres trinvist og driftssikkert på tværs af Region Østdanmark. Der er lagt vægt på at fastholde stabil drift og sikre høj kvalitet i patientbehandlingen, samtidig med at nye samarbejdsformer og strukturer udvikles.

Planen er baseret på fire centrale pejlemærker fra aftalen mellem Regeringen og Danske Regioner:

1. Ligestilling af psykiatri og somatik i ledelse og organisering
2. Øget videndeling og fagligt samarbejde på tværs af psykiatri og somatik
3. Driftssikker implementering af 10-årsplanen for psykiatrien
4. Styrket samarbejde med kommuner og praksissektor gennem sundhedsrådene

For hvert pejlemærke beskrives konkrete principper for samarbejdet og de strukturelle greb, der arbejdes med i 2026 samt sigtepunkter frem mod 2030+, herunder ambitionen om sammenhængende patientforløb og en mere geografisk hensigtsmæssig og nær placering af psykiatriske tilbud til borgere i hele Region Østdanmark. Den trinvise implementering forudsætter en løbende vurdering af kapacitet, kompetencer og ressourceanvendelse på tværs af den kommende region.

### *Overgangsåret 2026 og fremadrettet*

For at sikre fortsat fremdrift i implementeringen af 10 årsplanen for psykiatri, fokus på øvrige nationale målområder og koordination af udvikling af integrationsindsatser i de eksisterende organisationer er der etableret midlertidige ledelsesfora i de to regioner ligesom eksisterende samarbejdsfora på tværs af psykiatriske afdelinger og sektorer videreføres i 2026.

Samtidig etableres fælles rammer for faglig udvikling, samarbejde og videndeling på tværs af psykiatri og somatik i Region Østdanmark i de nye Østdanske Sundhedsfaglige Råd, der etableres pr. 1. marts 2026.

Fra 2027 vil den regionale sundhedsplan og nærsundhedsplanerne danne rammerne for den videre helhedsorienterede planlægning af psykiatriske funktioner og behandlingstilbud, herunder en mere hensigtsmæssig geografisk placering og den videre integration af psykiatri og somatik

### *Geografisk lighed, kapacitet og fysiske rammer*

Et centralt sigtepunkt i planen er at styrke geografisk lighed i adgangen til psykiatriske og integrerede tilbud for patienter og borgere i hele Region Østdanmark.

I overgangsåret 2026 indebærer det bl.a. at

- Der er psykiatriske tilbud i alle seks sundhedsråd inden for voksenpsykiatrien
- Der stort set er børne- og ungdomspsykiatriske ambulante behandlingstilbud i alle sundhedsråd (alle undtagen ét). I det sundhedsråd, hvor der ikke er, etableres det senest pr.1. januar 2027 (Sundhedsråd Københavns Omegn Nord)
- Voksenpsykiatrien endnu ikke er organisatorisk forankret på et akuthospital i Sundhedsråd Østsjælland og Øerne

Planen lægger op til, at der allerede i 2026 iværksættes strukturelle greb, som skal understøtte

- Opbygning af tilstrækkelig speciallæge kapacitet i Sundhedsråd Østsjælland og Øerne og Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland
- Udvikling af bæredygtige ledelses- og organisationsmodeller som også kan understøtte hospitaler uden psykiatriske funktioner, fx i form af liaison psykiatri-funktioner og enheder
- En gradvis organisatorisk og ledelsesmæssig integration af voksenpsykiatrien, med henblik på fuld organisatorisk og ledelsesmæssig integration i alle seks sundhedsråd inden udgangen af 2028
- Som led i dette arbejde er det intentionen, at eventuelle frie midler fra 10-årsplanen 2026 i de nuværende to regioner, kan understøtte integration af psykiatri og somatik i Region Østdanmark.
- De beskrevne tilpasninger af kapacitet og organisering kan på sigt indebære behov for bygningsmæssige investeringer, som vil skulle indgå i den samlede prioritering i Region Østdanmark

### *Politisk behandling og godkendelse*

Planen behandles i det forberedende forretningsudvalg den 10. marts og det forberedende regionsråd den 17. marts 2026. Efter politisk godkendelse fremsendes planen til Sundhedsstyrelsen til godkendelse senest 1. april 2026. Efter behandling i Sundhedsstyrelsen orienteres nuværende stående udvalg i de to regioner samt de forberedende sundhedsråd.

### *MED involvering*

FusionsH-MED orienteres om planen med sigtepunkter for ligestilling og integration af psykiatri og somatik i Region Østdanmark den 13. marts.

Fremtidige organisatoriske ændringer, herunder den forventede ledelsesmæssige forankring af voksenpsykiatrien i alle seks sundhedsråd, vil blive behandlet i FusionsH-MED og øvrige relevante lokale MED-udvalg.

### Forberedende sundhedsråd

Fra 2027 får sundhedsrådene politisk ansvar for en population i en given geografi og for de regionale tilbud mv., der er placeret i området. Det indebærer et ansvar for at understøtte sammenhængende patientforløb på tværs af psykiatri, somatik, kommuner og praksissektor.

Det foreslås, at der i 2026 lægges op til en drøftelse i de forberedende sundhedsråd af psykiatri og børne- og ungdomspsykiatriområdet med fokus på tværsektorielle overgange, særligt inden for børne- og ungdomspsykiatrien.

Drøftelserne i 2026 i hvert sundhedsråd kan tage udgangspunkt i et samlet overblik over tilbud til borgere med psykiatriske lidelser i det geografiske område. Formålet er at skabe et fælles lokalt overblik og identificere relevante udviklingsspor med henblik på at skabe mere helhedsorienterede og sammenhængende patientforløb.

Den videre proces for drøftelser af psykiatri i Sundhedsrådene samstemmes med sagen vedr. børne- og ungdomspsykiatrien, der indgår som temadrøftelse på møde i FFU i april.

### **Økonomi**

Det er en intention at eventuelle frie midler fra 10-årsplanen 2026 i de nuværende to regioner, kan understøtte integration af psykiatri og somatik i Region Østjylland. Administrationen i Region Hovedstaden forelægger sagen på Budgetforligskredsens møde den 11. marts 2026.

