

REFERAT Forberedende Regionsråd Østdanmark 2026 d. 21-04-2026

Mødedato Tirsdag d. 21. april 2026 kl. 16:30

Mødested Rådssalen

Mødedeltagere Lars Gaardhøj, Christoffer Buster Reinhardt, Camilla Hove
Lund, Trine Birk Andersen, Laila Kildesgaard, Sofie de
Bretteville, Thomas Adelskov, Susanne Lundvald, Torben Klitmøller
Hollmann, John Hansen, Kenneth Nielsen, Sine Reffstrup, Thomas
Rohden, Stinus Lindgreen, Sofie Holm, Irfan Gilani, Helge Adam
Møller, Jacob Rosenberg, Line Ervolder, Jesper Marcus, Tina-Mia
Eriksen, Christian Wedell-Neergaard, Peter Westermann, Hanne
Svenningsen, Sadek Al-Amood, Emilie Esmann, Julie Hoff
Sørensen, Anja Rosengreen, Nicolai Wang, Dorthe Mikkelsen, Villum
Christensen, Charlotte Bagge, Pia Kjærsgaard, René Danielsson, Jan
Herskov, Søren Lund Hansen, Julie Jacobsen, Iben Krog, Randi
Mondorf, Anders Koefoed, Dorthe Adelsbech, Benny
Damgaard, Tormod Olsen, Gül Özcan, Bruno Jerup, Helena
Hedegaard Udsen, Sanne Friborg, Susanne Due Kristensen, Trine
Schaltz, Carli Hækkerup (Ø)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Trine Birk Andersens (A) udtræden af det forberedende regionsråd samt fordeling af poster.....	7
Sofie de Brettevilles (A) udtræden af det forberedende regionsråd samt fordeling af poster.....	12
Indkaldelse af stedfortræder for Julie Jacobsen og fordeling af udvalgsposter under fraværet.....	17
Udpegning af nyt medlem til Sundhedsråd Nordsjælland og tre nye medlemmer til Sundhedsråd Ar	22
Organisationsstruktur for Region Østdanmark.....	27
Proces for organisering af det præhospitale område i Region Østdanmark.....	36
Ny organisering af store byggerier i Region Østdanmark.....	42
Procesplan for tilpasning af økonomien for regional udvikling.....	49
Indgåelse af revideret interessentskabskontrakt med Amgros.....	58
Beslutning om ønsker til nye overenskomster på fysioterapiområdet.....	65
Økonomirapportering i Region Hovedstaden og Region Sjælland.....	72
Beslutning om ladeinfrastruktur til batteritog på Østbanen - sag fra Region Sjælland.....	79
Byggesag vedr. opførelse af seks nye demensboliger - Bo og Naboskab - sag fra Region Sjælland...	84
Marjatta - Anlægsbevilling og lånegaranti vedr. ny administrationsbygning - sag fra Region Sjælland	89
Godkendelse af deltagelse ved møde i forberedende Regionsråd Østdanmark tirsdag den 21. april 2	94

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

EMN-2026-01470

1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

Forberedende Regionsråd Østdanmark 2026

Sags ID: EMN-2026-01470

Dok ID: 12812052

Resumé

.

Indstilling

.

Sagsfremstilling

.

Økonomi

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Der var indkaldt stedfortrædere for Trine Birk Andersen (A), Julie Hoff Sørensen (F) og Gül Özcan (Ø).

Susanne Due Kristensen (A) deltog som stedfortræder for Trine Birk Andersen (A).

Trine Schaltz (F) deltog som stedfortræder for Julie Hoff Sørensen (F).

Carli Hækkerup (Ø) deltog som stedfortræder for Gül Özcan (Ø).

Dagsorden blev godkendt.

Mødet sluttede kl. 19.45.

Fraværende

Trine Birk Andersen

Medlem

(A)

Julie Hoff Sørensen

Medlem

(F)

Gül Özcan

Medlem

(Ø)

Bilag

.

Punkt 2: Trine Birk Andersens (A) udtræden af det forberedende regionsråd samt fordeling af poster

EMN-2026-03625

2 (Åben) Trine Birk Andersens (A) udtræden af det forberedende regionsråd samt fordeling af poster

Forberedende Regionsråd Østdanmark 2026

Sags ID: EMN-2026-03625

Dok ID: 12817984

Resumé

Trine Birk Andersen (A) har oplyst, at hun ønsker at blive fritaget fra sit hverv som regionsrådsmedlem af det forberedende regionsråd for Region Østdanmark under henvisning til, at hun er blevet valgt til Folketinget, idet det politiske arbejde ikke er foreneligt med samtidig varetagelse af hvervet som folketingskandidat.

Det forberedende regionsråd skal derfor tage stilling til, om betingelserne for fritagelse fra hvervet som regionsrådsmedlem er opfyldt. I givet fald skal der samtidig udpeges nye medlemmer til de øvrige regionale hverv, Trine Birk Andersen (A) er udpeget til.

Indstilling

Administrationen indstiller til det forberedende regionsråd:

1. at der tages stilling til, om betingelserne for at fritage Trine Birk Andersen (A) fra sit hverv i det forberedende regionsråd er opfyldt, hvorefter Susanne Due Kristensen (A) som første stedfortræder for Socialdemokratiet i givet fald indtræder som medlem af det forberedende regionsråd, idet Trine Birk Andersen (A) udtræder, når beslutningen er truffet,
2. at Laila Kildesgaard (A) i givet fald udpeges som næstformand af det forberedende forretningsudvalg med virkning fra beslutningen er truffet, og
3. at Kenneth Nielsen (A) i givet fald udpeges som medlem af Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland med virkning fra beslutningen er truffet.

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Fritagelse fra hvervet som regionsrådsmedlem

Efter kommunal- og regionalvalgloven § 103, stk. 1, skal et medlem af regionsrådet efter anmodning fritages for sit hverv, hvis medlemmet på grund af sin helbredstilstand, varetagelse af andet offentligt hverv, forretninger eller lignende forhold har en rimelig grund til at ønske sig fritaget.

Trine Birk Andersens (A) anmodning om udtræden af 30. marts 2026 er begrundet i, at det politiske arbejde som regionsrådsmedlem ikke er foreneligt med samtidig varetagelse af hvervet som folketingsmedlem.

Det følger af § 103, stk. 2, i kommunal- og regionalvalgloven, at det forberedende regionsråd træffer afgørelse om, hvorvidt anmodningen kan imødekommes.

Socialdemokratiets første stedfortræder, Susanne Due Kristensen (A), vil indtræde som medlem af det forberedende regionsråd, såfremt det forberedende regionsråd imødekommer Trine Birk Andersens (A) anmodning om at blive fritaget fra sit hverv.

Øvrige regionale hverv

Under forudsætning af at det forberedende regionsråd imødekommer Trine Birk Andersens (A) anmodning om at blive fritaget fra sit hverv, skal Trine Birk Andersen (A) ligeledes fritages for varetagelse af de øvrige hverv, som hun er udpeget til at varetage af det forberedende regionsråd.

Der skal herefter indstilles medlemmer til indtrædelse til følgende poster:

- Næstformand for det forberedende forretningsudvalg og
- Medlem af Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland.

Det følger af kommunestyrelseslovens § 28, stk. 1, at en ledigblevne plads besættes af den samme gruppe, hvis et medlem udtræder i valgperiodens løb. Dette gør sig tilsvarende gældende for udtræden af det forberedende forretningsudvalg og et forberedende sundhedsråd, jf. overgangslovens § 77, stk. 4, og § 82, stk. 3.

Udpegningsretten tilkommer herefter den valggruppe, der indvalgte det pågældende medlem, der skal besætte den ledigblevne plads.

Socialdemokratiet har oplyst følgende:

- den ledige plads som næstformand i det forberedende forretningsudvalg ønskes med virkning fra beslutningstidspunktet besat af Laila Kildesgaard (A), og
- den ledige plads i Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland ønskes med virkning fra beslutningstidspunktet besat af Kenneth Nielsen (A).

Ved tiltrædelse af indstillingerne udtræder Trine Birk Andersen (A) af sine regionale hverv, og Susanne Due Kristensen (A) indtræder som medlem af det forberedende regionsråd med virkning fra beslutningen. Samtidig udpeges de af Socialdemokratiet indstillede medlemmer til Trine Birk Andersens (A) øvrige regionale hverv.

Økonomi

Stedfortræder, der indtræder i det forberedende regionsråd, og de nye medlemmer af det forberedende forretningsudvalg og Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland er med beslutningen berettiget til de vederlag, som Trine Birk Andersen (A) ellers ville have modtaget for varetagelsen af disse hverv.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Regionsrådet godkendte, at Susanne Due Kristensen (A) erklærede sig inhabil og Susanne Due Kristensen (A) forlod mødelokalet under sagens behandling.

Godkendt.

Trine Schaltz (F) deltog som stedfortræder for Julie Hoff Sørensen (F).
Carli Hækkerup (Ø) deltog som stedfortræder for Gül Özcan (Ø).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Medlem	(A)
Julie Hoff Sørensen	Medlem	(F)
Gül Özcan	Medlem	(Ø)
Susanne Due Kristensen	Stedfortræder	(A)

Bilag

.

Punkt 3: Sofie de Brettevilles (A) udtræden af det forberedende regionsråd samt fordeling af poster

EMN-2026-03609

3 (Åben) Sofie de Brettevilles (A) udtræden af det forberedende regionsråd samt fordeling af poster

Forberedende Regionsråd Østdanmark 2026

Sags ID: EMN-2026-03609

Dok ID: 12817358

Resumé

Sofie de Bretteville (A) har oplyst, at hun ønsker at blive fritaget fra sit hverv som regionsrådsmedlem af det forberedende regionsråd for Region Østdanmark under henvisning til, at hun er blevet valgt til Folketinget, idet det politiske arbejde ikke er foreneligt med samtidig varetagelse af hvervet som folketingskandidat.

Det forberedende regionsråd skal derfor tage stilling til, om betingelserne for fritagelse fra hvervet som regionsrådsmedlem er opfyldt. I givet fald skal der samtidig udpeges nye medlemmer til de øvrige regionale hverv, Sofie de Bretteville (A) er udpeget til.

Indstilling

Administrationen indstiller til det forberedende regionsråd:

1. at der tages stilling til, at betingelserne for at fritage Sofie de Bretteville (A) fra sit hverv i det forberedende regionsråd er opfyldt, hvorefter Vibeke Westh (A) som anden stedfortræder for Socialdemokratiet i givet fald indtræder som medlem af det forberedende regionsråd, idet Sofie de Bretteville (A) udtræder pr. 22. april 2026,
2. at Thomas Adelskov (A) i givet fald udpeges som medlem af det forberedende forretningsudvalg med virkning fra 22. april 2026,
3. at Vibeke Westh (A) i givet fald udpeges som medlem af Sundhedsråd Københavns Omegn Nord med virkning fra 22. april 2026, og
4. at Sine Reffstrup (A) i givet fald udpeges som næstformand for Sundhedsråd Amager og Vestegnen med virkning 22. april 2026.

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Fritagelse fra hvervet som regionsrådsmedlem

Efter kommunal- og regionalvalgloven § 103, stk. 1, skal et medlem af regionsrådet efter anmodning fritages for sit hverv, hvis medlemmet på grund af sin helbredstilstand, varetagelse af andet offentligt hverv, forretninger eller lignende forhold har en rimelig grund til at ønske sig fritaget.

Sofie de Brettevilles (A) anmodningen om udtræden af 3. april 2026 er begrundet i, at det politiske arbejde som regionsrådsmedlem ikke er foreneligt med samtidig varetagelse af hvervet som folketingsmedlem.

Det følger af § 103, stk. 2, i kommunal- og regionalvalgloven, at det forberedende regionsråd træffer afgørelse om, hvorvidt anmodningen kan imødekommes.

Under forudsætning af at Socialdemokratiets første stedfortræder, Susanne Due Kristensen (A), efter det forberedende regionsrådets godkendelse er indtrådt i det forberedende regionsråd som stedfortræder for Trine Birk Andersen (A), vil Socialdemokratiets anden stedfortræder, Vibeke Westh (A), indtræde som medlem af det forberedende regionsråd, hvis det forberedende regionsråd imødekommer Sofie de Brettevilles (A) anmodning om at blive fritaget fra sit hverv.

Øvrige regionale hverv

Under forudsætning af at det forberedende regionsråd imødekommer Sofie de Brettevilles (A) anmodning om at blive fritaget fra sit hverv, skal Sofie de Bretteville (A) ligeledes fritages for varetagelse af de øvrige hverv, som hun er udpeget til at varetage af det forberedende regionsråd.

Der skal herefter indstilles medlemmer til indtrædelse til følgende poster:

- Medlem af det forberedende forretningsudvalg
- Medlem af Sundhedsråd Københavns Omegn Nord og
- Næstformand for Sundhedsråd Amager og Vestegnen.

Det følger af kommunestyrelseslovens § 28, stk. 1, at en ledigblevne plads besættes af den samme gruppe, hvis et medlem udtræder i valgperiodens løb. Dette gør sig tilsvarende gældende for udtræden af det forberedende forretningsudvalg og et forberedende sundhedsråd, jf. overgangslovens § 77, stk. 4, og § 82, stk. 3.

Udpegningsretten tilkommer herefter den valggruppe, der indvalgte det pågældende medlem, der skal besætte den ledigblevne plads.

Socialdemokratiet har oplyst følgende:

- den ledige plads i det forberedende forretningsudvalg ønskes med virkning fra 22. april 2026 besat af Thomas Adelskov (A),
- den ledige plads i Sundhedsråd Københavns Omegn Nord ønskes med virkning fra 22. april 2026 besat af Vibeke Westh (A), og
- den ledige plads som næstformand i Sundhedsråd Amager og Vestegnen ønskes med virkning fra 22. april 2026 besat af Sine Reffstrup (A), der herefter fratræder sin plads som almindeligt medlem af Sundhedsråd Amager og Vestegnen.

Ved tiltrædelse af indstillingerne udtræder Sofie de Bretteville (A) af sine regionale hverv, og Vibeke Westh (A) indtræder som medlem af det forberedende regionsråd med virkning fra 22. april 2026. Samtidig udpeges de af Socialdemokratiet indstillede medlemmer til Sofie de Brettevilles (A) øvrige regionale hverv.

Økonomi

Stedfortræder, der indtræder i det forberedende regionsråd, og de nye medlemmer af det forberedende forretningsudvalg og Sundhedsråd Københavns Omegn Nord og Sundhedsråd Amager og Vestegnen er med beslutningen berettiget til de vederlag, som Sofie de Bretteville (A) ellers ville have modtaget for varetagelsen af disse hverv.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Regionsrådet godkendte, at Sofie de Bretteville (A) erklærede sig inhabil og Sofie de Bretteville (A) forlod mødelokalet under sagens behandling.

Godkendt.

Susanne Due Kristensen (A) deltog som stedfortræder for Trine Birk Andersen (A).

Trine Schaltz (F) deltog som stedfortræder for Julie Hoff Sørensen (F).

Carli Hækkerup (Ø) deltog som stedfortræder for Gül Özcan (Ø).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Medlem	(A)
Julie Hoff Sørensen	Medlem	(F)
Gül Özcan	Medlem	(Ø)
Sofie de Bretteville	Medlem	(A)

Bilag

.

Punkt 4: Indkaldelse af stedfortræder for Julie Jacobsen og fordeling af udvalgsposter under fraværet

EMN-2026-03543

4 (Åben) Indkaldelse af stedfortræder for Julie Jacobsen og fordeling af udvalgsposter under fraværet

Forberedende Regionsråd Østdanmark 2026

Sags ID: EMN-2026-03543

Dok ID: 12815163

Resumé

Julie Jacobsen (O) har meddelt, at hun med virkning fra 1. maj 2026 er forhindret i at varetage sit hverv i Region Østdanmark i en forventet periode af mere end 1 måned på grund af varetagelse af andet offentligt hverv under henvisning til, at hun er blevet valgt til Folketinget. Det forberedende regionsråd skal tage stilling til, om betingelsen for indkaldelse af stedfortræder er opfyldt. I givet fald skal der samtidig i fraværperioden udpeges et nyt medlem af henholdsvis det forberedende forretningsudvalg, af det forberedende Sundhedsråd Hovedstaden samt af underudvalget for Regional Udvikling.

Indstilling

Administrationen indstiller til det forberedende regionsråd

1. at det tager stilling til, om betingelserne for indkaldelse af Nana Haring Calvert (O) som stedfortræder for Julie Jacobsen (O) er opfyldt, og
2. at René Danielsson (O), efter indstilling fra Dansk Folkeparti, i givet fald midlertidigt udpeges som medlem af det forberedende forretningsudvalg
3. at René Danielsson (O) efter indstilling fra Dansk Folkeparti, i givet fald udpeges som medlem af det forberedende Sundhedsråd Hovedstaden
4. at Nana Haring Calvert (O) efter indstilling fra Dansk Folkeparti, i givet fald midlertidigt udpeges som medlem af underudvalget for Regional Udvikling

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Julie Jacobsen (O) har oplyst, at hun med virkning fra 1. maj 2026 er forhindret i at varetage sit hverv i Region Østdanmark i en forventet periode af mere end 1 måned på grund af varetagelse af andet offentligt hverv i form af medlemskab af Folketinget.

Efter den kommunale styrelseslov § 15, stk. 2, jf. overgangslovens § 75, stk. 1, skal regionsrådsformanden, når han får kendskab til, at et medlem vil være forhindret i at varetage sit hverv i en forventet periode af mindst 1 måned på grund af sin helbredstilstand, graviditet, barsel eller adoption, varetagelse af andet offentligt hverv, forretninger eller lignende indkalde stedfortræderen til førstkommende møde i Regionsrådet.

1 stedfortræder på Dansk Folkepartis stedfortræderliste er Nana Haring Calvert.

Regionsrådet skal derfor tage stilling til, om betingelserne for indkaldelse af stedfortræder i regionsrådet er opfyldt. Hvis regionsrådet tiltræder indstillingen, indtræder Nana Harring Calvert (O) i regionsrådet under Julie Jacobsens midlertidige fravær.

Øvrige regionale udvalg

Stedfortræderen indtræder ikke automatisk i det fraværende medlems udvalgspladser. Det fremgår af kommunestyrelseslovens § 28, at når et udvalgsmedlem har forfald, kan den valggruppe, der har indvalgt medlemmet, bestemme, at et andet medlem af regionsrådet varetager medlemskabet, så længe hindringen varer.

For så vidt angår det forberedende forretningsudvalg fremgår dette af overgangslovens § 77, stk. 4 og for så vidt angår sundhedsrådene af overgangslovens § 82, stk. 3.

Julie Jacobsen er medlem af det forberedende forretningsudvalg, medlem af sundhedsråd Hovedstaden og medlem af underudvalget for Regional Udvikling.

Under forudsætning af at det forberedende Regionsråd godkender, at Julie Jacobsen er forhindret i at varetage sit hverv, har Dansk Folkeparti oplyst følgende:

- den ledige plads i det forberedende forretningsudvalg ønskes med virkning fra 1. maj 2026 midlertidigt besat af René Danielsson
- den ledige plads i Sundhedsråd Hovedstaden ønskes med virkning fra 1. maj 2026 besat af René Danielsson
- den ledige plads i underudvalget for Regional Udvikling ønskes med virkning fra 1. maj 2026 midlertidigt besat af Nana Harring Calvert.

Økonomi

Stedfortræder, der indtræder i det forberedende regionsråd og de nye medlemmer af det forberedende forretningsudvalg og det forberedende sundhedsråd Hovedstaden er med virkning fra 1. maj 2026 berettiget til de vederlag, som Julie Jacobsen (O) ellers ville have modtaget, idet Julie Jacobsen *ikke* modtager vederlag i sin fraværperiode.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Regionsrådet godkendte, at Julie Jacobsen (O) erklærede sig inhabil og Julie Jacobsen (O) forlod mødelokalet under sagens behandling.

Godkendt.

Susanne Due Kristensen (A) deltog som stedfortræder for Trine Birk Andersen (A).

Trine Schaltz (F) deltog som stedfortræder for Julie Hoff Sørensen (F).

Carli Hækkerup (Ø) deltog som stedfortræder for Gül Özcan (Ø).

Fraværende

Trine Birk Andersen
Julie Hoff Sørensen
Gül Özcan
Julie Jacobsen

Medlem	(A)
Medlem	(F)
Medlem	(Ø)
Medlem	(O)

Bilag

.

Punkt 5: Udpegning af nyt medlem til Sundhedsråd Nordsjælland og tre nye medlemmer til Sundhedsråd Amager og Vestegnen

EMN-2026-01470

5 (Åben) Udpegning af nyt medlem til Sundhedsråd Nordsjælland og tre nye medlemmer til Sundhedsråd Amager og Vestegnen

Forberedende Regionsråd Østdanmark 2026

Sags ID: EMN-2026-01470

Dok ID: 12818151

Resumé

Det forberedende regionsråd udpegede på det konstituerende møde den 2. december 2025 for det forberedende regionsråd John Hansen (A) som medlem af Sundhedsråd Nordsjælland samt Signe Reffstrup (A), Kenneth Nielsen (A) og René Danielsson (O) alle som medlem af Sundhedsråd Amager og Vestegnen.

Under forudsætning af at Trine Birk Andersen (A) og Sofie de Bretteville (A) begge fritages fra deres hverv som medlem af det forberedende regionsråd, ønsker John Hansen (A) og Kenneth Nielsen (A) ligeledes at blive fritaget fra deres hverv som medlem af ovenstående sundhedsråd. Signe Reffstrup (A) har under forudsætning af det forberedende regionsråds godkendelse i stedet besat hvervet som næstformand for Sundhedsråd Amager og Vestegnen efter Sofie de Bretteville (A), og efterlader dermed også en ledig plads.

Under forudsætning af at Julie Jacobsen (O) midlertidigt fritages fra sit hverv som medlem af det forberedende regionsråd, og René Danielsson i den forbindelse udpeges som medlem af Sundhedsråd Hovedstaden, ønsker René Danielsson (O) at fratræde sit hverv som medlem af Sundhedsråd Amager og Vestegnen.

Det forberedende regionsråd skal derfor tage stilling til John Hansens (A) anmodning om at udtræde af Sundhedsråd Nordsjælland samt Kenneth Niensens (A) og René Danielssons (O) anmodning om at udtræde af Sundhedsråd Amager og Vestegnen samt besættelse af de ledige poster.

Indstilling

Administrationen indstiller til det forberedende regionsråd:

1. at der tages stilling til, hvorvidt John Hansen (A) kan udtræde af Sundhedsråd Nordsjælland,
2. at Susanne Due Kristensen (A) i givet fald udpeges som nyt medlem af Sundhedsråd Nordsjælland,
3. at der tages stilling til, hvorvidt Kenneth Nielsen (A) kan udtræde af Sundhedsråd Amager og Vestegnen,
4. at John Hansen (A) i givet fald udpeges som nyt medlem af Sundhedsråd Amager og Vestegnen, og
5. at Vibeke Westh (A) udpeges som nyt medlem af Sundhedsråd Amager og Vestegnen.
6. at der tages stilling til, hvorvidt René Danielsson (O) kan udtræde af Sundhedsråd Amager og Vestegnen og

7. at Nana Haring Calvert (O) i givet fald udpeges som nyt medlem af Sundhedsråd Amager og Vestegnen.

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Valg til de forberedende sundhedsråd har virkning fra den 1. januar 2026 til og med den 31. december 2029, men det forberedende regionsråd kan imødekomme en anmodning om fritagelse for hvervet, når rådet skønner, at der er rimelig grund hertil. Lovgivningen opstiller ikke betingelser for, hvornår det forberedende regionsråd kan imødekomme en anmodning om fritagelse, og det beror således på det forberedende regionsråds skøn, om man vil fritage medlemmet for hvervet.

John Hansen (A) ønsker at udtræde af Sundhedsråd Nordsjælland med virkning pr. 22. april 2026.

Kenneth Nielsen (A) ønsker at udtræde af Sundhedsråd Amager og Vestegnen med virkning pr. 22. april 2026.

René Danielsson (O) ønsker tilsvarende at udtræde af Sundhedsråd Amager og Vestegnen med virkning pr. 1. maj 2026.

Under forudsætning af at det forberedende regionsråd har godkendt Sofie de Brettevilles (A) anmodning om fritagelse fra sit hverv som regionsrådsmedlem, hvorefter hun tilsvarende fratræder som næstformand for Sundhedsråd Amager og Vestegnen, og Sine Reffstrup (A) er blevet udpeget af det forberedende regionsråd som ny næstformand, er der endnu en ledig plads som medlem i Sundhedsråd Amager og Vestegnen, som skal besættes.

Der skal herefter indstilles medlemmer til indtrædelse til følgende poster:

- Medlem af Sundhedsråd Nordsjælland
- Medlem af Sundhedsråd Amager og Vestegnen
- Medlem af Sundhedsråd Amager og Vestegnen
- Medlem af Sundhedsråd Amager og Vestegnen

Det følger af kommunestyrelseslovens § 28, stk. 1, at en ledigblevne plads besættes af den samme gruppe, hvis et medlem udtræder i valgperiodens løb. Dette gør sig tilsvarende gældende for udtræden af et forberedende sundhedsråd, jf. overgangslovens § 82, stk. 3.

Udpegningsretten tilkommer herefter den valggruppe, der indvalgte det pågældende medlem, der skal besætte den ledigblevne plads.

Under forudsætning af at det forberedende regionsråd godkender, at John Hansen (A) og Kenneth Nielsen (A) udtræder, har Socialdemokratiet oplyst følgende:

- den ledige plads i Sundhedsråd Nordsjælland ønskes med virkning fra 22. april 2026 besat af Susanne Due Kristensen (A),
- den første ledige plads i Sundhedsråd Amager og Vestegnen ønskes med virkning fra 22. april 2026 besat af John Hansen (A), og
- den anden ledige plads i Sundhedsråd Amager og Vestegnen ønskes med virkning fra 22. april 2026 besat af Vibeke Westh (A).

Under forudsætning af at det forberedende regionsråd godkender, at René Danielsson (O) udtræder af Sundhedsråd Amager og Vestegnen, har Dansk Folkeparti oplyst følgende:

- den ledige plads i Sundhedsråd Amager og Vestegnen ønskes med virkning fra 1. maj 2026 besat af Nana Haring Calvert (O).

Økonomi

De nye medlemmer af de to forberedende sundhedsråd er med beslutningen berettiget til de vederlag, som de fratrådte medlemmer ellers ville have modtaget ved varetagelsen af disse hverv.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Godkendt.

Susanne Due Kristensen (A) deltog som stedfortræder for Trine Birk Andersen (A).

Trine Schaltz (F) deltog som stedfortræder for Julie Hoff Sørensen (F).

Carli Hækkerup (Ø) deltog som stedfortræder for Gül Özcan (Ø).

Fraværende

Trine Birk Andersen

Medlem

(A)

Julie Hoff Sørensen

Medlem

(F)

Gül Özcan

Medlem

(Ø)

Bilag

.

Punkt 6: Organisationsstruktur for Region Østdanmark

EMN-2026-01456

Bilag

organisationsstrukturen i Region Østdanmark

Bilag 2_Ressortfordeling

Nye analyser fra medio 2026

6 (Åben) Organisationsstruktur for Region Østdanmark

Forberedende Regionsråd Østdanmark 2026

Sags ID: EMN-2026-01456

Dok ID: 12766218

Resumé

Med Sundhedsreformen 2024 samles Region Sjælland og Region Hovedstaden per 1. januar 2027 i en ny Region Østdanmark. Med denne sag skal det forberedende regionsråd godkende oplæg til organisationsstruktur for Region Østdanmark.

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Oplæg til organisationsstruktur for Region Østdanmark godkendes.
2. Orienteringen om næste skridt tages til efterretning.

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Med Sundhedsreformen 2024 samles Region Sjælland og Region Hovedstaden per 1. januar 2027 i en ny Region Østdanmark. Dannelsen af Region Østdanmark er organisatorisk, økonomisk og fagligt Danmarks største fusion. Etableringen af den nye region handler ikke alene om at samle to eksisterende organisationer til et nyt fælles tredje, men også om at gennemføre en bredere strukturel transformation af sundhedsvæsnets opgavefordeling, styringsformer og samarbejdsrelationer til gavn for patienter og borgere i Region Østdanmark.

Region Østdanmark skal etableres parallelt med en række andre væsentlige omstillinger af sundhedsvæsnets; integration af psykiatri og somatik, udbygning af det nære sundhedsvæsen og samarbejdet med kommunerne om sundhedsrådene. Disse samtidige reformspor øger kompleksiteten i fusionsprocessen, men giver samtidig en unik mulighed for at gentænke organiseringen af sundhedsvæsnets.

Den overordnede ambition er derfor både at gennemføre en organisatorisk fusion og at skabe et mere sammenhængende og udviklingsorienteret sundhedsvæsen, hvor værdien for borgere og patienter, godt arbejdsmiljø, kvalitet og prioritering er styrende for udviklingen.

Proces for udarbejdelse af organisationsstrukturen

Oplægget til organisationsstruktur er et produkt af ledelsesbeslutninger i koncerndirektionen om principper for den overordnede administrative organisering baseret på en analytisk og involverende proces over flere måneder:

- En kortlægning af de administrative funktioner og fagområder i begge regioner har bidraget til at identificere organisatoriske ligheder og forskelle samt vigtige opmærksomhedspunkter i arbejdet med organisationsstrukturen.

- En ekstern analyse af administrativ organisering i seks udvalgte regioner i Norge, Sverige og Finland suppleret med læring fra større private virksomheder og større offentlige organisationer har bidraget med inspiration.
- Det forberedende forretningsudvalg og fusionsH-MED har givet input og opmærksomhedspunkter til arbejdet med organisationsstruktur fra hhv. et politisk perspektiv og et medarbejderperspektiv.
- Center- og virksomhedsdirektører og koncerndere fra begge regioner samt hospitalsdirektører i både Region Hovedstaden og Region Sjælland har bidraget med deres perspektiver og input til organisationsstrukturen.

Hensyn og pejlemærker der danner grundlag for organisationsstrukturen

Organisationsstrukturen skal understøtte det politiske arbejde, så administrationen effektivt kan føre de politiske beslutninger ud i livet. Overordnet skal organiseringen sikre, at Region Østdanmark i en stor geografi kan varetage sit myndighedsansvar og levere behandling, forebyggelse og pleje af høj kvalitet gennem effektiv ressourceudnyttelse. Samtidig skal den nye organisationsstruktur understøtte intentionerne i Sundhedsreformen, herunder:

- Bedre og mere ligelig fordeling af sundhedsvæsenets ressourcer i hele Region Østdanmark
- Et mere nært og sammenhængende sundhedsvæsen for borgere og patienter
- Faglig bæredygtighed, som ruster til fremtidens udfordringer.

Det er en forudsætning for stabil og sikker drift, at organiseringen af de administrative funktioner i Region Østdanmark er effektiv, handlekraftig og smidig, og at alle enheder spiller sammen og udnytter mulige synergier gennem tværgående og organisatorisk forpligtende samspil.

Den fremtidige organiseringsstruktur bygger på en række styrende principper som beskrives nedenfor.

Stabil drift som fundament for forandring

Et centralt princip i etableringen af Region Østdanmark er, at fusionsprocessen skal gennemføres uden at kompromittere sikker og stabil drift af hospitaler, koncerndriftsområder og koncerntabe. Samtidig skal det politiske arbejde i de nye sundhedsråd og det nye regionsråd samt de nuværende regionsråd fortsat have administrationens fokus.

Det indebærer, at fusionen tilrettelægges som en trinvis proces, hvor der i første omgang er fokus på sikker drift i overgangen til Region Østdanmark.

Det er afgørende at få organisationsstrukturen hurtigt på plads for at skabe klarhed for medarbejdere og ledere om ansvar, beslutningsveje og organisationsstruktur bl.a. for at sikre et godt arbejdsmiljø i forandringsprocessen.

Balance mellem central og decentral opgaveløsning i hele geografien

Region Østdanmark vil befolkningsmæssigt blive den største region i Danmark. Det stiller særlige krav til balancen mellem centralisering og decentralisering i en region, der dækker en stor geografi. På den ene side er der behov for stærke centrale funktioner, der kan sikre fælles strategi, prioriteringer, ensartet styring og effektiv ressourceudnyttelse.

På den anden side forudsætter et tilgængeligt og relevant sundhedsvæsen for borgerne i hele regionens meget forskelligartede geografi, at hospitaler og koncerndriftsområder har mulighed for

hurtigt og agilt at træffe ledelsesmæssige beslutninger inden for den fælles strategiske ramme, fx når det er til gavn for borgere eller patienter.

Organisationsstrukturen skal derfor kombinere stærk central strategisk styring med betydelig lokal handlefrihed, der understøtter hospitalernes lokale driftsansvar og sundhedsrådenes populationsansvar samtidig med, at regionen fastholder stærke faglige miljøer, der kan sikre fælles standarder for kvalitet, økonomi og prioritering.

Effektivisering og harmonisering

Organisationsstrukturen er designet med henblik på, at behovet og forventningerne om løbende effektivisering af fx administrative funktioner kan imødekommes. Effektivitetshensynet skal balanceres ift. ambitionerne for udvikling af Region Østdanmark og en realistisk plan for implementering af fusionen.

Der lægges op til at harmonisere opgaveløsningen og opgavesnittet mellem hospitalerne og de understøttende koncernstabe og koncerndriftsområder, så det bliver mere ensartet i den nye Region Østdanmark. De steder, hvor der er større organisatoriske forskelle i de to eksisterende regioner, har det været nødvendigt som hovedregel at træffe en beslutning om ensartet organisatorisk ophæng.

Den fremtidige administrative organisering

Organisationsstrukturen for Region Østdanmark skal være en enhedsorganisation, der udover koncerndirektionen består af hospitaler, koncerndriftsområder og tværgående koncernstabe placeret på tværs af regionens geografi. Organiseringen skal være med til at understøtte et sammenhængende sundhedsvæsen samt en koordineret indsats inden for socialområdet og regional udvikling.