De strukturelle ændringer og kapacitetsmæssige tilpasninger, som planen peger frem mod, kan have afledte økonomiske konsekvenser i de kommende år, herunder i forbindelse med kapacitetsopbygning, organisatorisk integration og eventuelle bygningsmæssige tilpasninger. Dette kan potentielt medføre behov for prioriteringer i forbindelse med kommende budgetforhandlinger.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Socialdemokratiet stillede følgende ændringsforslag til indstillingspunkt 1:

1. ”At *Plan for ligestilling og integration af psykiatri og somatik i Region Østjylland* ændres, så det fremgår tydeligt, at administrationen inden udgangen af 2026 skal fremlægge en plan for voksenpsykiatriens placering og ledelsesforankring i alle sundhedsråd, og at planen er implementeret inden udgangen af 2028”

Det derved ændrede indstillingspunkt 1 var herved anbefalet uden afstemning.

SF, Radikale Venstre og Dansk Folkeparti ønsker ligeledes at stille ændringsforslag til sagen, men til selve planen (bilag 1).

Nedenstående tekst fra s. 15:

”Sengepladser i Børne- og Ungdomspsykiatrien er ikke geografisk hensigtsmæssigt fordelt. Sengepladserne er centreret omkring hovedstaden og Roskilde. I konstitueringsaftalen for Region Østjylland er det aftalt at en analyse skal underbygge om og hvordan sengepladserne kan fordeles bedre geografisk, så regionen sikrer bedre nærhed og lige adgang”

Ønskes ændret til:

”Sengepladser i børne- og ungdomspsykiatrien skal have høj kvalitet, være i tilstrækkeligt antal og være tilgængelige, så behovet i hele regionen kan imødekommes.

Der skal derfor gennemføres en analyse, som i respekt for de eksisterende stærke tilbud og faglige miljøer omkring sengepladserne i Roskilde, Glostrup og Bispebjerg skal undersøge potentialer for fortsat at styrke kvalitet, kapacitet og tilgængelighed i børne- og ungdomspsykiatriens sengepladser, herunder fremtidige kvalitets- eller kapacitetsudvidelser.”

Ændringsforslaget var anbefalet uden afstemning.

Indstillingspunkt 2 og 3 blev anbefalet

Charlotte Hosbond, direktør i Center for Sundhed, Region Hovedstaden og Mads Ellegaard, direktør for Sundhedsstrategisk planlægning, Region Sjælland deltog under sagens behandling.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Irfan Gilani (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), Christian Wedell-Neergaard (C) deltog som suppleant Jacob Rosenberg (C) og ingen deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

### **Fraværende**

Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jacob Rosenberg	Medlem	(C)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)

### **Bilag**

1. Fagligt oplæg - Integration og ligestilling af psykiatri og somatik i Region Hovedstaden (DokID: 12708593 - EMN-2025-00500)
2. Sindet beslutning vedr. integration af psykiatri og somatik, RR 1.4.25 (DokID: 12197192 - EMN-2025-00500)
3. (UDKAST) Plan med fælles sigtepunkter for ligestilling og integration af psykiatri og somatik i Region Østdanmark 11.3.26 (DokID: 12746889 - EMN-2025-00500)
4. Sundhedsstyrelsens rdgivning til Region Hovedstaden Integration og ligestilling af psykiatri og soma (DokID: 12707958 - EMN-2025-00500)
5. Sundhedsstyrelsens rådgivning til Region Sjælland vedr. integration og ligestilling af psykiatri og somatik (DokID: 12206385 - EMN-2025-00500)



## **Punkt 8: Plan for robuste akuthospitaler**

EMN-2026-02107

### **Bilag**

Plan for robuste akuthospitaler

## 8 (Åben) Plan for robuste akuthospitaler

---

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2026-02107

Dok ID: 12723237

---

### Resumé

*Med afsæt i Sundhedsreformen og Forårsaftalens rammer og kriterier skal Region Østdanmark og de øvrige regioner udarbejde en plan for robuste akuthospitaler. På den baggrund har Region Hovedstaden og Region Sjælland i fællesskab udarbejdet vedhæftede plan for robuste akuthospitaler i den kommende Region Østdanmark.*

*Robusthedsplanen skal være vedtaget senest ved udgangen af første kvartal 2026 og vil udgøre et centralt element i den kommende regionale sundhedsplan og i efterlevelsen af den kommende implementeringsaftale.*

### Indstilling

Administrationen indstiller, at det forberedende forretningsudvalg anbefaler overfor det forberedende Regionsråd at godkende planen for robuste akuthospitaler i Region Østdanmark.

Sagen afgøres af Det Forberedende Regionsråd.

### Sagsfremstilling

#### Baggrund og ramme

Aftale om sundhedsreform 2024 udgør den overordnede ramme for den fortsatte udvikling af sundhedsvæsenet. Reformen har bl.a. fokus på at sikre sammenhæng, kvalitet og bæredygtighed i sundhedsvæsenet, herunder robuste akuthospitaler i hele landet.

Forårsaftale 2025 om implementering af sundhedsreformen fastlægger de første fælles skridt i udmøntningen af reformen og præciserer en række konkrete opgaver, som regionerne skal løfte. Det fremgår af aftalen, at regeringen og Danske Regioner er enige om, at regionerne senest ved udgangen af første kvartal 2026 skal vedtage forpligtende planer for robuste akuthospitaler. For Region Østdanmark indebærer dette, at der skal udarbejdes og godkendes en særskilt plan i det forberedende Regionsråd.

#### Formål og indhold i planen for robuste akuthospitaler

Planen for robuste akuthospitaler har til hensigt at sikre et øget populationsansvar, robusthed og lighed i patientbehandling på akuthospitalerne i Region Østdanmark, dette skal bidrage til et nært og lige tilbud til patienterne i hvert sundhedsråd. Planen for robuste akuthospitaler beskriver, hvordan regionerne vil sikre, at akuthospitalerne kan varetage deres akutte funktioner døgnet rundt i hvert sundhedsråd. Et centralt element er, at hospitaler og afdelinger med større robusthed understøtter enheder med mindre robusthed, herunder i perioder med midlertidige kapacitets- eller rekrutteringsmæssige udfordringer. Formålet er således, at de fleste patienter med de mest almindelige sygdomme kan færdigbehandles på det akuthospital, der ligger i det sundhedsråd eller planområde, hvor patienten bor.

Fremtidens robuste akuthospitaler i Region Østdanmark tager udgangspunkt i Sundhedsstyrelsens *Anbefalinger til organisering af den akutte sundhedsindsats* fra 2020 og intentionerne i Sundhedsreformen om at skabe et nært og lige tilbud i hvert sundhedsråd til patienter med de mest almindelige sygdomme. Planen fastlægger, at hvert sundhedsråd har populationsansvar for de mest almindelige sygdomme og kapacitet til at varetage både akut behandling døgnet rundt og planlagt behandling i dagtid. Faglig robusthed i de større specialer vurderes samlet ud fra tilstedeværelse og tilgængelighed af relevante faggrupper, som kan behandle de mest almindelige sygdomme for hovedparten af patienter.

På baggrund af opgørelsen over speciallæger i de seks sundhedsråd samt viden om bl.a. vagtbelastning og tilstedeværelse på flere matrikler er der identificeret fokusspecialer med aktuelle robusthedsudfordringer, hvor Region Sjælland og Region Hovedstaden allerede samarbejder. I 2025 blev der blandt andet etableret samarbejder inden for radiologi og lungemedicin. I januar 2026 er yderligere fem partnerskaber opstartet inden for specialerne pædiatri, psykiatri og neurologi med henblik på at styrke de faglige miljøer og den personalemæssige bæredygtighed på tværs af Region Østdanmark. På kort sigt skal partnerskaberne fokusere på hurtigt implementerbare løsninger med umiddelbar effekt. På længere sigt er målet at udvikle lokalt forankrede og bæredygtige indsatser, der sikrer et attraktivt arbejdsmiljø og et ensartet, højt fagligt behandlingstilbud til patienterne.

Erfaringerne fra eksisterende partnerskaber viser, at fleksible løsninger som delestillinger, netværk og samarbejder er afgørende for at sikre robust speciallægedækning og understøtte udfordrede hospitaler gennem attraktive karriereveje samt faglig og uddannelsesmæssig udvikling. Region Sjælland og Region Hovedstaden har derfor igangsat en analyse, der skal kortlægge den nuværende speciallægedækning på akuthospitalerne, identificere aktuelle og fremtidige udfordringer og beskrive løsningsmodeller, som kan styrke robustheden i alle sundhedsråd gennem bedre lægedækning.

#### Sammenhæng til øvrig planlægning

Arbejdet med robuste akuthospitaler skal ses i tæt sammenhæng med de kommende nærsundhedsplaner, den regionale sundhedsplan og den nationale sundhedsplan. Planerne skal tilsammen bidrage til et mere ensartet sundhedstilbud på tværs af sundhedsrådene, understøtte en bedre udnyttelse af den samlede kapacitet samt en mere sammenhængende planlægning på tværs af sektorer og geografier.

Arbejdet skal desuden ses i sammenhæng med det kvalificerede ansættelsesstop for speciallæger på universitetshospitalerne og hospitaler i hovedstadsområdet, der blev indført i 2025, og som den 25. februar 2026 er blevet forlænget til udgangen af 2026. Endelig skal arbejdet ses i sammenhæng med tillægsbevillingen i Region Sjælland den 20. januar 2026 på 103 mio. kr. i 2026 til ansættelse af speciallæger og andet sundhedspersonale på sygehusene i Region Sjælland samt beslutningen om varigt at indarbejde 154 mio. kr. årligt til opnormering af læger og andet sundhedspersonale på budgettet for 2027 og frem.

#### Opfølgning på robusthedsplanen

Det er i Forårsaftalen 2025 aftalt, at der gøres status for robusthedsplanen to gange årligt med Indenrigs- og Sundhedsministeriet. Den ene status sker i forbindelse med ØA. Den anden status foretages i andet halvår. Til brug herfor sender regionerne en status til Indenrigs- og

Sundhedsministeriet på arbejdet med planen, herunder en status på speciallægedækningen pr. 100.000 indbyggere.

### Proces og godkendelse

Planen er udarbejdet i samarbejde mellem Region Hovedstaden og Region Sjælland. Efter godkendelse af planen i det forberedende Forretningsudvalg den 10. marts og i det forberedende Regionsråd den 17. marts orienteres Sundhedsrådene.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Anbefalet.

Charlotte Hosbond, direktør i Center for Sundhed, Region Hovedstaden og Mads Ellegaard, direktør for Sundhedsstrategisk planlægning, Region Sjælland deltog under sagens behandling.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Irfan Gilani (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), Christian Wedell-Neergaard (C) deltog som suppleant Jacob Rosenberg (C) og ingen deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

### **Fraværende**

Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jacob Rosenberg	Medlem	(C)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)

### **Bilag**

1. Plan for robuste akuthospitaler (DokID: 12720192 - EMN-2026-02107)



## **Punkt 9: Proces for regional sundhedsplan og rammerne for nærsundhedsplanerne**

EMN-2026-01648

### **Bilag**

Bilag 1\_20260223 Foreløbig tidsplan for politisk proces og involvering

Bilag 2\_Proces for nærsundhedsplaner 23022026

## **9 (Åben) Proces for regional sundhedsplan og rammerne for nærsundhedsplanerne**

---

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2026-01648

Dok ID: 12723247

---

### **Resumé**

*Sundhedsstyrelsen offentliggør i foråret 2026 en national sundhedsplan som led i Sundhedsreformen 2024. Den nationale sundhedsplan skal sætte retningen for sundhedsvæsenets udvikling, og Regionsrådet har på den baggrund ansvar for at udarbejde en regional sundhedsplan og sikre, at sundhedsrådene udarbejder nærsundhedsplaner.*

*Arbejdet med Region Østdanmarks regionale sundhedsplan er påbegyndt, og fortsætter gennem 2026 frem mod etableringen af den nye region den 1. januar 2027. Som en del af dette arbejde fastlægges rammerne for nærsundhedsplanerne.*

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at det forberedende forretningsudvalg anbefaler det forberedende Regionsråd at tage orienteringen om processen for udarbejdelsen af den regionale sundhedsplan samt rammerne for nærsundhedsplanerne til efterretning.