Regionens formål er at skabe mest mulig værdi for borgere og patienter ved at levere de bedst mulige ydelser og den bedst mulige service. Det sker decentralt i driftsorganisationen, dvs. på hospitaler og i koncerndriftsområder. De tværgående koncernstabe arbejder på tværs af hovedopgaverne på hospitaler og koncerndriftsområder samt bistår og understøtter koncerndirektionen samt hospitaler og koncerndriftsområder mhp., at de kan levere værdi og effektiv service overfor patienter og borgere.

Værdibaseret sundhed som styringsramme

Organisationsstrukturen afspejler, at sundhedsvæsenets indsats skal prioriteres ud fra den samlede værdi, der skabes for borgere og patienter. Værdibaseret sundhed skal bl.a. understøtte prioritering og strategisk retning.

Værdibaseret sundhed skal fx knyttes tæt til udviklingsinitiativer, hvor nye diagnostiske og teknologiske løsninger kan bidrage til bedre behandlingsresultater og mere sammenhængende patientforløb, som samtidig er økonomisk bæredygtige.

Det gode og trygge arbejdsliv

Region Østdanmark bliver en stor arbejdsplads med over 60.000 medarbejdere. Hvis regionen skal lykkes med at indfri intentionerne i sundhedsreformen, er det afgørende, at medarbejderne oplever et trygt og sikkert arbejdsmiljø.

Organisationsstrukturen skal være med til at skabe de bedste rammer for, at medarbejdere i alle aldre og faser af livet oplever, at Region Østdanmark er en attraktiv arbejdsplads med gode udviklings- og karrieremuligheder, gode arbejdsliv og plads til livet uden for arbejdspladsen.

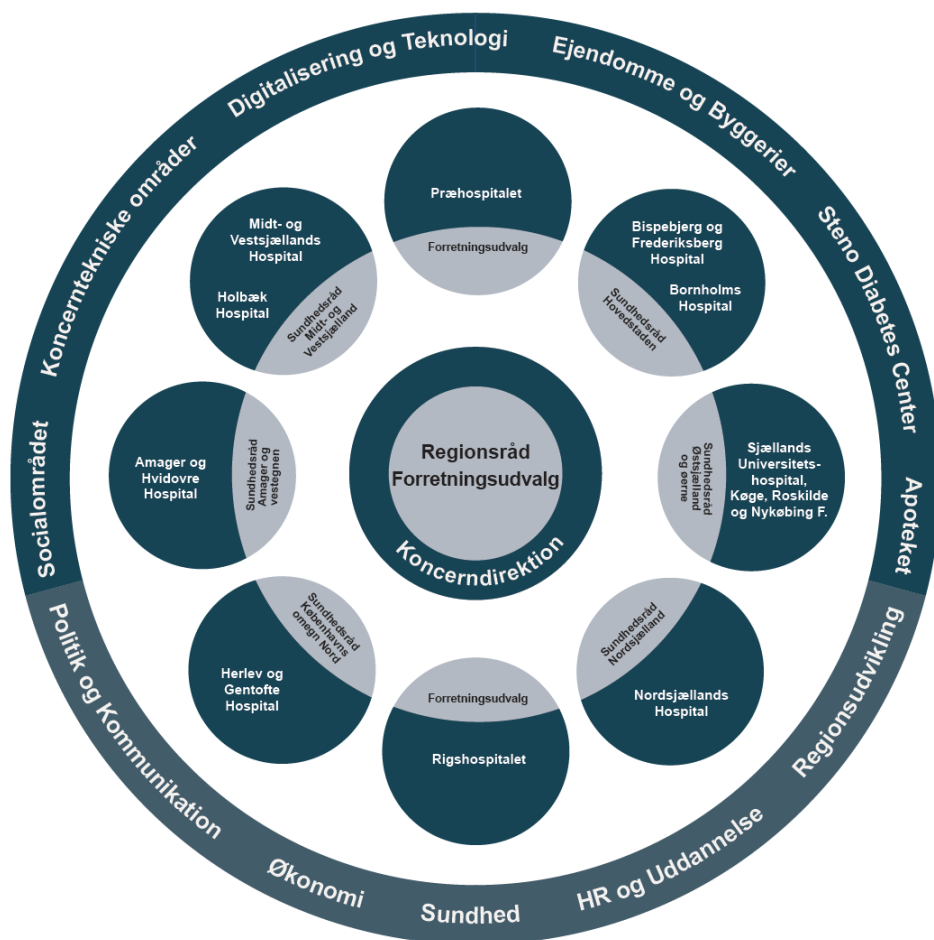
Harmonisering af navne på hospitaler

I Region Østdanmark skal navngivningen af hospitalerne ensrettes. Det indebærer, at Holbæk Sygehus skifter navn til Holbæk Hospital pr. 1. januar 2027.

Organisationsdiagram for Region Østdanmark

Region Østdanmarks organisatoriske struktur er visualiseret i diagrammet i figur 1.

Figur 1. Organisationsdiagram for Region Østdanmark.



I rammepapir for organisationsstrukturen i bilag 1 beskrives regionens hovedopgaver, rammebetingelser og de overordnede principper for den administrative organisering nærmere. I bilag 2 fremgår en overordnet beskrivelse af de opgaver, der ligger i tværgående koncernstabe og koncerndriftsområder i Region Østdanmark.

Næste skridt

Efter organisationsstrukturen er vedtaget, udpeges direktører og evt. vicedirektører. Det er afgørende at få ledelsesstrukturen på plads hurtigt. Den administrative organisering af de enkelte fagområder skal ske inden for rammerne af den overordnede organisationsstruktur og være på plads senest d. 1. juni 2026. MED-systemet bliver inddraget i processen. Der er lagt en plan for,

hvordan direktørerne får både HR- og kommunikationsstøtte i hele fusionsprocessen fra april til 1. januar 2027.

Af hensyn til de efterfølgende opgaver med økonomiudskillelse, personaleflytning, organisationsopbygning og HR-processer er der brug for klare opgavesnit. Hvis der er tale om væsentlige vilkårsændringer, vil de berørte medarbejdere blive varslet i overensstemmelse med gældende regler på området. Dette sker forventelig i 3. kvartal 2026.

Fusionen mellem de eksisterende organisationer indebærer, at forskellige kulturer, arbejdsgange og styringsmodeller skal harmoniseres og bringes sammen i én ny fælles struktur. Fusionsopgaven er stor i forhold til ledelsesformer, økonomistyring, klinisk organisering og administrative funktioner, og af hensyn til sikker drift er det nødvendigt at prioritere hvilke opgaver, der skal løses nu, og hvilke der kan eller bør vente til senere. Derfor når alt ikke at blive klar til 1. januar 2027.

Alle ledere og medarbejdere er i 2026 fortsat ansat i nuværende organisation, og løfter deres opgaver indenfor de nuværende rammer, indtil Region Østdanmark etableres 1. januar 2027 (medmindre andet aftales).

Den videre udvikling af administrationen

De tværgående koncernstabe og koncerndriftsområder får i forbindelse med deres etablering et ansvar for løbende at udvikle deres administrative områder for at sikre kvalitet, effektivitet og bæredygtighed i den samlede administration. Det indebærer bl.a. konkret, at hver direktør sammen med nøgleinteressenter skal udarbejde et oplæg til fremtidigt opgavesnit mellem koncernstabe, koncerndriftsområder og hospitaler på eget område. Derudover skal administrationen udvikles med en opmærksomhed på, hvordan der kan frigøres ressourcer fra de administrative områder fx ved yderligere brug af automatisering og AI.

Proces for håndtering af administrative besparelser i 2027

Med sammenlægningen af de to regioner vil der være et potentiale for en mere effektiv organisation og realisering af råderum til at imødekomme effektiviseringskrav i sundhedsreformen og skabe råderum til nye prioriteringer i årene frem mod 2030. Der henvises i den forbindelse til sagen "Første rammesag – foreløbig vurdering af økonomiske rammer for budget 2027 – 2030" på dette mødes dagsorden.

Analyser fra 2027 og i årene frem

Med dette oplæg til organisationsstruktur gennemføres en organisatorisk fusion med afsæt i det, der allerede virker godt i de eksisterende regioner. Derudover ønsker koncerndirektionen at analysere en række områder nærmere for at understøtte etableringen af den nye organisation og sikre realiseringen af den samlede Region Østdanmarks strategiske mål. Det drejer sig om følgende områder, som beskrives nærmere i bilag 3:

- Data og AI som strategisk værktøj
Data og AI bliver afgørende for, at Region Østdanmark kan håndtere den øgede efterspørgsel på sundhedsydelser i et mere distribueret sundhedsvæsen, hvor aktører både på tværs af myndighedsområder og på tværs af offentlige og private aktører skal knyttes tættere sammen for at levere på de ønskede intentioner i sundhedsreformen samt mindske væksten i de samlede sundhedsudgifter.
- Ny teknologi mod fremtidens sundhedsvæsen

Region Østjylland bør organiseres på en måde, der understøtter innovation og teknologisk udvikling samt ikke mindst sikrer, at anvendelse af ny teknologi og nye behandlingsformer implementeres i hele regionen herunder også i borgernes hjem. Hensigten er bedst muligt at understøtte udvikling og transformation af klinisk praksis og ejerskab hos brugerne.

- Forsyningskæder og produktionskonsolidering
Etableringen af Region Østjylland giver mulighed for at optimere forsyningskæderne på indkøbs- logistik- og lagerområdet med henblik på, at organiseringen bedst og mest effektivt understøtter hospitalernes drift på tværs af regionen.
- Effektiviseringsplan for årene 2028-30
Administrationen fremlægger i ultimo 2026 en effektiviseringsplan for årene 2028-30 med en målsætning for besparelser, som imødekommer kravene fra implementeringsaftalen og kommende økonomiaftaler og bidrager til råderum i årene frem mod 2030.

Analyserne gennemføres trinvist, og der lægges ud med ”forsyningskæder og produktionskonsolidering”, hvor der er forskellige opgavesnit i de to regioner ift. om opgaver løses centralt eller decentralt. Med henblik på at sikre stabilitet, fastholdes nuværende arbejdsdeling på disse områder indtil andet beslutes. Når der gennemføres analyser af de områder, vil det ske med tæt involvering af hospitalerne.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Forberedende Forretningsudvalg Region Østjylland **Dato:** 14-04-2026
Ulrik Edelbo, Konstitueret økonomidirektør, Koncern Økonomi og Produktion, Lager og Transport, Region Sjælland og Jens Buch Nielsen, Centerdirektør for Center for Økonomi, Region Hovedstaden, deltog i egenskab af programledelse for programmet for dannelse af Region Østjylland.

Indstilling 1-2: Anbefalet.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Trine Birk Andersen (A), Susanne Lundvald (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Sofie Holm (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), René Danielsson (O) deltog som suppleant for Jan Herskov (O) og Søren Lund Hansen (O) deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Næstformand	(A)
Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jan Herskov	Medlem	(O)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)

Beslutning

Godkendt.

Susanne Due Kristensen (A) deltog som stedfortræder for Trine Birk Andersen (A).

Trine Schaltz (F) deltog som stedfortræder for Julie Hoff Sørensen (F).

Carli Hækkerup (Ø) deltog som stedfortræder for Gül Özcan (Ø).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Medlem	(A)
Julie Hoff Sørensen	Medlem	(F)
Gül Özcan	Medlem	(Ø)

Bilag

1. organisationsstrukturen i Region Østdanmark (DokID: 12796644 - EMN-2026-01456)

2. Bilag 2_Ressortfordeling (DokID: 12799873 - EMN-2026-01456)

3. Nye analyser fra medio 2026 (DokID: 12796648 - EMN-2026-01456)

Punkt 7: Proces for organisering af det præhospitale område i Region Østjylland

EMN-2026-02103

Bilag

Bilag 1 placering af præhospitale enheder

7 (Åben) Proces for organisering af det præhospitale område i Region Østdanmark

Forberedende Regionsråd Østdanmark 2026

Sags ID: EMN-2026-02103

Dok ID: 12765563

Resumé

I forbindelse med sammenlægningen af Region Hovedstaden og Region Sjælland skal der træffes en række politiske beslutninger vedrørende indsatsen for borgere, der har brug for hjælp ved akut opstået sygdom. I denne sag skitseres den forventede proces for en række politiske beslutninger på det præhospitale område.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

I forbindelse med sammenlægningen af Region Hovedstaden og Region Sjælland skal der træffes en række politiske beslutninger, som har betydning for borgernes oplevelse af at modtage hjælp ved akut opstået somatisk eller psykiatrisk sygdom. Der skal bl.a. indføres servicemål for det præhospitale område, som sikrer en ensartet høj service og kvalitet i hele Region Østdanmark. Der skal også være fokus på svartiderne til lægevagten (1818 og 1813) og på responstider på ambulancer samt på antallet og placeringen af nære akuttilbud. Endelig skal der ses på tilrettelæggelse og styrkelse af udkørende funktioner, så mere behandling kan foregå tæt på eller i borgernes eget hjem. Det skal bl.a. ske under hensyntagen til Regionsrådets målsætninger om geografisk lighed i sundhed, sammenhæng og kvalitet. Med hensyn til responstider på ambulancer, placering af nære akuttilbud og udkørende funktioner vil Regionsrådet bl.a. skulle forholde sig til væsentligt forskellige driftsvilkår mellem hovedstadsområdet og den resterende del af Sjælland.

Nedenfor beskrives en række områder, hvor administrationen vurderer, at der vil være behov for politiske beslutninger allerede i løbet af 2026. Områderne omfatter indgang til lægevagten, organisering af lægevagten og disponering af siddende patientbefordring. Endvidere beskrives kontraktstrukturen for ambulancedrift og liggende patientbefordring, hvor der først vil være behov for politisk involvering på et senere tidspunkt.

Region Hovedstadens Akutberedskab og Præhospitalt Center i Region Sjælland har i 2025 påbegyndt et tæt samarbejde og analyseret en række områder i den præhospitale indsats i Region Østdanmark.

For at sikre den nødvendige fremdrift er der for hvert område angivet forventet tidspunkt og proces for de pågældende beslutninger. Denne foreløbige tidsplan er tilrettelagt under hensyn til sikker drift, øvrige aktiviteter i forbindelse med sammenlægningen af de to regioner samt behovet for tilstrækkelig tid til politisk drøftelse og stillingtagen. I de kommende beslutningsoplæg vil bl.a. borgerperspektivet blive beskrevet, ligesom de kommende beslutningsoplæg også vil beskrive mulig og nødvendig IT- og systemunderstøttelse.

Det digitale systemlandskab i Region Hovedstaden og Region Sjælland adskiller sig på mange områder, og kun få systemer er i dag fælles. Digital Styregruppe Øst (DSØ) har gennemført en kortlægning af de eksisterende systemløsninger på det præhospitale område i de to regioner, som viser markante forskelle i både organiseringen og i den teknologiske understøttelse.

DSØ arbejder derfor med en fælles digital transformationsplan, der skal harmonisere systemerne og udvikle nye digitale løsninger, som kan styrke det præhospitale område i Region Østdanmark. Blandt de igangsatte initiativer er et fælles udbud af et nyt telefonsystem til fremtidens lægevagt samt et udbud af et fælles disponeringssystem.

Nærværende sag skal ses i sammenhæng med den overordnede sag om organisationsstruktur, jf. sag nr. 4 på samme møde. Med den overordnede sag om organisationsstruktur fremlægger administrationen et oplæg til organisationsstruktur for Region Østdanmark.

Organisationsstrukturen for Region Østdanmark beskriver, på overordnet niveau, rammerne for den centrale forvaltning i Region Østdanmark, herunder det præhospitale område. Hvis sagen om organisationsstruktur tiltrædes, betyder det, at der per 1. januar 2027 oprettes et hospital for det præhospitale område i Region Østdanmark ved fusion af Præhospitalt Center i Region Sjælland og Akutberedskabet i Region Hovedstaden. Der udpeges en direktør med reference til en koncerndirektør.

Indgang til lægevagten

I dag sker henvendelser om akut opstået og ikke-livstruende sygdom og skade via 1813 i Region Hovedstaden og 1818 i Region Sjælland. Det forventes, at disse to numre skal samles til ét nummer i Region Østdanmark. Det fælles nummer vil skulle understøttes af et fælles telefoni- og it-system. Der er i regi af Digital Sundhed Øst (DSØ) igangsat et arbejde med at forberede udbud af fælles systemer til visitation, konsultation og disponering for AMK-vagtcentral og lægevagt i Region Østdanmark.

Der skal politisk tages stilling til det fælles nummer, og hvordan ordningen skal navngives. Én indgang til lægevagten forventes at kunne implementeres medio 2027. Ordningen vil blive beskrevet i den regionale sundhedsplan. Der forventes udarbejdet sag til FFU/FRR vedrørende dette i andet halvår 2026.

Visitation, konsultation, hjemmebesøg og bemanning i lægevagten

Visitation, konsultation, hjemmebesøg og bemanning i lægevagten varetages i dag forskelligt i Region Hovedstaden og Region Sjælland, men forventes i fremtiden at skulle håndteres ens for at sikre et ensartet tilbud til alle borgere i Region Østdanmark. I Region Hovedstaden er de fysiske lægevagtskonsultationer organisatorisk integreret i regionens akutmodtagelser og -klinikker, med undtagelse af lægevagtssporene i Frederikssund og Helsingør, som hører under Akutberedskabet. I Region Sjælland er konsultationerne organiseret præhospitalt med både centrale og decentrale konsultationssteder samt hjemmebesøg ved læge og/eller paramediciner, som alle indgår som en integreret del af Lægevagtens samlede organisation. Hertil kommer spørgsmål om bemanning i visitationen, hvor Region Hovedstaden i overvejende grad anvender sygeplejersker suppleret af læger, mens det modsatte gør sig gældende i Region Sjælland. Der forventes udarbejdet sag til FFU/FRR om visitation, konsultation, hjemmebesøg og bemanning i tredje kvartal 2026.