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

### **Sagsfremstilling**

Den regionale sundhedsplan skal med udgangspunkt i den nationale sundhedsplan beskrive det samlede østdanske sundhedsvæsen og – som følge af fusionen mellem Region Sjælland og Region Hovedstaden – danne grundlag for beslutninger om den fremtidige struktur, organisering og tilrettelæggelse af sundhedstilbuddene i Region Østdanmark. Den regionale sundhedsplan skal desuden sikre den nødvendige sammenhæng på tværs af sundhedsrådene og en regional ramme for udarbejdelsen af nærsundhedsplanerne. Med denne sag præsenteres de foreløbige tids- og procesplaner, som konkretiseres og udbygges løbende.

Sundhedsplanen vil blandt andet tage afsæt i sundhedsreformens fokusområder: *kvalitet, ensartethed, bæredygtighed og nærhed*. Derudover vil planen adressere centrale temaer som hospitalsplanlægning, lægedækning, integration mellem psykiatri og somatik, planlægning af praksisområdet, den præhospitale indsats og den samlede akutindsats, digital omstilling og borgernære sundhedstilbud. Endelig skal sundhedsplanen prioritere de mest nødvendige indsatser og forandringer i en ny Region Østdanmark inden for udvalgte faglige områder.

#### *Organisering af arbejdet med den regionale sundhedsplan*

Arbejdet med den regionale sundhedsplan er organiseret som et program, og der er nedsat et fælles programsekretariatet på tværs af Region Sjælland og Region Hovedstaden. Programsekretariatet varetager og koordinerer arbejdet med sundhedsplanen, herunder planlægning og tidsstyring, interessentinddragelse, politisk involvering mv.

Sundhedsplanen vil bestå af en 'overligger' med tværgående indhold, herunder pejlemærker og retningsgivende principper for den samlede sundhedsplanlægning i Region Østjylland.

Derudover vil arbejdet med sundhedsplanen omfatte fire hovedspor:

- Hospitalsplanlægning
- Akutområdet
- Rammer for kapacitet og udvikling af praksissektoren
- Rammer for borgernære sundhedstilbud

Der vil være inddragelse af de faglige miljøer og afhængigt af området også kommuner og praksisrepræsentanter, f.eks. ved nedsættelse af arbejdsgrupper o. lign.

Den regionale sundhedsplan udarbejdes og godkendes af det forberedende regionsråd i Øst, og der nedsættes et midlertidigt udvalg vedr. hospitalsplanlægning til den del af opgaven.

#### *Tids- og procesplan for den regionale sundhedsplan*

Som det fremgår af den bilagte tids- og procesplan, er der planlagt en bred involveringsproces (bilag 1). Der afholdes blandt andet et større dialogmøde i maj 2026, hvor relevante nøgleaktører – herunder politikere, fagpersoner, faglige organisationer, kommuner, borgere og civilsamfundsorganisationer – inviteres til at drøfte de udvalgte temaer i den kommende sundhedsplan. I efteråret 2026 kan der eventuelt afholdes et opfølgende møde, hvor planens hovedlinjer præsenteres og kvalificeres yderligere.

Derudover omfatter tidsplanen en række politiske drøftelser, hvor både den overordnede disposition for planen og den løbende status for arbejdet forelægges det forberedende forretningsudvalg og det forberedende regionsråd. Samtidig sikres en tæt involvering af Sundhedsrådene som led i den parallelle udarbejdelse af nærsundhedsplanerne.

Den regionale sundhedsplan forventes sendt i høring i en bred kreds af interessenter ved udgangen af 2026, og efterfølgende forelagt til endelig politisk godkendelse primo 2027.

#### *Rammer for nærsundhedsplanerne*

Sundhedsreformen og de tilhørende aftaler fastlægger en række overordnede rammer for sundhedsrådenes nærsundhedsplaner, herunder krav til formål, indhold, tidsplan samt sammenhæng med den nationale og regionale sundhedsplanlægning. Det vil fra nationalt hold komme yderligere rammesætning i form af national vejledning og skabeloner. Meldingen fra Sundhedsstyrelsen er, at vejledningen til nærsundhedsplanerne udarbejdes i 1. halvår 2026. I bilag 2 præsenteres en overordnet proces for udarbejdelsen af nærsundhedsplanerne i Region Øst.

Nærsundhedsplanerne skal tage afsæt i den nationale sundhedsplan og være i overensstemmelse med den regionale sundhedsplan. Den regionale sundhedsplan skal beskrive regionens samlede opgaveløsning på sundhedsområdet. Da nærsundhedsplanerne skal foreligge 1. april 2027, udarbejdes den regionale sundhedsplan i løbet af 2026 og skal være endeligt godkendt af regionsrådet senest primo 2027, så sundhedsrådenes nærsundhedsplaner kan udarbejdes sideløbende under hensyn til den regionale sundhedsplan.

Formålet er at sikre tæt samspil og sammenhæng i det samlede planlægningsgrundlag for et nært, sammenhængende og robust sundhedsvæsen i Region Østdanmark.

#### *Videre proces*

Arbejdet med den regionale sundhedsplan er igangsat med afsæt i den vedhæftede tids- og procesplan samt en bred involveringsproces, der skal sikre høj faglig kvalitet og politisk opbakning. I de kommende måneder vil fokus være på tæt koordinering mellem delprojekterne, løbende faglig kvalificering af planens indhold samt dialog med centrale aktører.

Udkast til den regionale sundhedsplan forelægges løbende det forberedende forretningsudvalg og det forberedende regionsråd.

#### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

#### **Tidligere beslutninger**

.

#### **Beslutning**

Anbefalet.