Disponering af siddende befordring

I Region Sjælland er den siddende befordring organiseret ved en centraliseret model, som understøttes af digitale selvbetjeningsløsninger. I Region Hovedstaden er den siddende befordring

organiseret ved en decentral model og ikke i samme omfang digitalt understøttet. De præhospitale organisationer i de to regioner vil snarest opstarte arbejdet med at se nærmere på mulighederne for ensretning af området i Region Østdanmark. Der forventes udarbejdet sag til FFU/FRR vedrørende dette i andet halvår af 2026.

Kontraktstruktur for ambulancedrift og liggende patientbefordring

Ambulancedrift og drift af liggende sygetransport i de to regioner varetages i dag både gennem egen drift og via eksterne leverandører. Bilag 1 viser overblik over den nuværende placering af de præhospitale ressourcer i Region Hovedstaden og Region Sjælland.

De eksisterende kontrakter med de private leverandører adskiller sig på flere områder, og har samtidig forskellige udløbsdatoer. I Region Sjælland kører Falck Danmark 52% og den regionale ambulancetjeneste Ambulance Sjælland kører 48%. I Region Sjælland er der i udgangspunktet ingen udløbsdato, men kontrakten kan opsiges hvert 6. år. Ønskes den nuværende kontrakt opsagt, skal dette ske senest den 31. januar 2027 med udløb den 31. januar 2030. Næste mulighed er med udløb den 31. januar 2036.

I Region Hovedstaden køres ca. 25% via den regionale ambulancetjeneste, mens Falck Danmark kører de resterende ca. 75%. I Region Hovedstaden løber den nuværende kontrakt til den 1. februar 2029, kontrakten kan forlænges med et år til den 1. februar 2030 og dernæst af et år mere til den 1. februar 2031. Forlængelsesperioderne skal varsles minimum 6 måneder før driftsstart så hhv. den 1. august 2028 og 2029.

På den baggrund foreslår administrationen, at Region Sjælland og Region Hovedstaden skal lave et fælles arbejde med at analysere den nuværende kontraktstruktur og vurdere, hvilke fremtidige modeller der bedst understøtter samlet og robust ambulancetransport og liggende sygetransport i Region Østdanmark. Der forventes først politisk involvering senere.

I konstitueringsaftalen tilsiger servicemålet for responstider, at 93% af alle A-kørsler skal være fremme inden for 15 minutter på kommuneniveau. I Region Sjælland er 93% af alle A-kørsler fremme inden for 15 minutter på regionalt niveau, men dette gælder ikke i alle kommuner. I 2025 var 92,6% af alle A-kørsler fremme inden for 15 min. I Region Hovedstaden er 99,1% af alle A-kørsler fremme inden for 15 minutter, og det samme gjorde sig gældende i 2025.

Økonomi

Sagen vedrører den overordnede proces og tidsplan for kommende politiske beslutninger om organiseringen af det præhospitale område i Region Østdanmark og har derfor ikke i sig selv økonomiske konsekvenser.

De politiske beslutninger, der beskrives i sagen, vil dog have økonomiske konsekvenser. Eventuelle merudgifter eller effektiviseringspotentialer vil skulle belyses nærmere i forbindelse med de kommende politiske sager på området.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark **Dato:** 14-04-2026

Ulrik Edelbo, Konstitueret økonomidirektør, Koncern Økonomi og Produktion, Lager og Transport, Region Sjælland og Jens Buch Nielsen, Centerdirektør for Center for Økonomi, Region Hovedstaden, deltog i egenskab af programledelse for programmet for dannelse af Region Østdanmark.

Anbefalet.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Trine Birk Andersen (A), Susanne Lundvald (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Sofie Holm (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), René Danielsson (O) deltog som suppleant for Jan Herskov (O) og Søren Lund Hansen (O) deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Næstformand	(A)
Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jan Herskov	Medlem	(O)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)

Beslutning

Socialistisk Folkeparti fremsatte følgende ændringsforslag:

"Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning, idet administrationen forud for den videre politiske behandling af sagen fremsender en databaseret redegørelse af forskelle og ligheder de to regioner imellem for så vidt angår responstider på kommuneniveau samt for borgernes overlevelse og andre tilgængelige indikatorer på kvalitet"

Ændringsforslaget blev godkendt.

Susanne Due Kristensen (A) deltog som stedfortræder for Trine Birk Andersen (A).

Trine Schaltz (F) deltog som stedfortræder for Julie Hoff Sørensen (F).

Carli Hækkerup (Ø) deltog som stedfortræder for Gül Özcan (Ø).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Medlem	(A)
Julie Hoff Sørensen	Medlem	(F)
Gül Özcan	Medlem	(Ø)

Bilag

1. Bilag 1 placering af præhospitale enheder (DokID: 12804169 - EMN-2026-02103)

Punkt 8: Ny organisering af store byggerier i Region Østdanmark

EMN-2026-01456

Bilag

Bilag 1_Analyse af Center for Ejendommens organisering - revideret version januar 2026

Bilag 2: Analyse af Center for Ejendommens organisering – præsentationsmateriale

8 (Åben) Ny organisering af store byggerier i Region Østdanmark

Forberedende Regionsråd Østdanmark 2026

Sags ID: EMN-2026-01456

Dok ID: 12766345

Resumé

Der forberedende forretningsudvalg og forberedende regionsråd bliver med denne sag orienteret om den fremadrettede styring og organisering af store byggerier i Region Østdanmark. Sagen skal ses i sammenhæng med den overordnede sag om organisationsstruktur.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen om den fremadrettede styring og organisering af store byggerier i Region Østdanmark tages til efterretning.

Sagen tages endeligt til efterretning af det forberedende regionsråd i Region Østdanmark.

Sagsfremstilling

Denne sag skal ses i sammenhæng med den overordnede sag om organisationsstruktur på samme møde.

Med den overordnede sag om organisationsstruktur fremlægger administrationen et oplæg til organisationsstruktur for Region Østdanmark. Organisationsstrukturen for Region Østdanmark beskriver på helt overordnet niveau, rammerne for den centrale forvaltning i Region Østdanmark herunder også bygge- og ejendomsområdet.

Hvis punktet tages til efterretning, betyder det, at der per 1. januar 2027 oprettes et koncerndriftsområde for bygge- og ejendomsområdet i Region Østdanmark ved fusion af Center for Ejendomme i Region Hovedstaden og Koncern Byg i Region Sjælland. Koncerndriftsområdet får en direktør med reference til en koncerndirektør.

Den kommende direktør for bygge- og ejendomsområdet og den kommende direktør for økonomiområdet får til opgave at styrke styringen af de store byggerier, som beskrevet i denne sag. Denne sag udfolder baggrunden for styrkelsen af området samt anbefalinger for styring og organisering af opgaven med store byggerier og snitfladen til økonomiområdet.

Baggrund

Både Region Sjælland og Region Hovedstaden har de senere år skulle gennemføre en række store og komplicerede byggerier i tillæg til mange mindre byggerier og vedligeholdelse af en stor bygningsmasse. Denne sag belyser de forskellige modeller for og erfaringer med store byggerier i de to regioner.

Region Sjælland har historisk haft en mere decentral model, hvor styringen af de mellemstore byggerier i højere grad har været decentraliseret til de enkelte hospitaler, understøttet af den centrale funktion som intern bygherrerådgiver.

De store byggerier (over 500 mio. kr.), herunder de tre kvalitetsfondsbyggerier, er gennemført efter en centraliseret model med en koncerndirektør som styregruppeformand og med en egen organisation. På kvalitetsfondsbyggeriet i Køge har modellen omfattet en supplerende organisatorisk forankring i Sjællands Universitetshospital mhp. sikring af overgang til drift. Med opdateringen af regionens byggeregulativ i 2025 og etableringen af Koncern Byg pr. 1. januar 2026 har Region Sjælland nu på baggrund af erfaringerne med kvalitetsfondsbyggerierne centraliseret området, bortset fra de mindre byggerier (under 10 mio. kr.).

Region Hovedstaden har siden oprettelsen af Center for Ejendomme (CEJ) i 2017 haft en mere centraliseret model for større byggerier og driften af bygningsmassen. Dannelse af Center for Ejendomme udsprang bl.a. af et ønske om at professionalisere og standardisere ejendomsområdet og tilgangen til de igangværende 6 kvalitetsfondsbyggerier samt 3 andre tilsvarende store byggeprojekter i Region Hovedstaden i perioden. Hertil kommer at Center for Ejendomme fik opgaven med en total kortlægning af tilstanden for regionens ejendomsportefølje på ca. 2 mio. m², udarbejdelse af en konkret plan og igangsættelse af en systematisk reovering af bygningsmassen.

Administrationen i Region Hovedstaden har på baggrund af de økonomiske udfordringer på de store byggerier de seneste år i regionen gennemført en analyse af Center for Ejendomes (CEJ) organisering på området. Analysen (vedlagt som bilag 1) er udført af konsulentfirmaet FORSKEL ApS. Analysens konklusioner og anbefalinger blev drøftet på forretningsudvalgets møde i Region Hovedstaden den 24. februar 2026 – jf. også vedlagte præsentation (bilag 2).

På baggrund af de forskellige modeller for og erfaringer med store og komplicerede byggerier i de to regioner og anbefalingerne fra konsulentrapporten, fastlægger denne sag den fremtidige styring og organisering af store byggerier både i det kommende bygge- og ejendomsområde og hos det kommende centrale økonomiområde i Region Østdanmark.

Fremadrettet styring og organisering af større byggerier

Region Hovedstaden har som bygherre på de store hospitalsbyggerier været ramt af mange uforudsete og udefrakommende udfordringer, som regionen igennem årene har skullet navigere efter og i høj grad har taget ved lære af.

En del af udfordringerne skyldes, at efterspørgslen på kvalificeret arbejdskraft i byggemarkedet og priserne på både løn og materialer er steget markant bl.a. som følge af covid-19-pandemien, krigen i Ukraine samt stor byggeaktivitet i Danmark i det hele taget. Det har presset både fremdriften og økonomien på regionens byggerier.

Dette er dog ikke hele forklaringen på udfordringerne for store byggerier. Styringen har generelt set ikke været tilstrækkelig - og særligt i opstarten af byggerierne var regionen ikke klædt ordentligt på til opgaven. Desuden har regionens arkitektoniske ambitioner været høje, hvilket yderligere har bidraget til at øge kompleksiteten i byggeprocesserne.

Denne erkendelse har bidraget til, at regionen løbende har styrket styringen og organiseringen og omkring de store byggerier og har taget ved lære af de mange erfaringer. Regionen har blandt andet iværksat følgende tiltag for at forbedre styringen på byggeområdet:

- Oprettelse af Center for Ejendomme. De store byggerier i Region Hovedstaden har siden kvalitetsfondens start været underlagt varierende organisering og forskellige styringsparadigmer. Kvalitetsfondsbyggerierne startede op lokalt under hospitalernes ledelse, men er gradvist blevet centraliseret under Center for Ejendomme, som dermed i

dag udgør samlet bygherrefunktion for Region Hovedstaden. Dette er sket med henblik på at sikre sammenhæng og læring på tværs af byggerierne.

- Styrkelse af bygherreorganisationerne og den interne styring og rapportering – særligt med fokus på ensartet rapportering på tværs jf. renoveringsplanen og Rigsrevisionen. Desuden er der foretaget personalemæssige tilpasninger.
- Nedsættelse af et advisory board med eksterne byggeeksperter. I 2023 blev der introduceret et nyt styringsparadigme inkl. et advisory board bestående af eksterne eksperter, som fra sommeren 2025 er blevet videreført i en ny form og med en revideret besætning (kaldet det operationelle advisory board (OAB). OAB rådgiver projekterne og bidrager med specialiseret byggefaglig og økonomisk ekspertise, og projekterne arbejder målrettet med at implementere anbefalingerne fra OAB. OAB har også overtaget rollen som Det Tredje Øje på byggerierne og rapporterer til koncerndirektionen på månedlig basis.
- Udarbejdelse af en hvidbog med erfaringer og læringspunkter.

Med afsæt i overvejelser omkring en ny struktur på området i den kommende Region Østdanmark og i lyset af de nævnte udfordringer, er der i efteråret 2025 gennemført ovennævnte analyse af Center for Ejendommens organisering omkring de store byggerier med hjælp fra FORSKEL ApS. Analysen (bilag 1) er vedlagt sagen i sin fulde længde, og rapportens vigtigste fremadrettede fokuseringspunkter blev gennemgået på forretningsudvalgets møde den 24. februar 2026 (bilag 2).

Region Sjælland har også gennemført flere større byggeprojekter. Udover det store kvalitetsfundsbyggeri af Sjællands Universitetshospital i Køge, som der frem mod efteråret 2027 løbende flyttes funktioner ind i, har regionen bl.a. gennemført to kvalitetsfundsbyggerier i Slagelse: byggeriet af Ny psykiatri og Sikringen i Slagelse (med en senere udvidelse) samt ny Fælles Akutmodtagelse i Slagelse. Derudover pågår arbejderne med ny sengebygning og delvis modernisering af Nykøbing Falster Sygehus, nyt sygehusvaskeri i Holbæk, det igangværende byggeri af et ny lægemiddelforsyning/lager i Køge samt udvidelse af den sociale institution Kofoedsminde. Med oprettelse af Koncern Byg pr. 1. januar 2026 er alle byggerier nu forankret i den centrale byggeorganisation i Region Sjælland.

Da der fortsat i den samlede Region Østdanmark i de kommende 10 år skal gennemføres store byggerier og omfattende renoveringsprojekter med finansiering fra egne anlægsmidler og regeringens sundhedsfond styrkes styringen og organiseringen af store byggerier nu yderligere:

- Nye store byggerier organiseres fra den 1. januar 2027 omkring de fem centrale hovedfaser i et byggeprojekt, som hver stiller forskellige krav til risikostyring, økonomi, kompetencer og samarbejde.
- Der etableres et beslutningspunkt efter udbudsfasen med formel politisk godkendelse, så projektets økonomi, tidshorisont, risici og leverancer er tilstrækkeligt oplyst til at kunne foretage en realistisk og robust godkendelse af projektet.
- Der etableres et nyt organisatorisk område i det kommende økonomiområde i Region Østdanmark med egen vicedirektør, der fremover skal godkende igangsættelse og overgange mellem de 5 faser i store byggerier. Det nye område i økonomiområdet skal udvikle en mere overskuelig og gennemsigtig økonomi- og styringsmodel, hvor ansvar og roller er klart fordelt mellem bygge- og ejendomsområdet, hospitalerne og økonomiområdet. Økonomiområdet vil få mandat til at fastlægge rammer og regler for økonomistyring, risikostyring og rapportering på store byggerier, mens bygge- og ejendomsområdet fortsat har ansvar for at efterleve rammer og regler på de enkelte projekter.
- På basis heraf vil de centrale økonomiområde også fremover skulle godkende igangsættelse af nye store projekter og nye projektfaser i igangværende projekter. Det centrale økonomiområde vil få mandatet til at udarbejde sager og indstillinger til det politiske niveau – herunder at sætte rammerne for budgettering og økonomistyring af de store byggerier.

- Det organisatoriske område ”Større Byggerier” i bygge- og ejendomsområdet etableres 1. januar 2027 med egen vicedirektør og en stab, der kan sikre den projektnære økonomi- og risikostyring og efterleve de regler og standarder, der fastsættes fra centralt hold i økonomiområdet – jf. analysens model B3. Områdets vigtigste kerneopgave vil fortsat være at styre de enkelte projekter.
- Bygge- og ejendomsområdet er stadig fuldt ansvarligt for at gennemføre det enkelte store byggeprojekt inden for de fastlagte rammer for pris, kvalitet og tidsplan. Det vil sige, at konkret styring på af projekterne – herunder på byggepladserne – fortsat er bygge- og ejendomsområdets ansvar.
- Budgetter for store byggerier tilpasses fremover løbende markedspriser (Byggeomkostningsindexet) uanset bagvedliggende statslige finansieringsmodeller.
- Udbud bør så vidt muligt opdeles i moduler (fx en række etager ad gangen) for at afprøve entreprenøren og samarbejdet, før hele projektet kontraheres. Det kan reducere risikoen og øge kvaliteten i leverancerne.

Disse samlede justeringer skal medvirke til, at store byggerier fremadrettet igangsættes med realistiske budgetter, transparent ensartet rapportering og at den nye Region Østjylland samlede økonomiske risikoprofil på området reduceres.

Etableringen af Region Østjylland giver også anledning til samtidig at se på en række tilgrænsende områder som fx logistik og lager, da områderne er organiseret på meget forskellig vis i de to eksisterende regioner. I første omgang løses det med tæt koordinering imellem det nuværende Center for Ejendomme i Region Hovedstaden og det nuværende PLT (Produktion, Logistik og Transport) i Region Sjælland. Der igangsættes en analyse som skal belyse forskellige organisatoriske muligheder for samordning.

Konsekvenser

De konkrete organisatoriske ændringer for styring og organisering af store byggerier gennemføres med etableringen af Region Østjylland per 1. januar 2027 i overensstemmelse med den overordnede sag om organisationsstruktur.

Her fremgår det, at Koncern Byg i Region Sjælland og Center for Ejendomme i Region Hovedstaden lægges sammen pr. 1. januar 2027 til ét bygge- og ejendomsområde. Det er i den forbindelse vigtigt at de gode erfaringer med byggeri i Region Sjælland og de gode erfaringer med en centraliseret model i Region Hovedstaden, bringes med ind i Region Østjylland. I 2. halvår 2026 vil der skulle aftales en tværgående administrativ governance i Region Østjylland, som sikrer regionens hospitaler en overordnet medindflydelse på beslutninger på ejendomsområdet.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Forberedende Forretningsudvalg Region Østjylland **Dato:** 14-04-2026
Ulrik Edelbo, Konstitueret økonomidirektør, Koncern Økonomi og Produktion, Lager og Transport, Region Sjælland og Jens Buch Nielsen, Centerdirektør for Center for Økonomi, Region Hovedstaden, deltog i egenskab af programledelse for programmet for dannelse af Region Østjylland.

Anbefalet.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Trine Birk Andersen (A), Susanne Lundvald (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Sofie Holm (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), René Danielsson (O) deltog som suppleant for Jan Herskov (O) og Søren Lund Hansen (O) deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Næstformand	(A)
Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jan Herskov	Medlem	(O)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)

Beslutning

Godkendt.

Susanne Due Kristensen (A) deltog som stedfortræder for Trine Birk Andersen (A).
Trine Schaltz (F) deltog som stedfortræder for Julie Hoff Sørensen (F).
Carli Hækkerup (Ø) deltog som stedfortræder for Gül Özcan (Ø).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Medlem	(A)
Julie Hoff Sørensen	Medlem	(F)
Gül Özcan	Medlem	(Ø)

Bilag

1. Bilag 1_Analyse af Center for Ejendommens organisering - revideret version januar 2026 (DokID: 12796662 - EMN-2026-01456)
2. Bilag 2: Analyse af Center for Ejendommens organisering – præsentationsmateriale (DokID: 12796663 - EMN-2026-01456)

Punkt 9: Procesplan for tilpasning af økonomien for regional udvikling

EMN-2026-02963

Bilag

Bilag 1 - Alvorlige konsekvenser af nedskæringer i den regionale kollektive trafik i Østdanmark

Bilag 2 - Beskyt drikkevandet – styrk indsatsen mod jordforurening

9 (Åben) Procesplan for tilpasning af økonomien for regional udvikling

Forberedende Regionsråd Østdanmark 2026

Sags ID: EMN-2026-02963

Dok ID: 12762734

Resumé

Som konsekvens af sundhedsreformen reduceres den økonomiske ramme for regional udvikling i Region Østdanmark. Herudover er der risiko for, at fordelingen af statens bloktilskud giver en afledt fordelingsmæssig forskydning, som betyder, at Region Østdanmark vil stå over for et årligt tab på det regionale udviklingsområde. Sammenlagt kan det føre til, at der med budgetaftalen for 2027 alt andet lige skal findes besparelser på regional udvikling på op til 148 mio. kr., som særligt forventes at ramme den kollektive trafik, da den udgør 72 pct. af den regionale udviklingsøkonomi.

I sagen præsenteres en plan for den politiske proces for tilpasning af den regionale udviklingsøkonomi frem mod vedtagelse af besparelser som del af Budget 2027. Planen rummer bl.a. et forslag om en politisk delaftale og dialogmøder mellem regionen og kommunerne omkring besparelser i den kollektive trafik.

Indstilling

Administrationen indstiller:

1. at orientering vedr. foreløbige økonomiske rammer for regional udvikling for 2027 tages til efterretning.
2. at politisk procesplan for en tilpasning af den regionale udviklingsøkonomi godkendes.
3. at formandskabet for det forberedende udvalg for regional udvikling får delegeret kompetencen til at indkalde kommunerne i det kommende Region Østdanmark til dialog og drøftelse af principper for tilpasning af økonomien for regional udvikling.

Sagen afgøres af det forberedende forretningsudvalg for Region Østdanmark.

Sagsfremstilling

Det regionale udviklingsområde har ansvaret for at løse opgaver inden for oprensning af jord-forurening, råstofindvinding, udvikling af ungdomsuddannelser, kollektiv trafik på tværs af regionen samt det interregionale område.

Regional udvikling i den kommende Region Østdanmark har forventet et budget på ca. 1,6 mia. kr. til at løse disse opgaver.

I sundhedsreformen blev regional udvikling i Region Østdanmark pålagt at spare ca. 77 mio. kr. i 2027. Reformen indebærer en rammereduktion, der er større end de udgifter, der er brugt på de opgaver, som falder bort med reformen. Besparelsen kommer oveni, at der i 2026 også er gennemført besparelser på ca. 60 mio. kr. som konsekvens af sundhedsreformen.

Fordelingen af statens bloktilskud efter gældende regler vil desuden føre til en afledt fordelingsmæssig forskydning mellem de tre regioner i Vestdanmark og Region Østdanmark. For Region Østdanmark vil der således være et årligt tab på ca. 71 mio. kr.

Det vil alt i alt betyde, at der på nuværende tidspunkt forventes, at der skal opnås en samlet besparelse på ca. 148 mio. kr. for det regionale udviklingsområde fra 2027.

Det endelige besparelsesbehov i 2027 kendes dog først, når 1) økonomiaftalen for 2027 er indgået, 2) en eventuelt revideret model for fordelingen af bloktilskuddet mellem regionerne er på plads, og 3) når Movias 2. budgetoverslag for 2027 fremlægges i juni 2026.

Kommer der ikke et aftaleløft i økonomiaftalen for 2027 eller en ændring i modellen for fordeling af bloktilskuddet, vil det regionale udviklingsområde i Region Østdanmark på baggrund af overstående alt andet lige stå over for årlige besparelser på ca. 148 mio. kr. fra 2027 og frem. Med den nuværende budgetfordeling mellem områderne svarer det til:

- Kollektiv Trafik med 72 pct. af besparelsen, svarende til ca. 107 mio. kr.
- Miljø og jordforurening med 15 pct. af besparelsen, svarende til ca. 22 mio. kr.
- Øvrige, herunder uddannelse med 13 pct. af besparelsen, svarende til ca. 19 mio. kr.

Konsekvenserne af besparelserne

Besparelser i den kollektive trafik på over 100 mio. kr. svarer til ca. en tredjedel af regionens tilskud til busdriften i det kommende Region Østdanmark. Der er vedlagt et faktaark (bilag 1), der beskriver mulige konsekvenser af besparelserne for den kollektive trafik.

Administrationen har bestilt et besparelseskatalog hos Movia, som kan opstille scenarier for besparelser på ca. 100 mio. kr. Besparelseskataloget danner grundlag for drøftelserne i den videre politiske proces.

På jordforureningsområdet vil en større besparelse på ca. 30 mio. kr. betyde, at målet om beskyttelse af 85% af grundvandet inden 2030 i Region Hovedstaden ikke kan nås. I Region Sjælland kan grundvandet i de prioriterede indsatsområder ikke beskyttes inden 2030. Der er vedlagt et faktaark, der beskriver mulige konsekvenser af besparelserne for jordforureningsområdet (bilag 2). Faktaarkene er tidligere blevet udsendt til orientering til det forberedende regionsråd.

Investeringsbehov for lokalbanerne

Udover at regionen skal finde en markant besparelse i den kollektive trafik, står regionen over for, at der på lokalbanerne i løbet af de kommende år vil være behov for betydelige investeringer, der skal sikre, at materiel og baner kan blive ved med at fungere.

Der er allerede besluttet og gennemført investeringer for godt 2 mia. kr. vedr. sporfornyelse på enkelte af banerne og indkøb af batteritog til Østbanen, Odsherredsbanen og Tølløsebanen samt tilhørende ladeinfrastruktur. Derudover skal der i det kommende år træffes beslutninger om sporfornyelser på Gribskov- og Hornbækbanen, etablering af vendespor på Favrholm St. og indkøb af batteritog med følgeinvesteringer til Nærumbanen for yderligere 1 mia. kr. og Tølløsebanen skal sporrenoveres senest i 2032. Endelig vil der være behov for løbende fornyelser på alle baner for ca. 2 mia. kr. over de næste 10 år.

Akkumuleret overskud

Både Region Hovedstaden og Region Sjælland har for regional udvikling et akkumuleret overskud. Ved udgangen af 2025 har Region Hovedstaden et akkumuleret overskud på ca. 60 mio. kr., mens Region Sjælland har et overskud på ca. 195 mio. kr.

Anvendelsen af et akkumuleret overskud har siden 2019 været en mulighed i Region Hovedstaden som følge af lov om Hovedstadens Letbane. Der kan anvendes et årligt beløb svarende til den årlige betaling til Hovedstadens Letbane (92 mio. kr. i 2026-PL).

Da gælden og betalingsforpligtelsen i forbindelse med anlægget af letbanen overgår fra Region Hovedstaden til Region Øst fra 1. januar 2027 vil Region Sjællands akkumulerede overskud også kunne anvendes fra 2027 og frem. Da der er tale om en opsparing, kan anvendelse af overskuddet ikke varigt afbøde besparelser, men kun afbøde besparelser i fx 2027 og 2028. Det kan også overvejes at anvende midlerne til at betale af på optagne lån eller medfinansiere kommende investeringer på baneområdet for ad den vej at mindske øgede udgifter til låneoptag, der ellers vil belaste driften af området.

Politisk proces

Såfremt der foreligger en økonomiaftale for 2027 med regeringen før sommerferien, anbefaler administrationen, at det forberedende regionsråd – efter indgåelsen af regionernes økonomiaftale for 2027, men inden de samlede forhandlinger om budgetaftalen for 2027–2030 – forhandler en delaftale for det regionale udviklingsområde. Denne delaftale skal fastlægge den overordnede fordeling af besparelserne for de områder, der hører under regional udvikling.

Der lægges op til i procesplanen, at det forberedende udvalg forud for forhandlinger om en politisk delaftale efter økonomiaftalen for 2027 skal komme med forslag, hvordan besparelser på op til 148 mio. kr. fordeles mellem fagområderne kollektiv trafik, jordoprensning, uddannelse, interregionalt område og administration, herunder bidrag fra besparelser på dobbeltfunktioner og stillingtagen til det regionale udviklingsområdes andel af fællesomkostninger.

Procesplanen indeholder bl.a. følgende elementer i den politiske proces frem mod vedtagelse af endelige besparelser:

- 14.-15.april: Økonomien for regional udvikling præsenteres på budgetseminaret
- 23. april: Møde i det forberedende udvalg for regional udvikling – gennemgang af det kollektive trafikområde og proces for involvering af kommuner.
- 8. maj: Møde i det forberedende udvalg for regional udvikling – gennemgang af Movias sparekatalog, herunder drøftelse af principper for besparelser samt drøftelse af Region Østdanmarks medlemskaber og kontingenter inden for det interregionale område.
- Medio maj: Kommunedialogmøde med udvalgsformandskabet for det forberedende udvalg som vært om principper, besparelsesramme og sparekatalog for den kollektive trafik.
- Juni (forventeligt): Såfremt økonomiaftale 2027 foreligger inden sommerferien – endeligt besparelsesbehov kendes, og der vil ske en forhandling om fordelingen af besparelser på fagområderne.
- 1. juni: Møde i det forberedende udvalg for regional udvikling – opsamling på kommunedialogmødet, gennemgang af jordforureningsområdet og drøftelse af besparelse.

- 6. august: Møde i det forberedende udvalg for regional udvikling – 2. drøftelse af sparekataloget og anbefaling fra udvalget ind i de samlet budgetforhandlinger på besparelser på fagområderne.
- September: Budgetforhandlinger – indgåelse af budgetaftale, herunder konkrete besparelser
- 31. oktober: Det forberedende regionsråd afgiver trafikbestilling.

Delegering af kompetence til det forberedende udvalg for regional udvikling ift. dialog med kommunerne

Hvis tilpasningen af de store besparelser i den kollektive trafik skal have gennemslag fra 2027, skal processen indledes nu. Administrationen anbefaler, at der i forbindelse med en evt. tilpasning af den kollektive trafik sker en involvering af kommunerne.

Administrationen foreslår, at formandskabet for det forberedende udvalg for regional udvikling får kompetencen til at afholde et møde med Region Østdanmarks kommuner både før og efter sommerferien. Formålet er at involvere kommunerne i principper for besparelser og at få input til udmøntning af de konkrete besparelser, når vi kender det præcise besparelsesbehov.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark **Dato:** 14-04-2026
Ulrik Edelbo, Konstitueret økonomidirektør, Koncern Økonomi og Produktion, Lager og Transport, Region Sjælland og Jens Buch Nielsen, Centerdirektør for Center for Økonomi, Region Hovedstaden, deltog under behandlingen af punktet.

Formanden satte sagens indstillingspunkter til afstemning.

For stemte: A (4), B (1), C (3), F (2), I (1), V (2), Ø (2), i alt 15.

Imod stemte: O (2), i alt 2.

Undlod at stemme: 0.

I alt 17.

Forretningsudvalget på nær Dansk Folkeparti (O) tog indstillingspunkt 1 til efterretning og godkendte indstillingspunkterne 2 og 3.

Dansk Folkeparti (O) stemte imod. Dansk Folkeparti (O) ønskede at anvende standsningsretten i kommunestyrelsesloven § 23 jf. overgangslovens 77, stk. 2, hvorved sagen indbringes for regionsrådet.”

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Trine Birk Andersen (A), Susanne Lundvald (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Sofie Holm (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), René Danielsson (O) deltog som suppleant for Jan Herskov (O) og Søren Lund Hansen (O) deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Næstformand	(A)
Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jan Herskov	Medlem	(O)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)

Beslutning

Socialdemokratiet (A) havde fremsendt følgende ændringsforslag:

Ændringsforslag til indstillingspunkt 2:

”At forhandlingen om fordelingen af besparelser på fagområderne i juni måned udgår af procesplanen”

Enhedslisten (Ø) havde fremsendt følgende ændringsforslag:

Ændringsforslag til indstillingspunkt 2 vedr. procesplanen:

”At de kommende regionalt udpegede medlemmer af Movias bestyrelse indkalder de kommunalt udpegede medlemmer af Movias bestyrelse med henblik på at afklare hvilke tiltag Movia kan tage i forhold til at bidrage til nedbringelse af udgifter.”

Motivation:

De beskrevne enorme besparelser på den kollektive trafik kalder også på en ekstraordinær indsats internt i Movias organisation. Vi kan ikke forsvare, at Movia beholder samme organisatoriske volumen, hvis trafikbestillingen falder med mere end 100 mio. kr.

Vi mener, det er bedre med de kommende medlemmer af Movias bestyrelse, da besparelserne angår den kommende samlede region.

Det Konservative Folkeparti (C) havde fremsendt følgende ændringsforslag til Enhedslistens ændringsforslag:

“At sagen oversendes til Det forberedende udvalg for Regional Udvikling, med henblik på videre drøftelse og eventuelt dialog med de medlemmer af Movias bestyrelse, som aktuelt er udpeget af hhv. Region Sjælland og Region Hovedstaden”.

Motivation:

Vi finder det rimeligt, at Det forberedende udvalg for Regional Udvikling, som i øvrigt har deres første møde i denne uge, får anledning til at drøfte de udfordringer vi står overfor først. Derudover finder vi det mest ordentligt, at det er de politikere der aktuelt repræsenterer regionerne i Movias bestyrelse, som har ansvaret for at varetage de regionale interesser. Vi finder det upassende, at kommende bestyrelsesmedlemmer, der endnu ikke er tiltrådt, skal optage dialog med et selskab, når regionerne allerede er repræsenteret i bestyrelsen.

Venstre (V) havde fremsendt følgende ændringsforslag

"Venstre foreslår,

at regionsrådet beslutter, at der rettes en fælles henvendelse fra regionsrådet til regeringen og Folketingets partier med henblik på:

1. at tydeliggøre konsekvenserne af de planlagte besparelser på 100 millioner kroner på den regionale kollektive trafik i Østdanmark
2. at gøre opmærksom på, at de nuværende udfordringer hænger sammen med statslige prioriteringer, herunder flytning af midler fra regional udvikling
3. at opfordre til, at der fra statslig side sikres bedre økonomiske rammer, så regionerne fortsat kan opretholde et rimeligt niveau i den kollektive trafik"

Dansk Folkeparti (O) fremsatte på mødet følgende ændringsforslag:

"Dansk Folkeparti indstiller, at sagen sendes retur, og at der arbejdes på en besparelse i administrationen hos Movia.

Derudover skal der ske en henvendelse fra regionsrådet i Region Østdanmark til regering og folketing for at sikre en anden finansiering, som kan opretholde kollektiv trafik og dermed busdrift på et ordentligt niveau i regionen."