Charlotte Hosbond, direktør i Center for Sundhed, Region Hovedstaden og Mads Ellegaard, direktør for Sundhedsstrategisk planlægning, Region Sjælland deltog under sagens behandling.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Irfan Gilani (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), Christian Wedell-Neergaard (C) deltog som suppleant Jacob Rosenberg (C) og ingen deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

#### **Fraværende**

Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jacob Rosenberg	Medlem	(C)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)

#### **Bilag**

1. Bilag 1\_20260223 Foreløbig tidsplan for politisk proces og involvering (DokID: 12708152 - EMN-2026-01648)
2. Bilag 2\_Proces for nærsundhedsplaner 23022026 (DokID: 12708149 - EMN-2026-01648)



## **Punkt 10: Lukket: Implementeringaftale - Et sundhedsvæsen i bedre balance (Lukket punkt)**

EMN-2026-02301

Indstillingspunkt 1 blev anbefalet, idet det Forberedende Forretningsudvalg tilkendegiver, at lighed i sundhed er et vigtigt element i sundhedsreformen, der ikke er tydeligt nok i sagsfremstillingen, og at der efter ordene "velfungerende afdeling" i linje på side 15 i aftalen bilag 1 indsættes ", som har kapacitet".

Indstillingspunkterne 2 blev anbefalet.

Det forberedende forretningsudvalg anbefalede indstillingspunkt 3, dog tog Enhedslisten forbehold for stillingtagen frem til det forberedende regionsrådsmøde

Charlotte Hosbond, direktør i Center for Sundhed, Region Hovedstaden og Mads Ellegaard, direktør for Sundhedsstrategisk planlægning, Region Sjælland deltog under sagens behandling.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Irfan Gilani (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), Christian Wedell-Neergaard (C) deltog som suppleant Jacob Rosenberg (C) og ingen deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

Fraværende

Sofie de Bretteville

Medlem

(A)

Thomas Rohden

Medlem

(B)

Jacob Rosenberg

Medlem

(C)

Julie Jacobsen

Medlem

(O)

# **Punkt 11: Udvalgenes roller i budgetproces 2027**

EMN-2025-10963

## **Bilag**

Bilag 1- Budgetproces 2027 - Region Øst

## 11 (Åben) Udvalgenes roller i budgetproces 2027

---

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2025-10963

Dok ID: 12708713

---

### Resumé

*Det forberedende forretningsudvalg godkendte den 27. januar 2026 tidsplanen for budgetproces 2027-2030. Med denne sag gives en nærmere beskrivelse af de forberedende sundhedsråd samt det forberedende udvalg for regional udviklings rolle i processen for budgetinitiativer. Endvidere er en række elementer i budgetprocessen såsom omprioriteringer og inddragelse af MED-udvalg nærmere beskrevet.*

*Proces for udmøntningen af økonomi tilknyttet opgaveflyttet fra kommunerne og løft af det nære sundhedsvæsen behandles i et parallelt spor.*

### Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. det forberedende forretningsudvalg drøfter og godkender udvalgenes roller, som skitseret i bilag 1.
2. at det forberedende forretningsudvalg den 9. juni prioriterer maksimalt 15 forslag til budgetinitiativer til brug for budgetforhandlingerne i august.
3. at det forberedende udvalg for regional udvikling prioriterer maksimalt 5 forslag til budgetinitiativer til brug for budgetforhandlingerne i august.

Sagen afgøres af det forberedende forretningsudvalg.

### Sagsfremstilling

Det forberedende regionsråd har delegeret kompetencen vedrørende beslutninger om budgetproces til det forberedende forretningsudvalg, og den 27. januar 2026 godkendte det forberedende forretningsudvalg tidsplanen for den politiske proces.

Med sundhedsreformen er der indført en ny politisk struktur og to eksisterende regioner skal lægges sammen til én. Det medfører dels, at der skal udvikles nye processer, og dels at eksisterende processer, som der bygges oven på, skal formidles. I vedlagte bilag 1 er der fokus på at tydeliggøre sundhedsrådenes rolle og på at beskrive en række af de underliggende elementer budgetprocessen, herunder afvikling af budgetseminarer, prioritering af budgetinitiativer, udmøntning af administrative besparelser og lokale omprioriteringer.

Nedenfor er processen for prioritering af budgetinitiativer, som skal indgå i budgetforhandlingerne, kort beskrevet.

De forberedende sundhedsråd forelægges på rådernes møder i april en sag med nærmere introduktion om budgetprocessen på baggrund af vedlagte bilag 1. På møderne drøftes tematikker

og indspil til budgetinitiativer. I bilaget er der angivet eksempler på indspil, og sammenhæng til proces med midler til opgaveflyt og løft af det nære sundhedsvæsen er beskrevet.

I maj drøfter det forberedende forretningsudvalg budgetinitiativer og laver indledende prioritering af budgetinitiativer – bl.a. på baggrund af drøftelser i de forberedende sundhedsråd. Der lægges op til, at det forberedende forretningsudvalg kan prioritere op til 30 budgetinitiativer, som administrationen skal kvalificere.

I tidsplanen for budgetproces 2027, som blev godkendt den 27. januar 2027, blev der lagt op til, at der indledende kunne prioriteres 30-40 budgetinitiativer. Dette er justeret til 30 med oprettelsen af det forberedende udvalg for regional udvikling, som indledningsvist kan prioritere 10 budgetinitiativer.

I juni måned drøfter det forberedende forretningsudvalg og laver endelig prioritering af 15 budgetinitiativer ligesom det forberedende udvalg for regional udvikling laver endelig prioritering af 5 budgetinitiativer.

## **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Beslutning**

Indstilling 1-3: Godkendt.

Ulrik Edelbo, konstitueret økonomidirektør, Koncern Økonomi og Produktion/Lager og Transport, Region Sjælland og Koncernbudgetchef Mette de Lemos, Region Sjælland deltog under sagens behandling

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Irfan Gilani (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), Christian Wedell-Neergaard (C) deltog som suppleant Jacob Rosenberg (C) og ingen deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

## **Fraværende**

Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jacob Rosenberg	Medlem	(C)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)
Torben Hollmann	Medlem	(A)
Dorthe Mikkelsen	Medlem	(I)

**Bilag**

1. Bilag 1- Budgetproces 2027 - Region Øst (DokID: 12714241 - EMN-2025-10963)



## **Punkt 12: Lukket: Aftale om overhead til kommunerne i forbindelse med opgaveflyt (lukket punkt)**

EMN-2025-09669

Indstilling 1-4 anbefalet, dog tog Dansk Folkeparti forbehold for stillingtagen frem til det forberedende regionsrådsmøde. Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Irfan Gilani (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), Christian Wedell-Neergaard (C) deltog som suppleant Jacob Rosenberg (C) og ingen deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