På baggrund af forhandlingerne på mødet fremsatte samtlige partier et nyt ændringsforslag.

Der blev fremsat nyt ændringsforslag fra alle partier Socialdemokratiet (A), Radikale Venstre (B), Det Konservative Folkeparti (C), Socialistisk Folkeparti (F), Liberal Alliance (I), Moderaterne (M), Dansk Folkeparti (O), Venstre (V), Danmarksdemokraterne (Æ), Enhedslisten (Ø):

1. At forhandlingen om fordelingen af besparelser på fagområderne i juni måned udgår af procesplanen
2. At det forberedende regionsråd via det forberedende udvalg for regional udvikling opfordrer de eksisterende medlemmer af Movias bestyrelse til på tværs af driftsregioner og kommuner at drøfte Movias fremtidige opgaveportefølje og pålægge Movia at afklare, hvilke tiltag Movia kan tage i forhold til at bidrage til at nedbringe administrative udgifter.
3. At det forberedende regionsråd for Region Østdanmark henvender sig til regering og Folketing for at sikre en anden finansiering, som kan opretholde kollektiv trafik og dermed busdrift på et ordentligt niveau i regionen, ligesom der skal være økonomi til at opretholde jordoprensning i Region Østdanmark, så aftalen om rent drikkevand frem mod 2030 kan overholdes. Henvendelse skal omfatte:
4. at tydeliggøre konsekvenserne af besparelser på et trecifret millionbeløb på den regionale kollektive trafik, jordforurening og uddannelse i Østdanmark
5. at gøre opmærksom på, at de nuværende udfordringer hænger sammen med statslige prioriteringer, herunder flytning af midler fra regional udvikling
6. at opfordre til, at der fra statslig side sikres bedre økonomiske rammer, så regionerne fortsat kan opretholde et rimeligt niveau i den kollektive trafik

Henvendelsen udarbejdes administrativt og forelægges for forretningsudvalget inden afsendelse.

Ændringsforslaget blev godkendt.

De tidligere ændringsforslag bortfaldt derfor.

Susanne Due Kristensen (A) deltog som stedfortræder for Trine Birk Andersen (A).

Trine Schaltz (F) deltog som stedfortræder for Julie Hoff Sørensen (F).

Carli Hækkerup (Ø) deltog som stedfortræder for Gül Özcan (Ø).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Medlem	(A)
Julie Hoff Sørensen	Medlem	(F)
Gül Özcan	Medlem	(Ø)
Irfan Gilani	Medlem	(B)

Bilag

1. Bilag 1 - Alvorlige konsekvenser af nedskæringer i den regionale kollektive trafik i Østdanmark (DokID: 12765452 - EMN-2026-02963)

2. Bilag 2 - Beskyt drikkevandet – styrk indsatsen mod jordforurening (DokID: 12765454 - EMN-2026-02963)

Punkt 10: Indgåelse af revideret interessentskabskontrakt med Amgros

EMN-2026-01456

Bilag

Interessentskabskontrakt Amgros - 120326

10 (Åben) Indgåelse af revideret interessentskabskontrakt med Amgros

Forberedende Regionsråd Østdanmark 2026

Sags ID: EMN-2026-01456

Dok ID: 12767160

Resumé

Amgros I/S har udarbejdet et udkast til en revideret interessentskabskontrakt. Den nye kontrakt tager højde for, at der med sundhedsreformen sker ændringer i interessentskabets ejerkreds, således at Region Østdanmark pr. 1. januar 2027 indtræder som ny interessent i stedet for Region Sjælland og Region Hovedstaden. Det forberedende regionsråd skal tage stilling til, om det selv vil godkende kontrakten, og om det vil bemyndige regionsrådsformanden til at undertegne kontrakten på vegne af Region Østdanmark, Region Sjælland og Region Hovedstaden.

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Det forberedende regionsråd godkender, at den reviderede interessentskabskontrakt (Bilag 1) indgås på Region Østdanmarks vegne, og
2. Det forberedende regionsråd bemyndiger sin regionsrådsformand og om nødvendigt også sin regionsdirektør til at undertegne den reviderede interessentskabskontrakt (Bilag 1) på vegne af Region Østdanmark, Region Sjælland og Region Hovedstaden.

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Udkastet til den reviderede interessentskabskontrakt for Amgros I/S i Bilag 1 har været i høring i regionerne på administrativt niveau. Primært er der tale om ændringer, der tager højde for, at der med sundhedsreformen sker ændringer i interessentskabets ejerkreds, således at Region Østdanmark pr. 1. januar 2027 indtræder som ny interessent i stedet for Region Sjælland og Region Hovedstaden.

Amgros I/S har karakter af et regionalt sundhedsfællesskab efter sundhedslovens § 78, stk. 3 og 4, samt bekendtgørelse nr. 170 af 5. februar 2017 § 12, stk. 3, hvor regionerne puljer og lader Amgros I/S varetage en del af deres kompetencer for dem i fællesskab, primært i forhold til medicinindkøb. Da kontrakten skal træde i kraft og anvendes fra og med den 1. maj 2026, hvor de således puljede kompetencer fortsat henhører under Region Sjælland og Region Hovedstaden, er det nødvendigt, at kontrakten indgås af både Region Østdanmark for perioden 1. januar 2027 og frem og af Region Hovedstaden og Region Sjælland for perioden til og med 31. december 2026.

Region Sjælland og Region Hovedstaden har derfor på deres respektive regionsrådsmøder den 7. april 2026 besluttet at bemyndige Region Østdanmark til at indgå kontrakten på deres vegne, jf. overgangslovens § 66, stk. 4, og kontraktens pkt. 18.8.

Med denne sag indstilles derfor, at det forberedende regionsråd godkender, at den reviderede interessentskabskontrakt indgås på Region Østdanmarks vegne, og at det forberedende regionsråd bemyndiger sin regionsrådsformand og om nødvendigt også sin regionsdirektør til at undertegne kontrakten og indgå denne på vegne af både Region Østdanmark, Region Sjælland og Region Hovedstaden.

Kontrakten indeholder i øvrigt en række ændringer, som gennemgås her nedenfor:

Kontraktens formål - punkt 2.1 i udkast til revideret interessentskabskontrakt

Kontraktens formålsbestemmelse er primært sprogligt opdateret, men udvides med følgende to arbejdsområder:

- (v) Salg og/eller deling af dataoplysninger i generel form, som er genereret i forbindelse med Interessentskabets virksomhed, til offentlige organer samt private personer og virksomheder.
- (vi) Deltagelse i internationale samarbejder med udenlandske offentlige og/eller private organer, der varetager opgaver inden for sundhedsområdet, herunder indgåelse i fælles projekter og fælles indkøbsaftaler samt udvikling af innovative løsninger.

Bestyrelsens sammensætning - punkt 8.1 i udkast til revideret interessentskabskontrakt

Antallet af medlemmer i bestyrelsen ændres fra 7 til 9 efter nedenstående fordeling:

- Region Nord: ét medlem
- Region Midt: to medlemmer
- Region Syd: to medlemmer
- Region Øst: fire medlemmer

En indgåelse af interessentskabskontrakten, hvor der sker en ændring af bestyrelsens sammensætning, herunder ændring af antallet af medlemmer, udløser en omkonstituering af bestyrelsen, idet Amgros I/S som et sundhedsfællesskab mellem regioner etableret i medfør af sundhedslovens § 78, stk. 3 og 4, retligt set har karakter af en specialregion, som er undergivet samme styrelsesmæssige regulering som regionerne.

En ændring af interessentskabskontrakten har efter disse styrelsesretlige rammer samme virkning som en ændring af en styrelsesvedtægt ville have for en region. Da kontrakten udvider antallet af bestyrelsesmedlemmer, og da bestyrelsen for Amgros I/S i denne sammenhæng skal betragtes på linje med et regionalt stående udvalg, medfører en indgåelse af interessentskabskontrakten bortfald af de nuværende hverv som bestyrelsesmedlem i Amgros I/S fra og med kontraktens ikrafttrædelsestidspunkt den 1. maj 2026.

Der skal derfor udpeges nye bestyrelsesmedlemmer.

Udpegning af to nye bestyrelsesmedlemmer og to stedfortrædere til Amgros I/S for perioden 1. maj 2026 frem til 31. december 2026

Medlemmerne af bestyrelsen samt et tilsvarende antal stedfortrædere skal udpeges af de enkelte regioner efter indstilling fra Danske Regioner. Danske Regioners indstilling blev vedtaget på Danske Regioners topmøde den 26. marts 2026.

Efter overgangsbestemmelsen i kontraktens punkt 18, deltager Region Hovedstaden og Region Sjælland i interessentskabet indtil 31. december 2026 og varetager i den forbindelse de rettigheder og forpligtelser, som i interessentskabskontrakten er henlagt til Region Østdanmark.

Region Hovedstaden og Region Sjælland har derfor for perioden til og med 31. december 2026 på deres respektive regionsrådsmøder den 7. april 2026 udpeget hver to bestyrelsesmedlemmer og af de i alt fire bestyrelsesmedlemmer, der tilkommer Region Østdanmark. Udpegningerne er betingede af, at den reviderede interessentskabskontrakt rent faktisk indgås.

De fire udpegede bestyrelsesmedlemmer er:

1. Stinus Lindgreen, B, Region Østdanmark (udpeget af Region Hovedstaden)
2. Julie Hoff Sørensen, F, Region Østdanmark (udpeget af Region Hovedstaden)
3. Julie Jacobsen, O, Region Østdanmark (udpeget af Region Sjælland)
4. John Hansen, A, Region Østdanmark (udpeget af Region Sjælland)

Der er udpeget én stedfortræder. De øvrige stedfortrædere forventes udpeget senere:

Stedfortræder for Julie Hoff Sørensen (F): Hanne Svenningsen (F) (udpeget af Region Hovedstaden)

Fra 1. januar 2027 indtræder i stedet fire bestyrelsesmedlemmer og fire stedfortrædere udpeget af Region Østdanmark. I praksis er der tale om, at de fire bestyrelsesmedlemmer og fire stedfortrædere, som vælges på Danske Regioners topmøde den 26. marts 2026 først skal udpeges af driftsregionerne for så vidt angår 2026 og siden af det forberedende regionsråd for Region Østdanmark for perioden 2027 frem til udgangen af bestyrelsens funktionsperiode. Bestyrelsens funktionsperiode er efter interessentskabskontraktens punkt 8.3 regionsrådenes valgperiode, dog således at bestyrelsen eller de enkelte bestyrelsesmedlemmer om nødvendigt fungerer, indtil en ny bestyrelse eller et nyt bestyrelsesmedlem er valgt.

Dette sikres i interessentskabskontrakten på følgende måde:

Af overgangsbestemmelsen i interessentskabskontraktens punkt 18 fremgår, at de af Region Hovedstaden og Region Sjælland udpegede medlemmer og stedfortrædere af hensyn til kontinuitet og effektiviteten i bestyrelsesarbejdet bør være medlem af det forberedende regionsråd for Region Østdanmark.

Det bemærkes hertil, at der ikke er noget retligt til hinder for, at et regionsråd udpeger en person, der ikke er medlem af det pågældende regionsråd, til at repræsentere regionen i Amgros I/S' bestyrelse. Region Hovedstadens og Region Sjællands regionsråd har instruktionsbeføjelse over for de medlemmer af bestyrelsen, som de har udpeget, mens omvendt Region Østdanmarks forberedende regionsråd ikke har instruktionsbeføjelse, uanset om de pågældende er medlemmer

af sidstnævnte, i den periode, de er udpeget af Region Hovedstadens og Region Sjællands regionsråd.

Af overgangsbestemmelsen i interessentskabskontraktens punkt 18 fremgår endvidere, at Region Østdanmark i videst muligt omfang bør tilstræbe, at de samme fire medlemmer af bestyrelsen og de samme fire stedfortrædere genudpeges med virkning fra 1. januar 2027 i forbindelse med konstitueringen af regionsrådet for Region Østdanmark. Det vil sige den konstituering, som det forberedende regionsråd efter overgangsloven skal gennemføre senest den 15. december 2026, jf. overgangslovens § 97, hvor der bl.a. skal foretages udpegninger til de eksterne hverv, som i 2026 i medfør af overgangsloven varetages af Region Hovedstaden og Region Sjælland.

Hvis de samme fire medlemmer og de samme fire stedfortrædere genudpeges, vil Region Østdanmarks regionsråd have instruktionsbeføjelse over for bestyrelsesmedlemmerne fra og med 1. januar 2027.

Det anbefales at genudpege samme personer, som efter indstilling fra Danske Regioners topmøde er blevet udpeget af Region Sjællands og Region Hovedstadens regionsråd. Administrationen vil - forudsat at den reviderede interessentskabskontrakt rent faktisk indgås – forelægge sager med dette indhold for Region Østdanmarks konstituerende møde.

Andre ændringer

Herudover indeholder kontrakten en række tekniske ændringer vedrørende interessentskabskapital og mellemregningskonti, ligesom bestyrelsens ansvar for økonomisk styring og kontrol er blevet præciseret. Endelig er der gennemført mindre redaktionelle og sproglige ændringer, som gør teksten klarere, men uden at dette i øvrigt ændrer på kontrakten.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark **Dato:** 14-04-2026
Indstilling 1-2: Anbefalet.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Trine Birk Andersen (A), Susanne Lundvald (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Sofie Holm (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), René Danielsson (O) deltog som suppleant for Jan Herskov (O) og Søren Lund Hansen (O) deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Næstformand	(A)
Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)

Jan Herskov	Medlem	(O)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)

Beslutning

Godkendt.

Susanne Due Kristensen (A) deltog som stedfortræder for Trine Birk Andersen (A).

Trine Schaltz (F) deltog som stedfortræder for Julie Hoff Sørensen (F).

Carli Hækkerup (Ø) deltog som stedfortræder for Gül Özcan (Ø).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Medlem	(A)
Julie Hoff Sørensen	Medlem	(F)
Gül Özcan	Medlem	(Ø)
Irfan Gilani	Medlem	(B)

Bilag

1. Interessentskabskontrakt Amgros - 120326 (DokID: 12767374 - EMN-2026-01456)

Punkt 11: Beslutning om ønsker til nye overenskomster på fysioterapiområdet

EMN-2025-00584

11 (Åben) Beslutning om ønsker til nye overenskomster på fysioterapiområdet

Forberedende Regionsråd Østdanmark 2026

Sags ID: EMN-2025-00584

Dok ID: 12695881

Resumé

Danske Regioner har på vegne af Regionernes Lønnings- og Takstnævn (RLTN) anmodet Region Sjælland og Region Hovedstaden om at indsende krav til de kommende overenskomstforhandlinger på fysioterapiområdet. Idet overenskomsterne skal træde i kraft den 1. januar 2027, hvor Region Østdanmark er dannet, fremsender Region Sjælland og Region Hovedstaden deres samlede ønsker og bemærkninger til de nye overenskomster for fysioterapi.

Indstilling

Administrationen indstiller, at vedlagte ønsker og bemærkninger til overenskomstforhandlingerne på fysioterapiområdet godkendes.

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Introduktion til fysioterapiområdet:

På fysioterapiområdet kan behandling ske ved almindelig fysioterapi, vederlagsfri fysioterapi eller ridefysioterapi. Områderne er reguleret i tre overenskomster, der er indgået mellem Danske Fysioterapeuter og Regionernes Lønnings- og takstnævn (RLTN) på vegne af regioner og kommuner.

Regionerne har myndighedsansvaret for den almindelige fysioterapi (Speciale 51) og den almindelige ridefysioterapi (Speciale 57), der begge er opdelt på et regionalt tilskud (ca. 40 %) og en patientandel (ca. 60%).

Kommunerne har myndighedsansvaret for den vederlagsfrie fysioterapi (speciale 62) samt vederlagsfrie ridefysioterapi (speciale 65). For patienter, der opfylder betingelserne for at modtage vederlagsfri fysioterapi, dækkes udgiften til behandlingen af kommunen.

Hver fysioterapiklinik har en fastlagt kapacitet for både almindelig og vederlagsfri fysioterapi. Kapaciteten angiver, hvor stor en omsætning klinikken må have inden for deres knækgrænse.

Region Sjælland og Region Hovedstaden peger i deres fælles ønsker og bemærkninger til de kommende overenskomstforhandlinger på, at Danske Regioners anbefaling bør følges: At overenskomstarbejdet bør understøtte, at fysioterapipraksis kan fortsætte implementeringen af den seneste aftale. Danske Regioner vurderer, at ændringerne i den seneste overenskomst er omfangsrige og bør gives tid til at virke, før nye større tiltag iværksættes.

Regionernes ønsker og bemærkninger har således fokus på mindre forslag, der forventes at løse

tekniske forhold i overenskomsterne.

Da der er tale om input til RLTNs overenskomstkraav, er regionernes krav fortrolige, og de konkrete krav fremgaa derfor saerskilt af *vedlagte* fortrolige bilag.

Region Sjælland:

Den samlede kapacitetsmaengde fordeler sig pa 173,41 kapaciteter inden for almindelig fysioterapi (pt. svarende til 74 mio. kr. i regional andel) og 149,15 kapaciteter inden for vederlagsfri fysioterapi (pt. svarende til 165 mio. kr.). Kapaciteterne er fordelt pa 84 klinikker i Region Sjællands geografi. Antallet af ydernumre pa klinikkerne kan hele tiden aendre sig, og der er ikke nogen grænse for, hvor mange fysioterapeuter der kan vaere ansat pa et ydernummer.