Fraværende

Sofie de Bretteville

Medlem

(A)

Thomas Rohden

Medlem

(B)

Jacob Rosenberg

Medlem

(C)

Julie Jacobsen

Medlem

(O)

Torben Hollmann

Medlem

(A)

Dorthe Mikkelsen

Medlem

(I)

## **Punkt 13: Godkendelse af store kontrakter i overgangsåret 2026 - Region Hovedstaden**

EMN-2025-09669

## 13 (Åben) Godkendelse af store kontrakter i overgangsåret 2026 - Region Hovedstaden

---

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2025-09669

Dok ID: 12714919

---

### Resumé

*Indenrigs- og Sundhedsministeriet har som led i implementeringen af overgangsloven udstedt en bekendtgørelse om regulering af væsentlige økonomiske dispositioner i Region Sjælland og Region Hovedstaden i 2025 og 2026. Med væsentlige menes bl.a. kontraktindgåelser og udbud med en årlig udgiftsmæssig konsekvens over 35 mio. kr. I denne sag oplistes Region Hovedstadens på nuværende tidspunkt kendte kontrakter eller udbudsområder, der gennemføres i 2026 med forventelig værdi over 35 mio. kr. For at sikre driften og patienternes behov foreslås det, at godkendelse af yderligere kontrakter som følge af bekendtgørelsens kriterier fremlægges i regionens økonomirapporter i 2026.*

### Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. oplistede kontraktindgåelser i 2026 i bilag 1 tiltrædes som følge af bekendtgørelsens særlige regler vedrørende kontrakter over 35 mio. kr. årligt.
2. Region Hovedstadens regionsråd hermed formelt ansøger det forberedende regionsråd om at kunne indgå de i bilag 1 indeholdte kontrakter.
3. godkendelse af kommende kontrakter over 35 mio. kr. årligt vil indgå i forbindelse med politisk forelæggelse af regionens økonomirapporter i 2026

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

### Sagsfremstilling

I forbindelse med etableringen af Region Østdanmark har Indenrigs- og Sundhedsministeriet d. 28. november 2025 udstedt Bekendtgørelse om regulering af væsentlige økonomiske dispositioner i Region Sjælland og Region Hovedstaden i 2025 og 2026. Det forberedende forretningsudvalg blev d. 27. januar 2026 forelagt sagen "Væsentlige økonomiske dispositioner" med orientering om Bekendtgørelsens særlige regler for håndtering af væsentlige økonomiske dispositioner truffet af Region Sjælland og Region Hovedstaden i perioden fra d. 1. juli 2025 til og med d. 31. december 2025 med virkning for 2026 eller senere. Bekendtgørelsen giver det forberedende regionsråd mulighed for i 2026 at ændre visse økonomiske dispositioner med virkning for 2026 eller senere.

I bekendtgørelsen fremgår det, at alle kontraktindgåelser i 2026 med udgiftsmæssige konsekvenser over 35 mio. kr. årligt skal godkendes af det forberedende regionsråd for Region Østdanmark forud for kontraktindgåelse. Dette kan f.eks. gøres i form af forelæggelse af udbudsplanen for 2026.

Nærværende sag forelægges derfor det forberedende forretningsudvalg og det forberedende regionsråd for Region Østjylland med henblik på at få godkendt, at administrationen i Region Hovedstaden kan indgå kontrakter inden for de i bilag 1 nævnte områder, som for nuværende er kendt, og ønskes underskrevet i 2026 for at sikre drift og forsyning i regionen. Koncerndirektionen for Region Østjylland anbefaler, at det forberedende forretningsudvalg og det forberedende regionsråd godkender nærværende sag.

Der vil forventeligt løbende komme yderligere kontraktindgåelser til godkendelse i det forberedende regionsråd grundet f.eks. nedbrud på apparatur, ekstra bevillinger, politiske prioriteringer med mere. Godkendelse af yderligere kontrakter som følge af bekendtgørelsens kriterier foreslås at indgå i forbindelse med politisk fremlæggelse af regionens økonomirapporter i 2026.

Bilag 1. er fortrolig af hensyn til regionens planlægning og forberedelse af de enkelte udbud, som fremgår af bilaget.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Indstilling 1-3: Anbefalet

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Irfan Gilani (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), Christian Wedell-Neergaard (C) deltog som suppleant Jacob Rosenberg (C) og ingen deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

### **Fraværende**

Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jacob Rosenberg	Medlem	(C)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)
Torben Hollmann	Medlem	(A)
Dorthe Mikkelsen	Medlem	(I)
Jan Herskov	Medlem	(O)

### **Bilag**

(Lukket bilag)

(Lukket bilag)



## **Punkt 14: Lukket: Godkendelse af kendte kontraktindgåelser over 35 mio. kr. i 2026 - Region Sjælland (lukket punkt)**

EMN-2026-01001

Indstilling 1-3: Anbefalet.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Irfan Gilani (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), Christian Wedell-Neergaard (C) deltog som suppleant Jacob Rosenberg (C) og ingen deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

Fraværende

Sofie de Bretteville

Medlem

(A)

Thomas Rohden

Medlem

(B)

Jacob Rosenberg

Medlem

(C)

Julie Jacobsen

Medlem

(O)

Torben Hollmann

Medlem

(A)

Dorthe Mikkelsen

Medlem

(I)

Jan Herskov

Medlem

(O)

# **Punkt 15: Godkendelse af optagelse af lån til refinansiering af lån - Region Sjælland**

EMN-2026-00674

## **Bilag**

Optagelse af lån vedrørende refinansiering af afdrag på lån

## **15 (Åben) Godkendelse af optagelse af lån til refinansiering af lån - Region Sjælland**

---

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

**Sags ID:** EMN-2026-00674

**Dok ID:** 12717320

---

### **Resumé**

*Regionsrådet i Region Sjælland behandlede den 3. marts 2026 sag om optagelse af lån til refinansiering af afdrag på lån. Regionsrådet skal iht. overgangsloven og bekendtgørelse forelægge sager vedrørende væsentlige økonomiske dispositioner til godkendelse i det forberedende regionsråd for Region Østdanmark. Sagen vedlægges som bilag.*

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Region Sjællands sag med indstilling af 3. marts 2026 godkendes. Region Sjællands indstilling i sagen (jf. vedlagte sag)

1. der optages et lån på 154 mio. kr. til refinansiering af afdrag i 2026.
2. Lånet optages i Kommunekredit som et annuitetslån med en løbetid på 25 år.
3. Administrationen bemyndiges til at forhandle og godkende de endelige vilkår for lånoptagelsen inden for rammerne af ”Regulativ for finansielle aktiviteter i Region Sjælland”.

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

### **Sagsfremstilling**

Regionsrådet for Region Sjælland behandlede den 3. marts 2026 sag om optagelse af lån til refinansiering af afdrag på lån. Sagen fremgår i sin helhed i *vedlagte* bilag.

Sagen forelægges det forberedende regionsråd til godkendelse, da der er tale om en væsentlig økonomisk disposition vedr. et lån på 154 mio. kr. Optagelse af lån er ikke konkret omfattet af bekendtgørelsens regler, men det vurderes, at sagen alligevel skal forelægges pga. beløbets størrelse.

Koncerndirektionen for Region Østdanmark anbefaler, at det forberedende forretningsudvalg og det forberedende regionsråd godkender nærværende sag.

### **Overgangsloven/bekendtgørelsens regler**

Det fremgår af overgangslovens § 130, at Indenrigs- og Sundhedsministeriet kan fastsætte regler om, at de eksisterende regionsråds beslutninger om væsentlige økonomiske dispositioner, der træffes i 2026 med virkning for 2026 eller senere, kræver godkendelse af det forberedende regionsråd i Region Østdanmark. Ministeriet har efterfølgende i bekendtgørelse nr. 1706 af 8.

december 2025 fastsat sådanne regler både mht. beløbsramme og formel procedure.  
Bekendtgørelsen fastsætter i kapitel 2, § 2, at:

Det forberedende regionsråd skal godkende væsentlige økonomiske dispositioner for de to regioner i følgende tilfælde:

- 1) Anlægsbevillinger, der overstiger 20 mio. kr.
- 2) Tillægsbevillinger til anlægsbevillinger, hvor ændringen er 10 pct. eller mere af den oprindelige bevilling
- 3) Tillægsbevillinger til driftsbevillinger, hvor ændringen er 10 pct. eller mere af den oprindelige bevilling
- 4) Afhændelse af aktiver, der overstiger 20 mio. kr.
- 5) Indgåelse og opsigelse af leje- og leasingkontrakter og lignende kontrakter, der kan sidestilles med anlægsvirksomhed
- 6) Indgåelse af kontrakter, som indebærer udgiftsmæssige konsekvenser på over 35 mio. kr. årligt

I bekendtgørelsens § 3 fremgår det, at Regionsrådet for Region Sjælland eller regionsrådet for Region Hovedstaden på et møde skal fremsende ansøgning om godkendelse af dispositioner omfattet af kapitel 2 til det forberedende regionsråd i Region Østdanmark umiddelbart efter dispositionens godkendelse i regionsrådet.

## **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Beslutning**

Indstilling 1-3: Anbefalet.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Irfan Gilani (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), Christian Wedell-Neergaard (C) deltog som suppleant Jacob Rosenberg (C) og ingen deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

## **Fraværende**

Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jacob Rosenberg	Medlem	(C)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)
Torben Hollmann	Medlem	(A)
Dorthe Mikkelsen	Medlem	(I)
Jan Herskov	Medlem	(O)

**Bilag**

1. Optagelse af lån vedrørende refinansiering af afdrag på lån (DokID: 12676766 - EMN-2026-00674)



## **Punkt 16: Lukket: Godkendelse af Region Sjællands anlægsbevilling vedr. Nykøbing F. Sygehus, fase 2 (Lukket punkt)**

EMN-2020-12765

Indstilling 1-2: Anbefalet.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Irfan Gilani (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), Christian Wedell-Neergaard (C) deltog som suppleant Jacob Rosenberg (C) og ingen deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

Fraværende

Sofie de Bretteville

Medlem

(A)

Thomas Rohden

Medlem

(B)

Jacob Rosenberg

Medlem

(C)

Julie Jacobsen

Medlem

(O)

Torben Hollmann

Medlem

(A)

Dorthe Mikkelsen

Medlem

(I)

Jan Herskov

Medlem

(O)

# **Punkt 17: Orientering fra Region Sjælland om udmøntning af midler i 10-årsplanen for psykiatri**

EMN-2025-10089

## **Bilag**

Udmøntning af 2026-midler i 10-årsplanen

## 17 (Åben) Orientering fra Region Sjælland om udmøntning af midler i 10-årsplanen for psykiatri

---

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2025-10089

Dok ID: 12705895

---

### Resumé

Regionsrådet i Region Sjælland behandlede den 20. januar 2026 sag om udmøntning af midler i 10-årsplanen for psykiatri. Regionsrådet skal iht. overgangsloven og bekendtgørelse forelægge sager vedrørende væsentlige økonomiske dispositioner i det forberedende regionsråd for Region Østdanmark. Sagen forelægges til orientering og vedlægges som bilag.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at Region Sjællands orientering om sag med indstilling af 3. marts 2026 tages til efterretning. Region Sjællands indstilling i sagen (jf. vedlagte sag)

- 1) En årlig bevilling på 62,7 mio. kr. afsættes til Midt- og Vestsjællands Hospital, Psykiatrien fra 2026 og frem til finansiering af indsatser i 10-årsplanen,
- 2) Der reserveres 10,9 mio. kr. i 2027 til udmøntning til psykiatri i Region Østdanmark og
- 3) Social- og Psykiatriudvalget inddrages i de konkrete indsatser, som finansieres af 10-årsplanmidlerne.

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd

### Sagsfremstilling

Regionsrådet for Region Sjælland behandlede den 3. marts 2026 sag om udmøntning af midler i 10-årsplanen for psykiatri. Sagen fremgår i sin helhed i vedlagte bilag.

Sagen forelægges det forberedende regionsråd til orientering, da der er tale om en væsentlig økonomisk disposition, som rækker ind i 2027. Udmøntningen af midlerne er ikke konkret omfattet af bekendtgørelsens regler, men det vurderes, at sagen alligevel skal forelægges til orientering pga. beløbets størrelse.