Den 3. juni 2025 godkendte Regionsraadet i Region Sjælland en ny kapacitetsplan for fysioterapi, med henblik pa at udløse nye ydernumre med kapacitet. Planen har fokus pa at fa udløst yderligere 7,2 kapacitet til almindelig fysioterapi og 4,79 kapacitet til vederlagsfri fysioterapi.

Derudover har Region Sjælland 9 aktive ridefysioterapeuter med ydernummer.

Region Hovedstaden:

Det samlede antal kapaciteter i Region Hovedstaden er 723,09, hvoraf 413,69 er speciale 51 almen fysioterapi (177 mio. kr.) og 309,40 er speciale 62 vederlagsfri fysioterapi (342 mio. kr.). Der er pt. 126 fysioterapiklinikker i regionen.

Region Hovedstaden har udvidet fysioterapikapaciteten med 25 nynedsaettelser fordelt pa 13,5 kapaciteter for speciale 51, almen fysioterapi og 11,3 for speciale 62 vederlagsfysioterapi i henhold til nuvaerende overenskomst, hvor der er afsat midler til at øge kapaciteten inden for almindelig fysioterapi og vederlagsfri fysioterapi.

Derudover er der 5 kapaciteter med ridefysioterapi, heraf er 3 aktive, 1 inaktiv og 1 ubesat.

Danske Regioners anmodning:

De gaeldende overenskomster om almindelig fysioterapi, vederlagsfri fysioterapi og ridefysioterapi traadte i kraft den 1. januar 2024 og skal nu genforhandles.

Forhandlingerne paebegyndes medio 2026, saledes at en ny overenskomst kan traede i kraft i 2027. I forbindelse med forhandlingerne skal der udveksles krav mellem Danske Fysioterapeuter og RTLN. Her vil det samlede bidraget fra Region Østdanmark indga i det samlede forhandlingsoplæg fra RTLN.

I henhold til frist d. 1. april 2026 fastsat af Danske Regioner er der fremsendt et faelles forslag til aendring af overenskomsterne fremsendt til Danske Regioner. Forslaget er fremsendt med forbehold for politisk godkendelse i Det forberedende regionsraad.

Administrationerne fra Region Sjælland og Region Hovedstaden har formuleret et udkast til onskede aendringer af overenskomsten pa baggrund af Danske Regioners spaergsmaal:

- Hvilke overordnede behov og onsker som forhandlingerne skal tage udgangspunkt i?

- Hvilke konkrete og tekniske ændringer til overenskomsten, der ønskes gennemført?

Med overenskomstønskerne lægges der op til, at fysioterapipraksis kan fortsætte med fokus på implementering af den seneste overenskomstaftale, som indeholder mange nye krævende tiltag for fysioterapeuterne. Herunder en ny kvalitetsmodel, nyt ydelseskatalog, indførelse af nye forløb på almen og vederlagsfri fysioterapi samt ny kapacitets- og styringsmodel.

Det fælles udkast har således fokus på de ønsker og bemærkninger, som med fordel bør inddrages i forbindelse med forhandlingerne om de nye overenskomster, men uden at ændre væsentligt på sidste overenskomst nye grundlæggende vilkår.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Forberedende Forretningsudvalg Region Østjylland **Dato:** 14-04-2026

Et flertal i forretningsudvalget anbefalede sagen, idet Det Konservative Folkeparti (C) tog forbehold med henblik på endelig stillingtagen på det forberedende regionsrådsmøde.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Trine Birk Andersen (A), Susanne Lundvald (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Sofie Holm (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), René Danielsson (O) deltog som suppleant for Jan Herskov (O) og Søren Lund Hansen (O) deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Næstformand	(A)
Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jan Herskov	Medlem	(O)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)

Beslutning

Formanden satte ændringsforslag fra Det Konservative Folkeparti (C) og Liberal Alliance (I) til afstemning:

"Ændringsforslag med henblik på at sikre, at ridefysioterapi fortsat skal være et landsdækkende tilbud, men med en anerkendelse af at det kræver ændrede økonomiske vilkår:

Af Det Konservative Folkeparti og Liberal Alliance

Nuværende tekst:

Ridefysioterapi ift. forsyningsforpligtelse:

Region Hovedstaden har gennem en årrække oplevet at rideskoler i hovedstadsområdet har opsagt deres samarbejdsaftaler med ridefysioterapeuter. Det er ikke lykkedes ridefysioterapeuterne at etablere nye samarbejder. Kommunerne initiativer med henblik på at understøtte dialogen har ikke ændret situationen. Baggrunden vurderes at være, at de gældende overenskomstvilkår ikke afspejler de faktiske driftsomkostninger i hovedstadsområdet, hvor omkostninger til hestehold og faciliteter er væsentligt højere.

Region Hovedstaden kan dermed ikke overholde sin forsyningsforpligtelse ift. ridefysioterapi. På den baggrund opfordres overenskomstparterne til at drøfte, om ridefysioterapi fortsat skal være et landsdækkende tilbud, eller om de økonomiske vilkår for at drive ridefysioterapi skal revideres.

Ændres til:

Ridefysioterapi ift. forsyningsforpligtelse:

Region Hovedstaden har gennem en årrække oplevet at rideskoler i hovedstadsområdet har opsagt deres samarbejdsaftaler med ridefysioterapeuter. Det er ikke lykkedes ridefysioterapeuterne at etablere nye samarbejder. Kommunale initiativer med henblik på at understøtte dialogen har ikke ændret situationen. Baggrunden vurderes at være, at de gældende overenskomstvilkår ikke afspejler de faktiske driftsomkostninger i hovedstadsområdet, hvor omkostninger til hestehold og faciliteter er væsentligt højere.

Region Hovedstaden kan dermed ikke overholde sin forsyningsforpligtelse ift. ridefysioterapi.

Regionen ønsker fortsat at ridefysioterapi skal være et landsdækkende tilbud og opfordrer derfor overenskomstparterne til at drøfte, hvordan de økonomiske vilkår for at drive ridefysioterapi kan revideres, så dette er muligt.

For stemte: C (7), I (3), O (5), V (5), i alt 20.

Imod stemte: A (10), B (Sofie Holm, Stinus Lindgreen, Thomas Rohden), F (6), M (1), Æ (1), Ø (5), i alt 26

Undlod at stemme: 0.

I alt: 46.

Ændringsforslaget blev dermed forkastet.

Formanden satte herefter sagens oprindelige indstilling til afstemning:

For stemte: A (10), B (Sofie Holm, Stinus Lindgreen, Thomas Rohden), F (6), M (1), O (5), V (5), Æ (1), Ø (5), i alt 36.

Imod stemte: 0.

Undlod at stemme: C (7), I (3), i alt 10.

I alt: 46.

Godkendt.

Susanne Due Kristensen (A) deltog som stedfortræder for Trine Birk Andersen (A).

Trine Schaltz (F) deltog som stedfortræder for Julie Hoff Sørensen (F).

Carli Hækkerup (Ø) deltog som stedfortræder for Gül Özcan (Ø).

Fraværende

Trine Birk Andersen
Julie Hoff Sørensen
Gül Özcan
Irfan Gelani

Medlem	(A)
Medlem	(F)
Medlem	(Ø)
Medlem	(B)

Bilag
(Lukket bilag)

Punkt 12: Økonomirapportering i Region Hovedstaden og Region Sjælland

EMN-2026-02781

Bilag

Sagsfremstilling, Region Sjælland, Økonomi- og kvalitetsopfølgning pr. 31. januar 2026

Bilag, Region Sjælland, Økonomi- og kvalitetsopfølgning pr. 31. januar 2026

1. Økonomirapport - Region Hovedstaden

Ringbind 1. økonomirapport 2026 - Region Hovedstaden

12 (Åben) Økonomirapportering i Region Hovedstaden og Region Sjælland

Forberedende Regionsråd Østdanmark 2026

Sags ID: EMN-2026-02781

Dok ID: 12751583

Resumé

Det forberedende regionsråd for Region Østdanmark orienteres med denne sag om økonomisk status i Region Hovedstaden og i Region Sjælland.

Endvidere anmodes det forberedende regionsråd for Region Østdanmark om at godkende en række væsentlige økonomiske dispositioner, som er vedtaget af de to regionsråd.

Nærværende sag opsummerer de vigtigste pointer fra de to regioner og er uddybet i de vedlagte økonomiske rapporter, som er forelagt regionsrådene i henholdsvis Region Hovedstaden og Region Sjælland den 7. april 2026.

Økonomirapporteringen er ikke ens i de to regioner – både i forhold til opbygning og emner. Fra 2027 udarbejdes en samlet økonomirapportering for Region Østdanmark.

De første økonomirapporter er baseret på få ugers forbrug og udgør derfor et beskedent grundlag for prognosen. Forventningerne i økonomirapporterne er derfor behæftet med væsentlig usikkerhed.

De to regioner forventer samlet set mindreforbrug i forhold til udgiftsloftet på sundhedsområdet på ca. 471 mio. kr. På øvrigt anlæg forventes en overskridelse på i alt ca. 468 mio. kr. Vedrørende kvalitetsfundsprojekterne forventes et merforbrug i forhold til vedtaget niveau på 102 mio. kr.

Aktiviteten i Region Hovedstaden ligger under det forventede niveau. Der foreligger endnu ikke data for Region Sjælland.

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. det forberedende regionsråd tager orienteringen vedr. økonomisk status i de eksisterende regioner til efterretning.
2. det forberedende regionsråd godkender væsentlige økonomiske dispositioner jf. afsnit 1.2.

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd for Region Østdanmark.

Sagsfremstilling

De vedlagte økonomiske rapporter er forelagt regionsrådene i henholdsvis Region Hovedstaden og Region Sjælland på møde 7. april 2026.

De vigtigste pointer fra rapporterne opsummeres nedenfor og er uddybet i de enkelte rapporter.

1.1. Hovedbudskaber

Region Hovedstaden:

- Foreløbig viser prognosen råderum i forhold til driftsbudgettet. Heri indgår imidlertid ikke kommende væsentlige økonomiske udfordringer på en række områder.
- Forventet merforbrug i forhold til anlægsrammen. Merforbruget vedrører tidsforskydninger mellem år og ikke egentlige budgetoverskridelser.
- Mindreaktivitet i forhold til aktivitetsbudgettet.

Region Sjælland:

- Økonomi- og Kvalitetsopfølgningen pr. 31. januar 2026 (ØK1) viser, at der er ledige midler for i alt 135 mio. kr. på sundhedsområdet. Efter indarbejdelse af nye tiltag for i alt 134,6 mio. kr. i 2026 forventes rammeoverholdelse med forbrug lig med sundhedsrammen.
- Bevillingmæssigt forventes der et mindreforbrug på 117 mio. kr.
- Alle sygehuse forventer bevillingsoverholdelse.
- Der forventes en rammeoverskridelse for øvrigt anlæg på 39 mio. kr., og Kvalitetsfondsprojektet forventer et mindreforbrug i forhold til rammen på 32 mio. kr.

1.2. Godkendelse af væsentlige økonomiske dispositioner

Det forberedende regionsråd skal i henhold til ”Bekendtgørelse om regulering af væsentlige økonomiske dispositioner i Region Sjælland og Region Hovedstaden i 2025 og 2026” godkende væsentlige økonomiske dispositioner i løbet af 2026. Væsentlige dispositioner er i denne sammenhæng defineret som:

1. Anlægsbevillinger over 20 mio. kr.
2. Tillægsbevillinger (anlæg eller drift) på over 10 pct. af oprindelig bevilling. (Genbevillinger er undtaget.)
3. Afhændelse af aktiver over 20 mio. kr.
4. Indgåelse og opsigelse af leje- og leasingkontrakter m.v. som kan sidestilles med anlægsvirksomhed.
5. Indgåelse af kontrakter, som indebærer udgifter på over 35 mio. kr. årligt.

I forbindelse med de vedlagte rapporter har de eksisterende regionsråd truffet følgende beslutninger med væsentlig økonomisk konsekvens:

Region Hovedstaden

- a) Fordeling af rådighedsbeløbet under renoveringsprogrammet vedrørende
 1. Bispebjerg Hospital – Klimaskærm i alt 42 mio. kr.
 2. Gentofte Hospital – Klimaskærm i alt 60 mio. kr.
 3. Gentofte Hospital - ATEs anlæg (geoenergi anlæg) i alt 35 mio. kr.

Ad. Region Hovedstaden a):

Ovenstående økonomiske dispositioner uddybes i indstilling nr. 6 og bilag nr. 4 i Region Hovedstadens 1. økonomirapport.

Region Sjælland

I Region Sjælland er der flere økonomiske dispositioner til godkendelse i det forberedende regionsråd end der er i Region Hovedstaden. Dette skyldes, at bevillingsniveauerne i Region Sjælland er på et væsentligt lavere niveau. Konkret betyder det, at der i denne sag skal godkendes væsentlige økonomiske dispositioner ned til 0,1 mio. kr.

Der gøres opmærksom på, at de enkelte driftsbevillinger nedenfor kun er en delmængde af den samlede bevillingsændring. Eksempelvis er pkt. a) et udtryk for en delfinansiering for en, for sundhedsrammen, udgiftsneutral bevillingsændring. Eksempelvis er flere af punkterne kun angivet med enten afgiver eller modtager af en bevilling, da bevillingsområdernes økonomiske volumen er afgørende for om en given bevillingsændring fordrer en godkendelse jf. bekendtgørelsen om økonomiske dispositioner. Størstedelen af bevillingsændringerne er derfor udgiftsneutrale for sundhedsrammen, men fremgår nedenfor med enten afgiver eller modtager af bevillingen, hvilket forklarer at nogle bevillinger fremstår med et minus foran (midlerne afgives).

- a) Driftsbevilling vedr. *Robustgørelse af specialer – Ansættelser af læger og andet sundhedspersonale, jf. RR 20. januar 2026*: -40 mio. kr.
- b) Driftsbevilling vedr. *Disponering af ledige midler som følge af ØK1*: -35 mio. kr.
- c) Driftsbevilling vedr. *Afledt drift til programmet CyberSikker (tidl. Cyber- og informationssikkerhed - CIS20 og NIS2 implementering)*: -10 mio. kr.
- d) Driftsbevilling vedr. *Afledt drift til programmet CyberSikker (tidl. Cyber- og informationssikkerhed - CIS20 og NIS2 implementering)*: 8,6 mio. kr.
- e) Driftsbevilling vedr. *Region Sjællands Sundhedsvidenskabelige forskningsfond, bevilgede midler 2026*: -11,5 mio. kr.
- f) Driftsbevilling vedr. *Udmøntning af besparelser vedr. Projekt fokuseret indkøbsindsats*: 4,5 mio. kr.
- g) Driftsbevilling vedr. *Udgifter til forberedende Regionsråd – budget til politiske vederlag*: 3,9 mio. kr.
- h) Driftsbevilling vedr. *Budgetudligning af hovedkonto 3*: 0,5 mio. kr.
- i) Driftsbevilling vedr. *Budgetudligning af hovedkonto 3*: -0,1 mio. kr.
- j) Driftsbevilling vedr. *Korrektion, afprøvning af samarbejdsmodel om hjemløse borgere efter udskrivelse fra sygehus*: 0,6 mio. kr.

Ad. Region Sjællands a-j)

Ovenstående økonomiske dispositioner uddybes i bilag 3.1 i Region Sjællands ØK1.

1.3. Overholdelse af statslige rammer

Nedenstående tabel viser de to regioners forventning (inkl. dispositioner) i forhold til overholdelse af de statslige rammer for udgifter og investeringer.

Table 1: Samlede forventninger i forhold til statslige rammer

Område	Region Hovedstaden	Region Sjælland	I alt	Bemærkninger
Sundhed (drift)	-470,8	0,0	-470,8	
Regional Udvikling (drift)	-64,0	0,0	-64,0	Herudover har Reg. H. anlægsudgifter til letbane.
Øvrigt anlæg (sundhed)	+429,0	+39,0	+468,0	

Anm: Mio. kr., + = forventet merforbrug i forhold til rammen, - = forventet mindreforbrug i forhold til rammen. Tabellen viser et samlet forventet mindreforbrug i forhold til sundhedsrammen på 470,8 mio. kr. og i forhold til rammen for Regional Udvikling 64,0 mio. kr. På øvrigt anlæg forventes et samlet merforbrug på 468 mio. kr. Rammeoverskridelser på dette område er ikke forbundet med sanktioner.

1.4. Kvalitetsfundsprojekter

Nedenstående tabel viser de to regioners forventning (inkl. dispositioner) i forhold til kvalitetsfundsprojekter

Table 2: Kvalitetsfundsprojekter

Område	Region		I alt
	Hovedstaden	Region Sjælland	
Kvalitetsfundsprojekt (sundhed)	+134,0	-32,0	+102,0

Anm: Mio. kr., + = forventet merforbrug i forhold til vedtaget niveau, - = forventet mindreforbrug i forhold til vedtaget niveau.

Tabellen viser et samlet forventet merforbrug i forhold til vedtaget niveau på 102 mio. kr.