Koncerndirektionen for Region Østdanmark anbefaler, at det forberedende forretningsudvalg og det forberedende regionsråd godkender nærværende sag.

### Overgangsloven/bekendtgørelsens regler

Det fremgår af overgangslovens § 130, at Indenrigs- og Sundhedsministeriet kan fastsætte regler om, at de eksisterende regionsråds beslutninger om væsentlige økonomiske dispositioner, der træffes i 2026 med virkning for 2026 eller senere, kræver godkendelse af det forberedende regionsråd i Region Østdanmark. Ministeriet har efterfølgende i bekendtgørelse nr. 1706 af 8.

december 2025 fastsat sådanne regler både mht. beløbsramme og formel procedure.  
Bekendtgørelsen fastsætter i kapitel 2, § 2, at:

Det forberedende regionsråd skal godkende væsentlige økonomiske dispositioner for de to regioner i følgende tilfælde:

- 1) Anlægsbevillinger, der overstiger 20 mio. kr.
- 2) Tillægsbevillinger til anlægsbevillinger, hvor ændringen er 10 pct. eller mere af den oprindelige bevilling
- 3) Tillægsbevillinger til driftsbevillinger, hvor ændringen er 10 pct. eller mere af den oprindelige bevilling
- 4) Afhændelse af aktiver, der overstiger 20 mio. kr.
- 5) Indgåelse og opsigelse af leje- og leasingkontrakter og lignende kontrakter, der kan sidestilles med anlægsvirksomhed
- 6) Indgåelse af kontrakter, som indebærer udgiftsmæssige konsekvenser på over 35 mio. kr. årligt

I bekendtgørelsens § 3 fremgår det, at Regionsrådet for Region Sjælland eller regionsrådet for Region Hovedstaden på et møde skal fremsende ansøgning om godkendelse af dispositioner omfattet af kapitel 2 til det forberedende regionsråd i Region Østdanmark umiddelbart efter dispositionens godkendelse i regionsrådet.

## **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Beslutning**

Indstilling 1-3: Anbefalet.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Irfan Gilani (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), Christian Wedell-Neergaard (C) deltog som suppleant Jacob Rosenberg (C) og ingen deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

## **Fraværende**

Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jacob Rosenberg	Medlem	(C)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)
Torben Hollmann	Medlem	(A)
Dorthe Mikkelsen	Medlem	(I)

Jan Herskov

Medlem

(O)

**Bilag**

1. Udmøntning af 2026-midler i 10-årsplanen (DokID: 12507375 - EMN-2025-10089)



## **Punkt 18: Meddelelser**

EMN-2025-09669

### **Bilag**

Bilag 1. Tids- og procesplan. Etablering af nyt institutionslandskab og EPX

Bilag 2. Notat om tids- og procesplanen for etableringen af det nye institutionslandskab og epX

## 18 (Åben) Meddelelser

---

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2025-09669

Dok ID: 12723142

---

### Resumé

*Der orienteres skriftligt om nyt institutionslandskab på uddannelsesområdet.*

### Indstilling

.

### Sagsfremstilling

#### Nyt institutionslandskab på uddannelsesområdet

I 2025 indgik regeringen en politisk aftale med Socialistisk Folkeparti og Dansk Folkeparti om etableringen af den nye erhvervs- og professionsrettede gymnasieuddannelse (epx), som indebærer en omfattende omlægning af institutionslandskabet for ungdoms- og almen voksenuddannelserne. Med reformen gives regionerne en central rolle i arbejdet med at udvikle et bæredygtigt og sammenhængende fremtidigt institutionslandskab i Region Østdanmark, idet regionerne skal facilitere dialogen med institutionerne. På baggrund heraf skal regionsrådet for Region Østdanmark udarbejde en samlet anbefaling for placering af de fremtidige udbud til Børne- og Undervisningsministeriet i 1. kvartal 2027.

Styrelsen for Undervisning og Kvalitet har i februar 2026 afholdt lanceringsmøder, hvor regionerne og alle berørte institutioner fik præsenteret de statslige rammer for processen. Samtidig markerede møderne påbegyndelsen af regionernes omfattende arbejde frem mod 2027. Processen er illustreret i vedlagte tids- og procesplan (bilag 1), hvor det fremgår, hvor det er nødvendigt med politisk behandling. En mere udførlig beskrivelse af processen fremgår af vedlagte bilag 2.

Det forberedende udvalg for Regional Udvikling vil på sit møde i april få forelagt en sag med en orientering om arbejdet med uddannelsesreformen frem mod regionsrådets endelige anbefaling i 2027, herunder en nærmere drøftelse af tids- og procesplanen. Sagen skal sikre den nødvendige fremdrift i 2026 og danne grundlag for et solidt beslutningsgrundlag for regionsrådets videre arbejde.

### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Taget til efterretning.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Irfan Gilani (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), Christian Wedell-Neergaard (C) deltog som suppleant Jacob Rosenberg (C) og ingen deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

### **Fraværende**

Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jacob Rosenberg	Medlem	(C)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)

### **Bilag**

1. Bilag 1. Tids- og procesplan. Etablering af nyt institutionslandskab og EPX (DokID: 12725663 - EMN-2025-09669)
2. Bilag 2. Notat om tids- og procesplanen for etableringen af det nye institutionslandskab og epx (DokID: 12725664 - EMN-2025-09669)



**Punkt 19: Godkendelse af deltagelse ved ordinært møde i forberedende  
forretningsudvalg tirsdag den 10. marts 2026**

EMN-2025-09669

## 19 (Åben) Godkendelse af deltagelse ved ordinært møde i forberedende forretningsudvalg tirsdag den 10. marts 2026

---

Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark

Sags ID: EMN-2025-09669

Dok ID: 12678710

---

### Resumé

.

### Indstilling

.

### Sagsfremstilling

.

### Økonomi

.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A)

Irfan Gilani (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B)

Christian Wedell-Neergaard (C) deltog som suppleant Jacob Rosenberg (C)

Ingen deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

### Fraværende

Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jacob Rosenberg	Medlem	(C)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)

### Bilag

.