Særligt vedrørende Region Hovedstaden:

- Hospitalerne forventes samlet set at præstere en aktivitet målt i DRG-værdi der ligger 1,6 mia. DRG kr. svarende til 5,7 pct. under budgettet.
- Der forventes mindreaktivitet på 25.309 sygehusforløb svarende til 0,6 pct. i forhold til budgettet.

Særligt vedrørende Region Sjælland:

- Aktivitetsopfølgning indgår ikke i ØK1, da der endnu ikke foreligger aktivitetsdata ved udarbejdelse af sagen.
- Kvalitetsopfølgningen har fokus på *Kvalitet i det samlede patientforløb*. Ingen af de 5 indikatorer peger på et særskilt behov for opfølgning.

Økonomi

Økonomien er præsenteret i sagsfremstillingen.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark **Dato:** 14-04-2026

Indstilling 1-2: Anbefalet.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Trine Birk Andersen (A), Susanne Lundvald (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Sofie Holm (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), René Danielsson (O) deltog som suppleant for Jan Herskov (O) og Søren Lund Hansen (O) deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Næstformand	(A)
Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jan Herskov	Medlem	(O)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)

Beslutning

Godkendt.

Susanne Due Kristensen (A) deltog som stedfortræder for Trine Birk Andersen (A).
Trine Schaltz (F) deltog som stedfortræder for Julie Hoff Sørensen (F).
Carli Hækkerup (Ø) deltog som stedfortræder for Gül Özcan (Ø).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Medlem	(A)
Julie Hoff Sørensen	Medlem	(F)
Gül Özcan	Medlem	(Ø)
Irfan Gelani	Medlem	(B)

Bilag

1. Sagsfremstilling, Region Sjælland, Økonomi- og kvalitetsopfølgning pr. 31. januar 2026 (DokID: 12761137 - EMN-2026-02781)
2. Bilag, Region Sjælland, Økonomi- og kvalitetsopfølgning pr. 31. januar 2026 (DokID: 12761138 - EMN-2026-02781)
3. 1. Økonomirapport - Region Hovedstaden (DokID: 12761140 - EMN-2026-02781)
4. Ringbind 1. økonomirapport 2026 - Region Hovedstaden (DokID: 12761141 - EMN-2026-02781)

Punkt 13: Beslutning om ladeinfrastruktur til batteritog på Østbanen - sag fra Region Sjælland

EMN-2023-06781

Bilag

Beslutning om ladeinfrastruktur til batteritog på Østbanen

Indstillingsnotat bevilling ladeinfrastruktur Hårlev 17022026

Svar på spg fra Region Sjælland ladeinfrastruktur Hårlev 23022026

13 (Åben) Beslutning om ladeinfrastruktur til batteritog på Østbanen - sag fra Region Sjælland

Forberedende Regionsråd Østdanmark 2026

Sags ID: EMN-2023-06781

Dok ID: 12764987

Resumé

Regionsrådet i Region Sjælland behandlede den 7. april 2026 sag om beslutning om ladeinfrastruktur til batteritog på Østbanen. Regionsrådet skal iht. overgangsloven og bekendtgørelse forelægge sager vedrørende væsentlige økonomiske dispositioner til godkendelse i det forberedende regionsråd for Region Østdanmark. Sagen vedlægges som bilag.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Region Sjællands sag med indstilling af 7. april 2026 godkendes. Region Sjællands indstilling i sagen (jf. vedlagte sag):

1. Lokaltog igangsætter projekt til etablering af ladeinfrastruktur til batteritog på Hårlev station og depot med en samlet udgiftsramme på 240,6 mio. kr. i prisniveau 1. kvartal 2026
2. Region Sjælland etablerer en byggekredit til projektet med en ramme på 158 mio. kr. i prisniveau 2026
3. administrationen bemyndiges til at forhandle og godkende de endelige vilkår for byggekreditten inden for rammerne af Region Sjællands regulativ for finansielle aktiviteter

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Regionsrådet for Region Sjælland behandlede den 7. april 2026 sag om beslutning om ladeinfrastruktur til batteritog på Østbanen. Sagen fremgår i sin helhed i *vedlagte* bilag.

Sagen forelægges det forberedende regionsråd til godkendelse, da der er tale om en væsentlig økonomisk disposition.

Koncerndirektionen for Region Østdanmark anbefaler, at det forberedende forretningsudvalg og det forberedende regionsråd godkender nærværende sag.

Overgangsloven/bekendtgørelsens regler

Det fremgår af overgangslovens § 130, at Indenrigs- og Sundhedsministeriet kan fastsætte regler om, at de eksisterende regionsråds beslutninger om væsentlige økonomiske dispositioner, der træffes i 2026 med virkning for 2026 eller senere, kræver godkendelse af det forberedende regionsråd i Region Østdanmark. Ministeriet har efterfølgende i bekendtgørelse nr. 1706 af 8. december 2025 fastsat sådanne regler både mht. beløbsramme og formel procedure.

Økonomi

Lånefinansiering af ca. 158 mio. kr. til etablering af ladeinfrastruktur over 40 år resulterer i en forventet årlig udgift på 6 mio. kr. i 2026-priser. Udgifterne til lånefinansieringen starter 2029.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark **Dato:** 14-04-2026
Indstilling 1-3: Anbefalet.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Trine Birk Andersen (A), Susanne Lundvald (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Sofie Holm (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), René Danielsson (O) deltog som suppleant for Jan Herskov (O) og Søren Lund Hansen (O) deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Næstformand	(A)
Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jan Herskov	Medlem	(O)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)

Beslutning

Godkendt.

Susanne Due Kristensen (A) deltog som stedfortræder for Trine Birk Andersen (A).
Trine Schaltz (F) deltog som stedfortræder for Julie Hoff Sørensen (F).
Carli Hækkerup (Ø) deltog som stedfortræder for Gül Özcan (Ø).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Medlem	(A)
Julie Hoff Sørensen	Medlem	(F)
Gül Özcan	Medlem	(Ø)
Irfan Gelani	Medlem	(B)

Bilag

1. Beslutning om ladeinfrastruktur til batteritog på Østbanen (DokID: 12676621 - EMN-2023-06781)
2. Indstillingsnotat bevilling ladeinfrastruktur Hårlev 17022026 (DokID: 12703994 - EMN-2023-06781)

3. Svar på spg fra Region Sjælland ladeinfrastruktur Hårlev 23022026 (DokID: 12717839 - EMN-2023-06781)

Punkt 14: Byggesag vedr. opførelse af seks nye demensboliger - Bo og Naboskab - sag fra Region Sjælland

EMN-2025-02562

Bilag

Byggesag vedr. opførelse af seks nye demensboliger - Bo og Naboskab

Bo og Naboskab - BILAG 1 perspektivisk fremstilling af projektforslag - 02.03.2026

Bo og Naboskab - BILAG 2 - Projektforslag - Stueplan boliger fællesrum og spiserum

Bo og Naboskab - BILAG 3 - Projektforslag - Brandplan sammenkobling med KereCentret

14 (Åben) Byggesag vedr. opførelse af seks nye demensboliger - Bo og Naboskab - sag fra Region Sjælland

Forberedende Regionsråd Østdanmark 2026

Sags ID: EMN-2025-02562

Dok ID: 12766246

Resumé

Regionsrådet i Region Sjælland behandlede den 7. april 2026 Byggesag vedr. opførelse af seks nye demensboliger på det sociale tilbud Bo og Naboskab. Regionsrådet skal iht. overgangsloven og bekendtgørelse forelægge sager vedrørende væsentlige økonomiske dispositioner til godkendelse i det forberedende regionsråd for Region Østdanmark. Sagen vedlægges som bilag.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Region Sjællands sag med indstilling af 7. april 2026 godkendes. Region Sjællands indstilling i sagen (jf. vedlagte sag):

1. projektforslaget vedrørende etablering af et nyt boafsnit som tilkobles KereCentret godkendes,
2. der tildeles anlægsbevilling på 23 mio. kr., så den samlede bevilling udgør 24,97 mio. kr., jf. tabel 1,
3. der afsættes rådighedsbeløb, jf. tabel 1 samt frigives rådighedsbeløb på 10,5 mio. kr. i 2026

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Regionsrådet for Region Sjælland behandlede den 7. april 2026 sag Byggesag vedr. opførelse af seks nye demensboliger på det sociale tilbud Bo og Naboskab. Der etableres et nyt boafsnit på KereCentret, som er en del af det sociale tilbud Bo og Naboskab, beliggende i Rødbyhavn, og er målrettet borgere med betydelig fysisk og/eller psykisk funktionsnedsættelse.

Sagen fremgår i sin helhed i *vedlagte* bilag.

Sagen forelægges det forberedende regionsråd til godkendelse, da der er tale om en væsentlig økonomisk disposition.

Koncerndirektionen for Region Østdanmark anbefaler, at det forberedende forretningsudvalg og det forberedende regionsråd godkender nærværende sag.

Overgangsloven/bekendtgørelsens regler

Det fremgår af overgangslovens § 130, at Indenrigs- og Sundhedsministeriet kan fastsætte regler om, at de eksisterende regionsråds beslutninger om væsentlige økonomiske dispositioner, der træffes i 2026 med virkning for 2026 eller senere, kræver godkendelse af det forberedende regionsråd i Region Østdanmark. Ministeriet har efterfølgende i bekendtgørelse nr. 1706 af 8. december 2025 fastsat sådanne regler både mht. beløbsramme og formel procedure.

Økonomi

Anlægsudgifterne i forbindelse med projektforslaget forventes samlet at udgøre 24,97 mio. kr.

Da projektet gennemføres indenfor Socialområdet, har dette ingen betydning for regionens samlede overholdelse af anlægsloftet.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark **Dato:** 14-04-2026

Indstilling 1-3: Anbefalet.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Trine Birk Andersen (A), Susanne Lundvald (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Sofie Holm (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), René Danielsson (O) deltog som suppleant for Jan Herskov (O) og Søren Lund Hansen (O) deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Næstformand	(A)
Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jan Herskov	Medlem	(O)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)

Beslutning

Godkendt.

Susanne Due Kristensen (A) deltog som stedfortræder for Trine Birk Andersen (A).

Trine Schaltz (F) deltog som stedfortræder for Julie Hoff Sørensen (F).

Carli Hækkerup (Ø) deltog som stedfortræder for Gül Özcan (Ø).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Medlem	(A)
Julie Hoff Sørensen	Medlem	(F)
Gül Özcan	Medlem	(Ø)
Irfan Gilani	Medlem	(B)

Bilag

1. Byggesag vedr. opførelse af seks nye demensboliger - Bo og Naboskab (DokID: 12687233 - EMN-2025-02562)

2. Bo og Naboskab - BILAG 1 perspektivisk fremstilling af projektforslag - 02.03.2026 (DokID: 12721072 - EMN-2025-02562)

3. Bo og Naboskab - BILAG 2 - Projektforslag - Stueplan boliger fællesrum og spiserum (DokID: 12721073 - EMN-2025-02562)

4. Bo og Naboskab - BILAG 3 - Projektforslag - Brandplan sammenkobling med KereCentret (DokID: 12721074 - EMN-2025-02562)

Punkt 15: Marjatta - Anlægsbevilling og lånegaranti vedr. ny administrationsbygning - sag fra Region Sjælland

EMN-2026-00913

Bilag

Marjatta - Anlægsbevilling og lånegaranti vedr. ny administrationsbygning

Ideoplæg_Adm.bygning_14.03.2025

15 (Åben) Marjatta - Anlægsbevilling og lånegaranti vedr. ny administrationsbygning - sag fra Region Sjælland

Forberedende Regionsråd Østdanmark 2026

Sags ID: EMN-2026-00913

Dok ID: 12766921

Resumé

Regionsrådet i Region Sjælland behandlede den 7. april 2026 sag om Marjatta - Anlægsbevilling og lånegaranti vedr. ny administrationsbygning. Marjatta er et tilbud under det regionale socialområde. Regionsrådet skal iht. overgangsloven og bekendtgørelse forelægge sager vedrørende væsentlige økonomiske dispositioner til godkendelse i det forberedende regionsråd for Region Østdanmark. Sagen vedlægges som bilag.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Region Sjællands sag med indstilling af 7. april 2026 godkendes. Region Sjællands indstilling i sagen (jf. vedlagte sag):

1. at der tildeles en anlægsbevilling på 26,0 mio. kr. til nybyggerier på Marjatta jf. tabel 1.,
2. at der afsættes og frigives rådighedsbeløb på 8,0 mio. kr. i 2026 jf. tabel 1.,
3. at Region Sjælland stiller lånegaranti på i alt 32,5 mio. kr. til rådighed for opførelsen af nybyggeri på Marjatta jf. tabel 1. og deponerer et tilsvarende beløb,
4. at der oprettes gældsbevilling overfor Marjattas Driftsfond på i alt 0,5 mio. kr.,
5. at alle takster på Marjatta hæves med knap 0,4 procent, som følge af nybyggeriet,
6. at Regionsrådet fremsender ansøgning om godkendelse af sagen til det forberedende regionsråd for Region Østdanmark i henhold til § 3, stk. 1, i bekendtgørelse nr. 1706 af 8. december 2025 om regulering af væsentlige økonomiske dispositioner i Region Sjælland

Sagen afgøres af det forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Regionsrådet for Region Sjælland behandlede den 7. april 2026 sag om Marjatta - Anlægsbevilling og lånegaranti vedr. ny administrationsbygning. Marjatta er et selvejende tilbud med driftsoverenskomst med Region Sjælland og hører under det regionale socialområde. Marjatta er en dag-og døgninstitution for børn, unge og voksne. Sagen fremgår i sin helhed i *vedlagte* bilag.

Sagen forelægges det forberedende regionsråd til godkendelse, da der er tale om en væsentlig økonomisk disposition.

Koncerndirektionen for Region Østdanmark anbefaler, at det forberedende forretningsudvalg og det forberedende regionsråd godkender nærværende sag.

Overgangsloven/bekendtgørelsens regler

Det fremgår af overgangslovens § 130, at Indenrigs- og Sundhedsministeriet kan fastsætte regler om, at de eksisterende regionsråds beslutninger om væsentlige økonomiske dispositioner, der træffes i 2026 med virkning for 2026 eller senere, kræver godkendelse af det forberedende regionsråd i Region Østdanmark. Ministeriet har efterfølgende i bekendtgørelse nr. 1706 af 8. december 2025 fastsat sådanne regler både mht. beløbsramme og formel procedure.

Økonomi

Med denne sag tildeles anlægsbevilling for i alt 26 mio. kr. på Socialområdet, heraf 0,5 mio. kr. til erhvervelse af byggegrund. Da projektet gennemføres indenfor Socialområdet, har dette ingen betydning for regionens samlede overholdelse af anlægsloftet.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Forberedende Forretningsudvalg Region Østdanmark **Dato:** 14-04-2026
Indstilling 1-6: Anbefalet.

Thomas Adelskov (A) deltog som suppleant for Trine Birk Andersen (A), Susanne Lundvald (A) deltog som suppleant for Sofie de Bretteville (A), Sofie Holm (B) deltog som suppleant for Thomas Rohden (B), René Danielsson (O) deltog som suppleant for Jan Herskov (O) og Søren Lund Hansen (O) deltog som suppleant for Julie Jacobsen (O).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Næstformand	(A)
Sofie de Bretteville	Medlem	(A)
Thomas Rohden	Medlem	(B)
Jan Herskov	Medlem	(O)
Julie Jacobsen	Medlem	(O)

Beslutning

Godkendt.

Susanne Due Kristensen (A) deltog som stedfortræder for Trine Birk Andersen (A).
Trine Schaltz (F) deltog som stedfortræder for Julie Hoff Sørensen (F).
Carli Hækkerup (Ø) deltog som stedfortræder for Gül Özcan (Ø).

Fraværende

Trine Birk Andersen	Medlem	(A)
Julie Hoff Sørensen	Medlem	(F)
Gül Özcan	Medlem	(Ø)
Irfan Gelani	Medlem	(B)

Bilag

1. Marjatta - Anlægsbevilling og lånegaranti vedr. ny administrationsbygning (DokID: 12651283 - EMN-2026-00913)
2. Ideoplæg_Adm.bygning_14.03.2025 (DokID: 12651560 - EMN-2026-00913)

Punkt 16: Godkendelse af deltagelse ved møde i forberedende Regionsråd Østdanmark tirsdag den 21. april 2026

EMN-2026-01470

16 (Åben) Godkendelse af deltagelse ved møde i forberedende Regionsråd Østdanmark tirsdag den 21. april 2026

Forberedende Regionsråd Østdanmark 2026

Sags ID: EMN-2026-01470

Dok ID: 12812053

Resumé

.

Indstilling

.

Sagsfremstilling

.

Økonomi

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

.

Susanne Due Kristensen (A) deltog som stedfortræder for Trine Birk Andersen (A).

Trine Schaltz (F) deltog som stedfortræder for Julie Hoff Sørensen (F).

Carli Hækkerup (Ø) deltog som stedfortræder for Gül Özcan (Ø).

Fraværende

Trine Birk Andersen

Medlem

(A)

Julie Hoff Sørensen

Medlem

(F)

Gül Özcan

Medlem

(Ø)

Bilag

.

